

سكزا من الرجل

Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-DEUXIÈME ANNÉE — N° 12466 — 4,20 F

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Fontaine

MERCREDI 27 FÉVRIER 1985

Repli tactique à Varsovie

Le gouvernement polonais vient de réviser ses projets de hausses de prix et d'accorder une augmentation de ressources aux catégories les plus défavorisées. D'autres avant lui avaient dû aussi renoncer — parfois après des épreuves de force dramatiques — à pratiquer la vérité des prix. La décision de Varsovie constitue un recul tactique devant l'opposition très ferme à laquelle se heurtent les hausses de prix prévues.

M. Lech Walesa et les dirigeants clandestins de Solidarité avaient pris la tête du mouvement en lançant un appel à une grève générale symbolique d'un quart d'heure pour le 28 février. Mais ils avaient reçu un renfort notable lorsque les « nouveaux syndicats », très officiellement unis en place dans les entreprises après la proclamation de l'état de guerre au mois de décembre 1981 et la dissolution de Solidarité, avaient eux aussi dénoncé comme « inacceptables » les projets du gouvernement. Ainsi le pouvoir se donne au moins l'apparence de chercher la conciliation, non l'épreuve de force.

L'opération a un sens également très politique dans la mesure où elle tend à renforcer le crédit des « nouveaux syndicats », alors que ceux-ci éprouvent manifestement des difficultés à s'implanter dans le monde du travail. La manœuvre n'est pas tout à fait nouvelle : les mêmes « nouveaux syndicats » étaient montés en ligne il y a déjà un peu plus d'un an pour obtenir l'adoucissement de certaines mesures économiques. L'objectif est en ce point plus clair, et la presse de Varsovie n'en fait pas mystère lorsqu'elle souligne le rôle de « partenaires » joué par les syndicats en question, qui, dit-elle, « œuvrent dans le cadre du système [socialiste] et ne sont pas un facteur destructif visant à renverser le pouvoir » — sous entendu : comme Solidarité.

M. Walesa et ses amis peuvent-ils se prêter au jeu ? Avant même que la décision du gouvernement soit annoncée, le prix Nobel de la paix avait laissé entendre que le mot d'ordre de grève lancé pour le 28 février pourrait être annulé si satisfaction était donnée aux revendications ouvrières. Il invitait en outre le régime à « un dialogue honnête » pour déterminer « en commun » les mesures propres à faire sortir le pays de la crise. Mais il est douteux qu'un dialogue de ce genre puisse réellement s'établir, alors que plusieurs dirigeants de Solidarité sont incarcérés et qu'une menace d'arrestation pèse sur M. Walesa lui-même.

Une telle politique, alternant répression et apaisement, est-elle de nature à porter remède aux maux dont souffre l'économie ? La Pologne, qui espère être admise cette année au Fonds monétaire international, ne peut ignorer les mesures d'austérité que lui recommande cet organisme. En dépit de frotements permanents avec les pays occidentaux — et cette semaine encore avec les États-Unis — le régime souhaite également renouer avec eux d'indispensables liens de coopération. Il n'est pas certain que le repli tactique consenti par le général Jaruzelski suffise à lui rendre la respectabilité nécessaire.

(Lire nos informations page 6.)

LES ÉLECTIONS AU PAKISTAN

L'échec du boycottage renforce le régime

La participation à l'élection, lundi 25 février, d'une Assemblée islamique au Pakistan a franchi le seuil des 40 % de votants, ainsi que le souhaitait le président Zia ul Haq. Ce dernier a jugé que le scrutin avait été un échec pour l'opposition, qui avait appelé au boycottage. Six ministres sur onze, qui se présentaient, ont cependant été battus.

De notre envoyé spécial

Islamabad. — Pari gagné. Comme le président Zia ul Haq le leur avait demandé, entre seize et dix-huit millions d'électeurs (sur trente-cinq millions) ont pris part, lundi 25 février, dans l'ordre et le calme exigés par le régime, aux premières élections générales « politiques » de l'histoire du pays. Il y eut quelques affrontements violents, sporadiques, entre partisans de candidats rivaux dans les quatre provinces, mais le bilan de la journée (sept morts et une trentaine de blessés) n'a, d'après les journalistes locaux, « rien d'exceptionnel en période électorale ». La consultation de 1977, la dernière, sous l'ancien régime d'Ali Bhutto, avait fait une vingtaine de tués.

Le régime militaire-islamique du président Zia ul Haq, il est vrai, pris ses précautions et déploya aux abords des 80 000 bureaux de vote répartis sur le territoire national d'importantes forces de sécurité. Celles-ci sont notamment intervenues à Peshawar, Lahore et Karachi pour disperser, à coups de matraque, des groupes plus ou moins importants de militants qui cherchaient, selon la formule officielle, à « perturber les consultations ».

Une quarantaine de personnes ont été arrêtées, et certaines inculpées et jugées sur-le-champ par les tribunaux d'exception de la loi martiale. A Kashmir-Taluqa, dans le Sind, trois personnes, mêlées à un affrontement qui a fait six blessés, ont été condamnées à trois ans de prison et 5000 roupies d'amende (environ 3000 F). A Karachi, quatre « agitateurs » pris sur le fait ont été jugés coupables et condamnés à un an de prison et à quinze coups de fouet chacun.

Progressivement mis en place dans le pays depuis quelques années, l'ordre islamique, au dire de l'un des piliers du régime, est désormais inébranlable, et le processus d'islamisation devrait être accéléré. Interrogé lundi après-midi dans sa circonscription de Rawalpindi, près de la capitale, le général Zia ul Haq n'a pas caché son immense satisfaction : « Nos prédictions [quant au nombre de votants] se sont réalisées », exultait-il.

PATRICE CLAUDE.

(Lire la suite page 7.)

L'IMPASSE EN NOUVELLE-CALÉDONIE

Le président du gouvernement du territoire réclame le départ de M. Edgard Pisani

Plusieurs milliers de personnes — 15 000 selon la police, 30 000 selon les organisateurs — ont défilé « pour la liberté », mardi 26 février, dans les rues de Nouméa à l'appel des porte-parole du mouvement anti-indépendantiste. Cette manifestation s'est déroulée sans incident.

Au nom de la majorité territoriale de Nouvelle-Calédonie, M. Dick Ukeiwé a déclaré au micro de

France-Inter que M. Edgard Pisani constitue « un obstacle au dialogue ». Le président du gouvernement local a ajouté : « Si j'acceptais de rencontrer Pisani, je perdrais la confiance des Calédoniens et leurs réactions deviendraient incontrôlables. » Il a ajouté que le Rassemblement pour la Calédonie dans la République envisage d'organiser son propre référendum dès le 15 avril.

Par la voix du président du gouvernement territorial, M. Dick Ukeiwé, la majorité conservatrice de la Nouvelle-Calédonie, qui exerce un contrôle absolu sur l'Assemblée locale depuis les élections du 18 novembre, boycottées par le Front de libération nationale kanak socialiste (FLNKS), a franchi, mardi 26 février, une nouvelle étape dans sa contre-offensive contre le pouvoir central. Au nom de ce courant anti-indépendantiste, incarné par le Rassemblement pour la Calédonie dans la République, porte-drapeau de la communauté calédonienne, le sénateur RPR a posé un

nouveau préalable à toute négociation sur les projets du gouvernement, le remplacement de M. Edgard Pisani, et entrepris d'opposer au scrutin d'autodétermination envisagé pour l'été prochain par M. Mitterrand l'organisation, dès le printemps, d'un propre référendum sur ses propres thèses.

Cette double prise de position, intervenant après le succès de la manifestation organisée le même jour à Nouméa, en violation de la loi sur l'état d'urgence, par les deux autres principaux porte-parole de la communauté d'origine européenne, MM. Jacques Lafleur, député RPR du territoire, et Roger Laroque, maire de Nouméa, s'inscrit dans le droit fil de la stratégie mise en œuvre, sous la conduite de M. Charles Pasqua, par l'état-major du RPR : il s'agit d'exploiter au maximum la difficulté du pouvoir à trouver une solution au casse-tête calédonien, pour essayer d'obliger M. Mitterrand à battre en retraite, comme l'opposition y était parvenue dans la querelle sur l'école privée.

La majorité calédonienne se prête volontiers à ce jeu de politique hexagonale en recourant à une méthode qu'elle a employée à diverses reprises au cours de la décennie écoulée. C'est même devenu un rite ou presque en Nouvelle-Calédonie : chaque fois que le représentant du gouvernement s'enhardit jusqu'à avancer, à contre-courant, dans la recherche de solutions tendant à effacer davantage les séquelles de l'époque coloniale, les partisans du statu quo ne lésinent sur aucun argument pour le discréditer.

M. Pisani n'échappe pas à cette pratique, comme en furent victimes, avant lui, les derniers secrétaires d'Etat aux DOM-TOM : M. Paul Dijoud, voué aux gémonies, sous le pouvoir présidentiel de M. Giscard d'Estaing, parce que jugé trop progressiste après avoir commencé à faire appliquer une réforme foncière ; puis M. Henri Emmanuelli, accusé de sectarisme pour avoir publiquement dénoncé l'existence d'inégalités économiques et sociales pourtant évidentes ; ensuite M. Christian Nucci, taxé de malguit pendant l'exercice de ses fonctions de haut commissaire, pour avoir favorisé l'accession à la présidence de l'ancien exécutif local du chef indépendantiste, M. Jean-Marie Tjibaou, suite à un renversement d'alliances ; enfin M. Georges Lemoine, qui fut considéré comme trop conciliant avant de voir son nouveau statut d'autonomie interne, proche sur bien des points du contre-projet de M. Ukeiwé, être aujourd'hui... par ses adversaires d'hier.

ALAIN ROLLAT.

(Lire la suite page 9.)



Le trouble français

par ANDRÉ FONTAINE

A en croire un sondage Paris-Match-BVA du 1^{er} mars, 50 % des Français, contre 30 %, ont « une bonne opinion de Laurent Fabius en tant que premier ministre », ce qui signifie une hausse aussi soudaine que remarquable de 11 % ; 70 % pourtant sont « mécontents de la façon dont la France est gouvernée » et 55 % ont une « mauvaise opinion » du président dont le même Fabius reçoit ses directives. Aussi bien, un autre sondage, réalisé, celui-là, par la SOFRES pour le Figaro du 19 février, donnait-il 58 % des voix à l'opposition aux prochaines législatives. Reste qu'un autre sondage BVA, vieux celui-là de quelques semaines, fait apparaître que 22 % de nos compatriotes seulement croient que ladite opposition, si elle était au pouvoir, ferait mieux que l'équipe actuelle.

Ce n'est pas tout. Le sondage BVA du 1^{er} mars, déjà cité, montre que 47 % de nos compatriotes, contre 29 %, sont partisans de la Nouvelle-Calédonie française, ce qui est la même pente que d'être convaincu à 53 %, contre 16 %, qu'elle sera indépendante dans dix ans.

Est-ce à dire que les enfants de Descartes seraient devenus, comme le héros des Caves du Vatican, des

« êtres d'inconséquence » ? Ce n'est pas sûr. On peut, par exemple, être instinctivement favorable au maintien du « caillou » calédonien dans l'ensemble français et sceptique, à méditer les leçons de l'histoire récente et à regarder la carte, quant aux chances de durée de ce maintien.

Plus déconcertante est évidemment la comparaison des sondages qui portent sur la politique en métropole. Mais le bon sens, là aussi, aide à comprendre. Les départs du socialisme sont légitimes. A preuve qu'il s'est même constitué une amicale des anciens du PS. C'est beaucoup leur demander, à l'heure qu'il est, de voter pour des gens qui, après avoir promis le bonheur pour tous, s'avisent que la modernisation implique, hélas ! une phase de développement du chômage. Ne parlons pas des communistes : ce n'est pas demain qu'on leur referra le coup de l'union de la gauche.

Cela signifie-t-il que les « déçus » en question font confiance, pour redresser la situation, à ceux qui, chassés du pouvoir en 1981, aspirent avec tant d'appétit à le reprendre ? L'enthousiasme, manifestement, n'y

est pas : le souvenir des erreurs passées est trop proche, les querelles des trois aspirants à la magistrature suprême trop manifestes, l'alliance Chirac-VEG entachée de trop de réticences, le creux des programmes — dans la mesure où il y en a — trop patent, la tendance de trop de chefs de l'opposition à sauter sur n'importe quelle occasion d'alimenter la « guerre civile verbale », justifiée dénoncée par Jean-François Kahn, trop dangereuse pour ne pas créer un trouble — sinon un malaise, — parmi beaucoup de ceux qui ne demandent qu'à être mieux gouvernés.

Il est normal que Laurent Fabius en bénéficie dans la mesure où : 1) à tort ou à raison, il paraît moins lié qu'un autre à la naïve croyance à la relance qui a marqué les débuts du septennat ; 2) il dit rarement un mot plus haut qu'un autre ; 3) il fait sérieux et n'a pas trop l'habitude de raconter des salades, ce qui, aux yeux justement exigeants de la jeunesse d'aujourd'hui, constitue le péché majeur.

François Mitterrand souffre, en comparaison, d'être une figure trop familière et par conséquent plus usée. Avec Giscard, Chirac et Mar-

chais, il fait partie de ce que Michel Jobert appelait, il y a dix ans déjà, la « bande des quatre ». Au-delà de toutes les raisons qu'on peut avoir de les admirer ou de les combattre, ils ont en commun ce trait qu'on les a trop vus et, plus encore, trop entendus.

Injuste ? C'est la vie. Les jeunes loups ne manquent pas, autour d'eux, qui s'impatiente. Est-ce parce qu'il est le doyen du quadrige ? Le fait est que François Mitterrand est le seul à avoir su se trouver un premier lieutenant qui conserve, malgré sa serpentine présidence et sa calvitie précoce, l'essentiel atout de la jeunesse. « Tout homme, disait Marie-France Garaud, déteste l'idée d'avoir un jour un successeur. » Il est plus facile d'accepter l'idée en question si, selon la chair ou selon l'esprit, on a pour successeur son fils. VGE et Chirac ne sont pas près de se trouver un Fabius, quoi qu'en puissent penser François Léotard et Alain Juppé, pour cette bonne raison qu'ils n'en sont pas à s'en chercher un. Et le seul point qu'ils aient vraiment en commun, c'est l'agacement que leur cause Raymond Barre.

(Lire la suite page 8.)

LIRE

3. PROCHE-ORIENT

M. Shimon Pérès : les propositions de M. Mubarak « doivent être examinées avec soin ».

8. POLITIQUE

M. Georges Marchais : pas question de céder au chantage du Parti socialiste.

10. DOSSIER

La réforme municipale des grandes cités.

12. FORBACH

Dignité et résignation après la mort de vingt-deux mineurs victimes d'une explosion.

AU JOUR LE JOUR

Solution

Soit dit sans vouloir vexer ni les caldoches ni les Canaques, le feuilleton néo-calédonien pourrait bien finir par être lassant. Voilà quatre mois que la France tourne et retourne en tous sens la question de l'avenir de ce territoire lointain. Quatre mois que l'Hexagone résonne, jusqu'à la surdité, de polémiques à propos de ces lies faites pour le bonheur et dont la population n'atteint pas celle d'un arrondissement métropolitain, celui de Forbach par exemple. Si un référendum a lieu là-bas et si, comme probable, il aboutit au refus de l'indépendance, que restera-t-il comme solution ? Une seule : que la métropole proclame unilatéralement son indépendance par rapport à la Nouvelle-Calédonie.

BRUNO FRAPPAT.

Traverses
Revue du Centre
de Création
Industrielle

politique
fin de siècle

DOSSIER
TRAVERSES 83/84

Centre
Georges
Pompidou

TENNIS
A PARIS

734-36-35

débats

Un terrorisme peut en cacher un autre

La démocratie doit répondre au défi sans se pervertir elle-même

par JEAN-PAUL JEAN, GÉRARD SOULIER, et MICHEL TUBIANA (*)

CERTAINS démagogues professionnels tentent de provoquer l'opinion : dénonçant la faiblesse des lois et des volontés politiques, ils se saisissent du terrorisme comme d'une subterfuge pour forcer l'avènement d'un régime de type autoritaire.

Ainsi un terrorisme peut en cacher un autre. A n'en voir qu'un, il y a risque d'être égaré par l'autre. Le terrorisme place ainsi la démocratie face à un double défi. Elle se doit d'y répondre sans faiblesse, et sans se pervertir elle-même, sans donner au terrorisme cette forme de victoire : finir par lui ressembler. Elle doit donc, contre tous, identifier sa défense à la défense des principes juridiques et politiques sur lesquels elle est fondée. C'est ainsi qu'elle se distingue de la barbarie : l'emploi de la force y est réglementé, et en toute hypothèse, certaines limites ne sauraient être dépassées parce qu'elles sont celles-là mêmes de la démocratie.

La démocratie se fonde sur une notion de la liberté politique, et celle-ci ne peut être effective sans les garanties minimales qui sont celles de l'état de droit. Ainsi la démocratie ne peut être pensée en dehors du respect scrupuleux de certains principes juridiques fondamentaux que rien n'autorise à abdiquer : la présomption d'innocence, suivant laquelle nul ne peut être condamné sans avoir été dûment convaincu de sa culpabilité ; la personnalisation des délits et des peines ; la non-rétroactivité de la loi pénale ; le droit de chacun à ce que sa « cause soit entendue équitablement, publiquement et dans un délai raisonnable » (Convention européenne de 1950, art. 6), ce qui condamne certaines formes abusives, et même scandaleuses de détention préventive ; l'exclusion de toute forme de traitement cruel, inhumain ou dégradant - c'est-à-dire de toute forme de torture - en particulier dans le régime de détention ; le droit à une défense libre, avec tout ce que cela implique dans le choix des avocats et dans les moyens d'argumentation.

Ces principes excluent encore toute juridiction et toute législation d'exception, dont il est heureux que la France se soit enfin débarrassée : on ne voit pas en quoi la Cour de sûreté de l'Etat pouvait conjurer le terrorisme ; on se souvient bien qu'elle fut outrageusement utilisée pour réprimer lourdement les mouvements autonomistes breton ou corse, ou pour mettre aux oubliettes un aventurier autour d'un livre contenant d'impertinentes histoires centralisées. Qui se dit démocrate ne peut se reconnaître que dans la défense intransigente de ces principes élémentaires. Pas de compromis possible dans tout cela, y compris au nom de la lutte contre le terrorisme. L'amalgame est donc inadmissible : défendre ces principes, dénoncer la dérive autoritaire d'un régime n'a évidemment rien à voir avec un soutien quelconque du

terrorisme. A ce chantage-là il ne saurait être non plus question de céder.

Ainsi la légitimité de la lutte contre le terrorisme ne saurait légitimer n'importe quel. Or, pendant les « années de plomb », au nom de la défense de l'ordre démocratique libéral, l'Allemagne fédérale a introduit dans son droit pénal des mesures qui ne sont ni démocratiques ni libérales : parmi celles-ci, d'injustifiable atteintes aux droits de la défense. Passés les procès de la Fraction armée rouge, subsistent ces mesures. Comme règles « générales et impersonnelles », elles s'appliquent à tous, et l'on voit bien qu'elles n'ont pas mis fin au terrorisme.

Ce qui est crime ce qui est politique

Il en va de même pour l'Italie. La détention préventive peut atteindre dix ans ; elle peut même aller au-delà si une nouvelle accusation est portée contre l'intéressé. Amnesty International et la Fédération internationale des droits de l'homme ont plusieurs fois dénoncé cet abus ainsi qu'une de ses conséquences particulièrement choquantes : certaines personnes ont été finalement libérées après plusieurs années de prison sans avoir jamais été jugées. La loi a consacré également la pratique détestable des réductions de peine pour les « repentis », ce qui permet toutes les manipulations : certains accusés du fameux procès du « 7 avril » ont été condamnés sur la base de témoignages de repentis avec lesquels ils n'ont jamais été confrontés, ces « témoins » trouvant très opportunément les moyens de quitter l'Italie au moment où s'ouvrait le procès.

Toutes ces mesures ne font que blesser la démocratie sans désarmer pour autant le terrorisme. Il faut se résoudre à cette idée : face au terrorisme, comme à l'égard de toute criminalité, il n'y a pas de panacée, pas de recette infallible. Seuls des esprits simples peuvent le croire, et des démagogues le prétendre.

Comment alors aborder la question de la lutte contre le terrorisme ? Il n'y a pas de notion juridique du terrorisme. En l'absence de tout critère, on ne peut-il pas y en avoir, et peut-être ne faut-il pas qu'il y en ait. En outre, le terrorisme ne pose pas seulement un problème pénal, et c'est compromettre la justice que de lui demander, comme on tend souvent à le faire au sein de la classe politique, de résoudre à elle seule un problème aussi complexe.

Ce que l'on appelle un acte de terrorisme est un crime politique. Ce qui est crime relève de la justice, ce

qui est politique appelle une prise en compte politique. Que cela plaise ou non, une bande terroriste comme la Fraction armée rouge ou Action directe n'est pas assimilable à un gang marseillais.

Ce qui est crime doit être, comme tel, poursuivi et réprimé. Le code pénal comporte de multiples qualifications susceptibles d'être appliquées aux crimes dans des attentats terroristes : outre l'enlèvement, la prise d'otage, l'assassinat, il y a toute la série des « attentats, complots et autres infractions contre l'autorité de l'Etat et l'intégrité du territoire national » tels que les « crimes tendant à troubler l'Etat par le massacre et la dévastation ». La justice n'est donc pas démunie, et la tâche de la police n'est pas différente de celle qu'elle a à accomplir pour la criminalité de droit commun : rechercher et maîtriser, pour les remettre à la justice, les auteurs présumés de ces actes.

Reste alors, et c'est le point délicat, la question politique. A la différence des dictatures, la démocratie reconnaît la légitimité du conflit, et elle préconise des procédures de confrontation qui proscribent le recours à la violence. S'il n'y a pas de démocratie idéale, il y a cependant des démocraties et les autres régimes.

Dans les démocraties, le terrorisme est perçu comme un injustifiable déni. La démocratie se sent bafouée, et c'est pour cela que le trouble est plus grand à la suite d'un assassinat commis par des terroristes - qui le revendiquent ! - qu'à la suite de n'importe quel autre meurtre. Le terrorisme est ressenti comme une agression insupportable.

Il ne suffit pas cependant de stigmatiser. Il faut, nécessairement, une forme de réponse politique, et la réponse de la démocratie ne peut se

(*) Respectivement magistrat, professeur de droit, avocat.

concevoir en dehors de la réaffirmation des valeurs démocratiques. Elle ne saurait donc être prise sous la dictée de quelques excités en mal de pouvoir fort, rêvant, eux aussi, de la subvertir.

La démocratie suppose également que l'on réagisse par l'intelligence et non par le coup de sang. Comment maîtriser ce que l'on ne connaît pas ? Que signifie la terrorisme, ici ? Là ? Pourquoi la Fraction armée rouge à nouveau ? » n'est pas la même question que : « Pourquoi la Fraction armée rouge en 1975 ? »

Le terrorisme européen d'aujourd'hui semble n'être le fait que de groupes extrêmement restreints (1). En dépit de leur prétention, leur violence ne peut être assimilée ni à la résistance opposée à une dictature, ni à la lutte d'un peuple contre une occupation étrangère. De ce point de vue, l'Allemagne fédérale est parfaitement fondée à refuser aux détenus de la Fraction armée rouge le statut de prisonniers de guerre qu'ils revendiquent depuis des années. Isolés, ces groupes le seront davantage encore, et voués à l'implosion, si les démocraties se révèlent solides sur leurs principes, si elles ne cèdent pas au chantage, à aucun chantage ; si elles ne s'abaissent pas au vertige que cherchent à leur donner les terroristes, d'une part, et leur noire réplique, de l'autre.

C'est en ne cédant pas sur ses principes que la démocratie peut sortir renforcée. Les terroristes, alors, seront vraiment seuls, et sans doute déposeront-ils les armes. Pour se défendre, ils n'auront alors que leurs avocats. Mais c'est leur droit, intangible. Et en toute hypothèse leurs droits de justiciables doivent être respectés, défendus s'il le faut. C'est à cela qu'on reconnaît la force des démocraties.

(1) B. Le Gendre et E. Pizet, « Les nouveaux terroristes », Le Monde, des 14 et 15 février 1985.

La course aux armements existe-t-elle ?

Il n'y a pas de corrélation significative entre les dépenses militaires des Etats-Unis et celles de l'URSS

par CHRISTIAN SCHMIDT (*)

Sous l'appellation générale de « course aux armements », on désigne volontiers aujourd'hui toute forme de dynamique conduisant à l'accroissement des dépenses militaires dans le monde. Considérée au pied de la lettre cependant, cette expression évoque l'image singulière d'une compétition athlétique entre les nations sur le terrain mondial de l'armement. C'est pourquoi il serait sans doute préférable d'en réserver l'emploi au mécanisme particulier d'action et de réaction par lequel l'augmentation quantitative ou l'amélioration qualitative du matériel militaire dans un pays engendre une évolution semblable dans d'autres. La course aux armements ainsi définie s'entendrait seulement d'un processus cumulatif auto-entretenu dont une formulation mathématique simple avait déjà été proposée, il y a plus d'un demi-siècle, par un polémologue anglais L. W. Richardson (1).

Or, on dispose aujourd'hui, grâce à des organismes comme le SIPRI, l'ACDA et l'IISS (2), d'informations régulières sur les dépenses militaires, la production et les ventes d'armes dans le monde. En dépit de leurs imperfections, des lacunes et des contradictions qu'elles contiennent, elles permettent néanmoins d'affirmer qu'actuellement l'hypothèse d'une course aux armements entre les deux grandes puissances, au sens précis où elle a été définie, ne se trouve nullement vérifiée.

Un phénomène régional

Quelles que soient les sources statistiques récentes et les techniques économétriques utilisées, aucune corrélation significative n'a été dégagée jusqu'à maintenant de la mise en relation des variations des dépenses militaires aux Etats-Unis et en Union Soviétique au cours des vingt-cinq dernières années. Ce résultat provisoire, qui remet en cause une idée reçue, tranche du reste avec l'évolution observée des budgets respectifs de l'Otan et du pacte de Varsovie qui présente au contraire une liaison étroite durant la même période. Son aspect paradoxal s'en trouve ainsi renforcé.

Est-ce à dire qu'il n'existe pas de course aux armements dans le monde ? En aucun cas, mais ce phénomène s'observe surtout au niveau régional entre certaines nations (Israël et Etats arabes) et prend souvent des allures atypiques par rapport au modèle initial. Il révèle parfois une asymétrie entre un « leader » et un « suiveur » (exemple Irak/Iran) ou se manifeste de manière indirecte au terme d'un processus triangulaire (Inde et Pakistan par rapport à la Chine). Si ces différentes courses aux armements régionales ou locales émanent de systèmes autonomes, leur réalisation reste pour une large part alimentée par les transferts internationaux de matériel militaire, dont 70 % environ proviennent toujours des deux grands.

Il reste à interpréter la conclusion majeure de ces études contestant l'existence d'une véritable course aux armements entre les Etats-Unis et l'URSS. Deux arguments peuvent être avancés : le niveau croissant de la technologie militaire dans les armées de ces pays qui requiert dans les deux camps une planification toujours plus contraignante et un allongement continu des horizons temporels pertinents ; le caractère nécessairement bureaucratique des systèmes de décisions militaires industrielles qui se trouve, selon les modalités différentes, dominé dans les deux grandes puissances par des considérations de politique intérieure. Pour se convaincre de ce dernier point, il suffit de confronter séparément l'évolution des budgets américains et soviétiques à des variables représentatives du fonctionnement respectif de leur politique et de leur économie interne (cycle électoral et consommation intérieure aux Etats-Unis, évolution du pouvoir et exécution des plans économiques en URSS) ; ce qui n'infère, bien sûr, aucune symétrie entre les deux situations (3). Tout semble donc se passer comme si l'armement des deux grandes puissances était le résultat de mécanismes indépendants qui ne communiquent entre elles que par la seule vertu d'une rhétorique conventionnelle à l'usage de l'opinion.

Si cette représentation se confirme, la notion souvent dénoncée de « relance de la course aux armements » n'a plus valeur que de slogan, et l'idée, caressée par certains stratèges américains, d'atteindre la dynamique soviétique par une augmentation des crédits d'équipement militaires des Etats-Unis devient largement illusoire. D'une manière plus fondamentale, cette constatation devrait conduire à repenser aujourd'hui le concept de contrôle de l'armement (« arms control ») encore implicitement contenu dans les différents schémas de négociations stratégiques Est-Occident. Certes, le processus d'armement des deux grands engendre des conséquences internationales évidentes, mais leur ressort profond semble d'origine principalement interne au vu de ces recherches quantitatives. Une réflexion positive sur le désarmement passe donc par une correction évaluable des multiples implications économiques, politiques et stratégiques de ce constat.

(*) Professeur à l'université de Paris-IX Dauphine, président de l'Association française des économistes de défense.

(1) L. W. Richardson, *Arms and insecurity*, ouvrage publié à titre posthume en 1960.

(2) Stockholm International Institute for Peace Research ; Arm's Control and Disarmament Agency ; International Institute for Strategic Studies.

(3) Cf. les études récentes de B. Russett, M. Nisio et T. R. Cusack sur les dépenses militaires américaines et l'article de T. R. Cusack et M. Doward « Military spending in US, USSR and People's Republic of China », *The Journal of Conflict Resolution*, n° 3, 1982.

« L'ANNÉE STRATÉGIQUE » DE PASCAL BONIFACE

Un instrument de référence « sans chauvinisme »

DEPUIS des temps immémoriaux, les observations des problèmes militaires et stratégiques n'avaient pratiquement qu'une source à leur disposition pour connaître les effectifs et les équipements des forces armées dans le monde : la très fameuse *Military Balance*, publiée annuellement par l'Institut international des études stratégiques de Londres, un recueil fort bien fait qui continuera, nul n'en doute, de faire autorité.

Cet ouvrage a désormais une contre-partie française : l'Année stratégique, éditée sous la direction de Pascal Boniface avec la coopération de nombreux experts, se veut même un peu plus que cela, puisqu'il inventaire des quinquennaires s'ajoutent de longues analyses politiques sur les événements de l'année écoulée. L'ouvrage incorpore donc l'équivalent de *Strategic Survey*, une autre publication de l'Institut de Londres. Le but de cet effort, comme l'indique dans sa préface Jacques Soppelsa, président de Paris 1, est de « fournir, suivant une orientation scientifique française, mais sans « chauvinisme », aucun, un annuaire de référence qui puisse satisfaire les besoins du large public intéressé par les questions géostratégiques ».

On se gardera de porter un jugement définitif sur les très nombreux chiffres et statistiques fournis par ce recueil. Un premier examen des principaux ensembles ne donne en tout cas pas lieu à contestation. Les descriptions sont souvent plus détaillées que celles de l'annuaire de Londres, en particulier au niveau des armements portés par chaque avion, navire, char, etc. Un atlas illustre utilement non seulement les conflits de la dernière période (Tchad, Amérique centrale), mais aussi des données moins connues de la situation géopolitique, telles que la population chinoise en Orient, le désespoir palestinien et « les sorties de la marine soviétique sur la Pacifi-

que ». On peut souhaiter seulement, pour une prochaine édition, des descriptions moins statiques, prenant en compte par exemple la dynamique de la course aux armements et les chiffres passés.

De sérieuses réserves s'imposent en revanche à propos des analyses politiques. En premier lieu, ce volume sorti au début de 1985 ne couvre bien souvent que les événements de 1983. Pour l'URSS, par exemple, on en reste, dans un long texte qui dit un peu tout et son contraire, à l'ère Andropov. En second lieu, l'orientation scientifique française se traduit en fait par un pessimisme en faveur de toute la politique du gouvernement français sans exception. S'il était normal et utile d'exposer ses thèses sur la dissuasion ou les conflits en cours, on aurait tout de même souhaité une plus grande indépendance de ton. Quant à la synthèse sur le Proche-Orient, elle se distingue par une partialité criante à propos du Liban : à en croire l'auteur, les seuls maux de Liban seraient les hommes des Forces libanaises (les milices chrétiennes), à la fois « piétons combattants » et auteurs d'incessantes « provocations armées contre les musulmans ».

Au total, on regrettera que les analyses ne soient pas à la hauteur de l'impressionnant travail déployé par ailleurs et n'atteignent pas la classe internationale qui a fait le succès des synthèses de l'Institut de Londres. Ce recueil n'en mérite pas moins de figurer, par ses chiffres et sa documentation, au rang des ouvrages de référence indispensables pour tous les chercheurs de langue française en ces matières.

MICHEL TATU.

* Editions maritimes et d'outre-mer/Jean-Claude Lattès, 380 p., 299 F.



Essai sur le pouvoir occidental

DÉMOCRATIE ET DESPOTISME DANS L'ANTIQUITÉ

Par Chantal Millon-Desol

Le despotisme n'a pas de patrie. La démocratie en a une : elle naît en Occident, avec la première société civile. La cité occidentale est une société de personnes. La nation despotique, une foule d'esclaves infantilisés. Pourtant, la liberté occidentale est précaire.

Collection « Questions » 256 pages - 140 F.

PUF

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

Le Monde

4, RUE DES ITALIENS, 75421 PARIS CEDEX 09
Tél : 246-72-23

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Géral : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Faure (1969-1982), André Laurens (1982-1983)

Durée de la société : cinquante ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 500.000 F

Principaux associés de la société : Société civile

« Les Rédacteurs du Monde », MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Rédacteur en chef : Daniel Vernet.

Correspondant en chef : Claude Salas.

Reproduction interdite de tous articles sans accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications n° 57 437

ISSN : 0395-2037

ABONNEMENTS

BP 507 09

75421 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

341 F 644 F 915 F 1 150 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

674 F 1 369 F 1 913 F 2 480 F

ÉTRANGER (par messagerie)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

386 F 734 F 1 050 F 1 330 F

IL - SUISSE, TUNISIE

491 F 944 F 1 365 F 1 750 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines au plus) ; nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'envoyer tous les virements propres en capitaux d'impression.

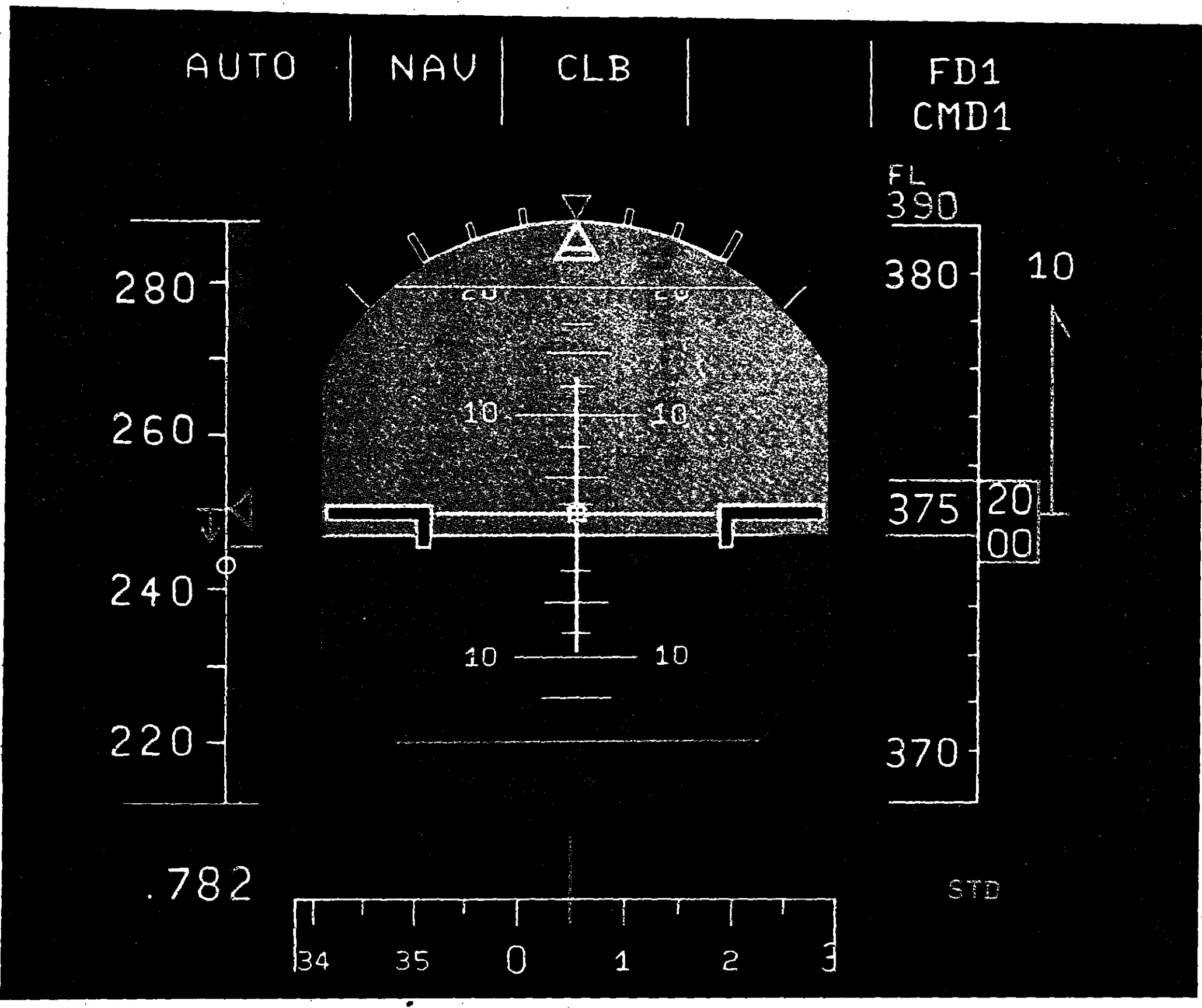
PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 420 dr. ; Tunisie, 380 m. ; Allemagne, 1,70 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 28 fr. ; Canada, 1,20 \$; Danemark, 300 F CFA ; Espagne, 110 pes. ; E.-U., 1 \$; Grèce, 85 dr. ; Hongrie, 800 F CFA ; Italie, 1 700 L. ; Liban, 500 P. ; Pays-Bas, 3,50 fl. ; Luxembourg, 28 fr. ; Norvège, 3,50 kr. ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal, 36 esc. ; Suède, 300 F CFA ; Suisse, 7,75 fr. ; Thaïlande, 120 baht ; Yougoslavie, 110 ad.

كتاب من الاموال

هكذا من الامل

Airbus A320: la trajectoire au doigt et à l'œil.



Décider. S'il est un secteur où il est difficile de s'imposer, c'est bien celui de l'aéronautique civile. Pour réussir ce difficile pari, il faut prendre la bonne décision au bon moment.

En décidant, il y a plus de vingt ans, de participer à l'équipement du "Concorde", THOMSON s'est engagé dans l'une des plus grandes aventures industrielles de notre temps.

Depuis 1979, grâce à sa contribution à l'Airbus A 310, THOMSON CSF est devenu l'un des grands de l'équipement aéronautique.

Avec l'A 320, c'est une nouvelle page de l'histoire de l'aéronautique qui se tourne.

Investir. Diriger, c'est prévoir et prévoir, c'est investir... dans le domaine de l'aéronautique, l'avenir est à ceux qui investissent!

Depuis des années, THOMSON CSF a investi dans les secteurs de pointe, donc dans l'aéronautique.

Cette politique a fait de THOMSON CSF, en vingt ans seulement, l'un des principaux partenaires dans le domaine des équipements de bord pour le transport aérien.

Des écrans de contrôle aux systèmes électroniques de bord en passant par les simulateurs de vol, THOMSON propose aujourd'hui une panoplie impressionnante de matériels hyper-sophistiqués.

Réussir. Depuis l'Airbus A 320, le pilote n'est plus seul...

L'A 320, équipé par THOMSON CSF, devient en effet le premier avion civil à posséder des commandes entièrement électriques! Déchargé des contraintes de pilotage, l'homme peut désormais consacrer tous ses efforts au contrôle et à la sécurité. Deux précautions valent mieux qu'une.

Les pilotes d'hier sont devenus des "gestionnaires du vol".

Après avoir collaboré au "Concorde" et aux Airbus, THOMSON voit couronner ses efforts avec l'A 320.

Innover dans tous les domaines, se battre sur tous les fronts, finalement c'est payant!

Le Monde

ANNONCIER	SPACES
FRANCE 1	1000
FRANCE 2	1000
FRANCE 3	1000
FRANCE 4	1000
FRANCE 5	1000
FRANCE 6	1000
FRANCE 7	1000
FRANCE 8	1000
FRANCE 9	1000
FRANCE 10	1000
FRANCE 11	1000
FRANCE 12	1000
FRANCE 13	1000
FRANCE 14	1000
FRANCE 15	1000
FRANCE 16	1000
FRANCE 17	1000
FRANCE 18	1000
FRANCE 19	1000
FRANCE 20	1000
FRANCE 21	1000
FRANCE 22	1000
FRANCE 23	1000
FRANCE 24	1000
FRANCE 25	1000
FRANCE 26	1000
FRANCE 27	1000
FRANCE 28	1000
FRANCE 29	1000
FRANCE 30	1000
FRANCE 31	1000
FRANCE 32	1000
FRANCE 33	1000
FRANCE 34	1000
FRANCE 35	1000
FRANCE 36	1000
FRANCE 37	1000
FRANCE 38	1000
FRANCE 39	1000
FRANCE 40	1000
FRANCE 41	1000
FRANCE 42	1000
FRANCE 43	1000
FRANCE 44	1000
FRANCE 45	1000
FRANCE 46	1000
FRANCE 47	1000
FRANCE 48	1000
FRANCE 49	1000
FRANCE 50	1000

THOMSON

Pour nous, l'avenir a un sens.

EUROPE

AFRIQUE

Kenya

Quand le président Moi veut en imposer aux étudiants

Nairobi. - Y avait-il complot sous roche à l'université de Nairobi, qui ait justifié la soudaine décision gouvernementale d'expulser trois étudiants et de retirer leurs bourses à cinq autres (le Monde du 13 février), puis de fermer deux des six « collèges » - lettres et sciences sociales, architecture et ingénierie - après le refus des intéressés de lever la consigne de boycottage des cours ? Du moins, dans un communiqué, la présidence de la République l'a-t-elle assuré : « En novembre 1984, quelques étudiants ont commencé à montrer un vif intérêt pour des activités sables à celles qui ont conduit aux événements de 1982 », en clair, au coup d'Etat manqué du 1^{er} août 1982. Il semble, en tout cas, que, même au sein des instances dirigeantes du pays, l'unité n'est pas faite sur la manière excessivement brutale avec laquelle les forces de l'ordre ont « nettoyé » le campus, le dimanche 10 février. Le bilan officiel - un mort et quarante-cinq blessés du côté étudiant - paraît être nettement sous-estimé, au dire des témoins qui font état d'au moins une dizaine de morts.

On attendait avec intérêt de connaître les charges qui allaient être retenues contre les dix-neuf étudiants arrêtés au moment des troubles. Or, en l'état actuel du dossier, ils n'auront à répondre que de délits mineurs : convocation illégale d'assemblées générales, entrée illégale sur le campus, possession de « bang », un euphémisme local, etc. On attendait également de connaître la trame du complot qui visait à déstabiliser le régime et dont l'agitation étudiante n'était qu'une facette, comme certains ministres l'affirment. En fait de révélations, M. Daniel Arap Moi, le chef de l'Etat, s'est retranché derrière un télégramme qui aurait envoyé des étudiants tchécoslavaques pour protester contre la fermeture de l'université : « J'ai immédiatement conclu

De notre correspondant

que les auteurs de troubles leur servaient d'agents », a-t-il dit.

Il n'y avait apparemment pas de quoi crier à la subversion même si l'on ne peut écarter l'hypothèse que, ici comme ailleurs, certains cherchent à exploiter la naïveté de certains étudiants. Mais, au Kenya comme dans beaucoup de pays du tiers-monde, il n'en faut pas davantage pour alarmer le pouvoir. Pour ces gouvernements qui ne se sentent pas toujours très solides sur leurs bases, toute revendication prend vite une coloration trouble, surtout si elle émane d'intellectuels sûrs d'eux-mêmes et volontiers arrogants.

Impossible dialogue

Impossible dialogue : on passe constamment de la lune de miel à la guerre froide, de la tasse de thé au coup de matras. Depuis qu'en août 1978 M. Moi a succédé à Jomo Kenyatta à la tête de l'Etat, il ne s'est passé aucune année - sauf en 1984 - sans que l'université de Nairobi ait été fermée plusieurs semaines ou plusieurs mois après des troubles qui avaient pour origine soit des revendications sur les conditions de vie à l'intérieur du campus, soit des tentatives de la part des étudiants pour participer à la vie politique du pays. Ainsi d'octobre 1979 à août 1982, cette université a-t-elle été fermée six fois, dont une fois, après le coup d'Etat manqué d'août 1982, pendant quinze mois de suite.

Cette agitation des étudiants se manifeste au moment même où M. Moi est engagé dans un délicat exercice, à savoir revivifier l'Union nationale africaine du Kenya (KANU), le parti unique au pouvoir. Déjà, en septembre dernier, une quinzaine d'indésirables, soupçonnés, pour la plupart, d'appartenir au Clan Njorjo, en

avaient été expulsés. Le chef de l'Etat avait aussi décidé d'obliger tous les fonctionnaires à devenir membres du parti à partir du 1^{er} janvier 1985. Aujourd'hui, une campagne nationale de recrutement est en cours, qui précède le renouvellement général des responsables du parti. Cette élection, indéfiniment retardée, est maintenant officiellement prévue « après mars ». La précédente remonte à 1978...

Le pouvoir s'est, en effet, bien gardé de se livrer à ce genre d'exercice électoral tous les deux ans comme il était initialement prévu, tant celui-ci crée de dissensions entre ceux qui veulent accéder aux honneurs et ceux qui se cramponnent à leurs sièges que certains occupent depuis l'indépendance, il y a vingt et un ans. Chaque homme politique, en quête d'un « profil » provincial ou régional, cherche à « chasser » la clientèle sur le territoire des autres, à faire ce que M. Mwai Kibaki, le vice-président de la République, appelle du « tourisme politique ». Une telle situation provoque inévitablement des frustrations et des rancœurs. Aussi, en liaison avec les événements universitaires, M. Moi vient-il de s'en prendre à « certains politiciens qui se livrent à des activités subversives au lieu de servir le peuple ».

Quant à la manière forte que le chef de l'Etat a utilisée pour faire comprendre aux étudiants qu'ils devaient plonger le nez dans leurs livres, elle illustre le souci de M. Moi d'être pris au sérieux, d'en imposer. Depuis quelques temps, ses hagiographes se dépensent sans compter pour dessiner du chef de l'Etat une image forte dans l'opinion publique. Le Kenya Times, le quotidien de la KANU, a même qualifié M. Moi de « premier intellectuel » de la nation, au regard des défis quotidiens qu'il lance pour améliorer le mieux-être de tous...

JACQUES DE BARRIN.

Ethiopie

M. Bush accuse les autorités d'utiliser la famine comme « instrument de guerre »

Le vice-président américain, M. George Bush, a accusé, lundi 25 février, le gouvernement éthiopien d'avoir aggravé les conséquences de la famine en utilisant celle-ci comme « instrument de guerre » contre les maquisards d'Erythrée et du Tigré. Dans un discours prononcé à Washington devant le National Press Club, M. Bush a notamment déclaré : « La nourriture destinée à des milliers de gens affamés passe encore au second plan lorsque des cargos militaires arrivent dans les ports éthiopiens et que les autorités éthiopiennes décident de leur ordre d'entrée... ». La plus grave violation des droits de l'homme dans ce pays, a ajouté le vice-président américain, a été le refus du gouvernement éthiopien de garantir aux organisations de secours la libre-circulation pour transporter des vivres dans le Tigré et l'Erythrée, qui ne sont pas sous son contrôle. M. Bush a estimé que seulement 5 % des camions à la disposition du gouvernement éthiopien sont utilisés pour livrer de la nourriture.

M. Bush, qui entame, à partir de lundi prochain, une tournée dans plusieurs pays africains, a enfin annoncé son intention de demander

« au reste du monde » de fournir la même aide alimentaire que les Etats-Unis aux pays atteints par la famine. - (Reuter, AFP, AP, UPI.)

Tunisie

Vive tension entre le gouvernement et l'Union générale des travailleurs

De notre correspondant

Tunis. - Rien ne va plus à nouveau entre l'Union générale des travailleurs tunisiens (UGTT) et le pouvoir, au point que la commission administrative de la centrale ouvrière vient de recommander de déposer auprès du Bureau international du travail (BIT) à Genève une plainte contre le gouvernement tunisien « pour infraction aux lois du travail et non-respect des conventions internationales ».

Dans son communiqué, diffusé lundi 25 février, la commission administrative s'élève notamment contre « la sagesse de l'UGTT et du travail syndical moyenement le renforcement matériel et moral des dissidents (il s'agit du syndicat UNIT créé voici un an à la suite d'une scission à la direction de l'UGTT), l'interdiction des réunions syndicales sur les lieux de travail, les procès, la promulgation des lois sans consulter les représentants des travailleurs, le recours à la réquisition, etc. ».

En outre, les syndicalistes qualifient de « machination » la formule

avancée par le gouvernement lors des négociations menées jusqu'à ces derniers jours et consistant en une indexation des salaires sur la production et la productivité. Le communiqué fait remarquer que « la définition objective des critères de production et de productivité nécessiterait de longues années en plus du fait qu'elle ne représente qu'un seul élément parmi ceux qui doivent être utilisés dans la fixation des salaires ».

La commission administrative refuse donc cette formule et réaffirme son attachement à l'augmentation des salaires en fonction de la hausse du coût de la vie durant les années 1983 et 1984. Elle appuie d'avance « les luttes que mèneront les travailleurs en vue de satisfaire leurs revendications légitimes » et a décidé de multiplier les réunions syndicales à différents échelons avant la convocation début avril du conseil national de la centrale.

M. D.

EUROPE

Pologne

Vive réaction à Washington après l'expulsion de l'attaché militaire américain à Varsovie

Les Etats-Unis ont réagi très vivement, lundi 25 février, à la décision du gouvernement de Varsovie d'expulser le même jour de déclarer une personne non gouverneur d'un pays étranger en Pologne, le colonel Myer.

« En réponse », une décision identique a été prise contre l'attaché militaire polonais à Washington, le colonel Szymanski, qui a été prié de quitter « rapidement » le pays. De source informée au département d'Etat, on ajoutait lundi soir que le gouvernement américain avait en outre décidé de différer le retour à Varsovie du chargé d'affaires américain et de reporter à une date indéterminée l'ouverture (prévue cette semaine) de négociations sur un accord de coopération scientifique et technologique entre les deux pays.

Le gouvernement américain, indiquait-on de même source, a éga-

lement « communiqué clairement et de la façon la plus ferme (aux autorités polonaises) que toute répétition de tels actes scandaleux aurait une conséquence encore plus sévère sur les relations » entre les deux pays.

Plus tôt dans la journée, le porte-parole du département d'Etat, M. Bernard Kalb, avait indiqué que les Etats-Unis avaient « fermement protesté » auprès du gouvernement polonais contre le traitement dont ont fait l'objet le colonel Myer et sa femme après leur arrestation, le 21 février.

Dans un communiqué, le Pentagone a indiqué que « le colonel et Mme Myer ont été sortis de force d'une automobile appartenant au gouvernement américain, séparés et gardés au secret pendant près de six heures ». « La façon dont M. Myer a été traité est particulièrement scandaleuse », a souligné le Pentagone. M. Myer a été déshabillé et les personnes de sexe masculin présentes n'ont quitté la salle où elle était interrogée qu'après qu'elle eut protesté, a encore déclaré le Pentagone.

Le gouvernement polonais a affirmé, de son côté, que M. Myer et son épouse - qui ont été priés de quitter la Pologne dans les quarante-huit heures - avaient été pris « en flagrant délit » alors qu'ils photographiaient des « objectifs militaires » dans la petite ville de Praznys, à une centaine de kilomètres au nord de Varsovie.

Le porte-parole du gouvernement, M. Urban, a indiqué que les autorités polonaises avaient rejeté la protestation américaine, particulièrement au sujet du traitement dont M. Myer aurait été victime. Cette protestation est « diffamante » et comporte « de faux éléments », a dit M. Urban, qui a démenti que M. Myer ait été maltraité. M. Urban accuse le colonel Myer d'avoir « provoqué cet incident pour aggraver les relations américano-polonaises ». - (AFP, AP.)

LES HAUSSES DE PRIX SERONT ETALÉES DANS LE TEMPS

Varsovie (AFP). - Le conseil des ministres polonais a décidé le lundi 25 février d'étaler dans le temps la hausse des prix alimentaires prévue prochainement, d'augmenter la retraite minimum et de réduire en même temps l'éventail des produits rationnés, a annoncé l'agence de presse officielle PA d'après le gouvernement s'est engagé à réduire les augmentations de prix concernant le chauffage central, l'énergie électrique, le charbon et le gaz, ajoute PAP. La retraite minimum, d'autre part, sera portée, à compter du 1^{er} mars, à 7000 zlotys (50 dollars environ), contre 5000 zlotys jusqu'à présent. Selon des statistiques officielles, près de la moitié des quatre millions deux cent mille retraités que compte la Pologne perçoivent des pensions sociales inférieures à 7000 zlotys par mois.

Norvège

LE PROCÈS POUR ESPIONNAGE D'UN ANCIEN DIPLOMATE M. Treholt aurait été contacté par le KGB il y a près de vingt ans

De notre envoyé spécial

Oslo. - M. Arne Treholt plaide non coupable. L'ancien diplomate norvégien accusé d'espionnage a assuré, à l'ouverture de son procès, le lundi 25 février dans la capitale norvégienne, qu'il n'a jamais remis aux services secrets soviétiques et irakiens d'informations « susceptibles de porter atteinte à la sécurité du royaume ». Ce sont les seuls renseignements avaient été communiqués lors du stage qu'il avait naguère suivi à l'école supérieure de la défense nationale.

M. Arne Treholt est accusé d'avoir fourni à des représentants du KGB à Oslo, Vienne, Helsinki et New-York, des documents confidentiels et parfois « top secret » concernant diverses questions : la disposition des forces mobiles de l'OTAN, les rapports entre la Norvège et d'autres pays de l'alliance atlantique, la situation au Spitzberg, l'importance stratégique de l'Islande et les conséquences possibles d'une réorientation de la politique de sécurité de ce pays, etc. Ces « fuites » auraient eu lieu entre 1974 et 1983. Le diplomate avait évidemment accès à des documents importants en raison des hautes fonctions qu'il occupait dans différents ministères durant cette période.

Par ailleurs, M. Treholt aurait transmis à des agents du KGB (dont le principal était le général Gennadi Titov, ancien chargé d'affaires à Oslo) les comptes rendus d'une longue série d'entretiens que des chefs de gouvernement, des ministres des affaires étrangères ou des secrétaires d'Etat norvégiens ont eus, entre 1976 et 1983, avec leurs homologues d'une dizaine de pays occidentaux sur la région circumpolaire, les plans d'exploitation de pétrole et de gaz norvégiens en mer du Nord, la stratégie de l'OTAN sur le flanc nord, le développement de nouvelles armes nucléaires, le conflit irano-irakien, l'invasion de l'Afghanistan et la situation au Liban. A ces entretiens ont participé, notamment, M. Henry Kissinger, le président

Turquie

LE PATRIARCHE ARMÉNIEN SOUHAITE QU'UNE « COMMISSION NEUTRE » ÉTABLISSE LA VÉRITÉ SUR LE « GÉNOCIDE »

Le chef spirituel des Arméniens de Turquie, le patriarche Chnorh Kaloustian, a accordé une interview au quotidien islamiste Milli Gazete, dans laquelle il se prononce contre l'abandon de la discussion historique sur la « question du génocide des Arméniens » en 1915. Ce texte, publié le lundi 25 février, attire l'attention car, d'une part, le patriarche est une personnalité d'ordinaire discrète, et d'autre part, parce que le premier ministre, M. Turgut Ozal, s'était, de façon également inattendue, exprimé sur « la question arménienne » dans une interview publiée le 13 février par le quotidien Gunes (le Monde du 21 février).

Pour Mgr Chnorh Kaloustian, il est essentiel d'étudier « le point de départ » du problème. Pour ce faire, le patriarche propose « l'établissement d'une commission neutre approuvée par les deux parties ». La Turquie, qui rejette catégoriquement la thèse du génocide, et la diaspora arménienne. Cet organisme serait chargé de trancher le « différend historique ». Cette commission devrait « présenter à l'opinion mondiale l'ensemble des documents et des archives turques et étrangères ». Ainsi seulement serait « établie une vérité que nul ne sera en mesure de nier ».

orientations SERVICE

Des écoles ont décidé de mieux vous informer sur les filières et débouchés suivants:

POUR EN SAVOIR PLUS et recevoir gratuitement des informations, cochez la case correspondante à la filière qui vous intéresse et adressez ce bon à Orientations Service, 57 Avenue Montaigne 75008 Paris. M. Mme Adresse

Niveau d'études actuel de l'étudiant	Age
<input type="checkbox"/> Les Classes Préparatoires	<input type="checkbox"/> Accueil
<input type="checkbox"/> Les Grandes Ecoles de Commerce	<input type="checkbox"/> Hôtellerie
<input type="checkbox"/> et de Gestion	<input type="checkbox"/> Les Professions Para-Médicales
<input type="checkbox"/> Vente, Commerce et Distribution	<input type="checkbox"/> Assurances
<input type="checkbox"/> Les Ecoles de Vocation	<input type="checkbox"/> Transport
<input type="checkbox"/> Internationale	<input type="checkbox"/> Bâtiment, Travaux Publics
<input type="checkbox"/> Les Grandes Ecoles Scientifiques	<input type="checkbox"/> Concours Administratifs
<input type="checkbox"/> Informatique	<input type="checkbox"/> Fonction Publique
<input type="checkbox"/> Secrétariat	<input type="checkbox"/> Communication Audiovisuelle
<input type="checkbox"/> Secrétariat Bureautique	<input type="checkbox"/> Publicité
<input type="checkbox"/> Comptabilité	<input type="checkbox"/> Formations Artistiques
<input type="checkbox"/> Langues	<input type="checkbox"/> Les 3 ^{es} Cycles de Gestion
<input type="checkbox"/> Tourisme	<input type="checkbox"/> Réussir le Baccalauréat

PATIO DU GRAND HOTEL

LE RENDEZ-VOUS DES AFFAIRES PLACE DE L'OPÉRA

Menu 185 F vins, taxes et service compris

LE GRAND HOTEL - 2, rue Scribe - Paris - Tél. : 268.12.13

سكزا من الاميل

Cambodge

Le conflit fait l'objet d'une intense activité diplomatique

Dix jours après les derniers succès militaires vietnamiens contre les Khmers rouges dans l'extrême-ouest cambodgien, la tension demeure vive à la fois sur la frontière khmère-vietnamienne et sur celle entre la Chine et le Vietnam. La diplomatie n'en reprend pas moins ses droits avec une série de démarches dont le conflit cambodgien est l'objet.

Alors que le prince Sihanouk effectue, depuis dimanche 24 février, une tournée de onze jours en Australie et en Nouvelle-Zélande, le ministre indonésien des affaires étrangères, M. Kusumaatmadja, doit se rendre, début mars à Hanoï, pour tenter de convaincre les dirigeants vietnamiens de l'opportunité d'une rencontre entre le prince Sihanouk et M. Pham Van Dong à l'occasion, les 24 et 25 avril, des cérémonies marquant le trentième anniversaire de la conférence de Bandung. Les deux hommes d'Etat avaient, en effet, représenté leurs pays respectifs en 1955 et pourraient être invités, fin avril, « à titre de courtoisie ». Le séjour de M. Kusumaatmadja à Hanoï, qui a déjà été reporté à deux reprises, offre d'autant plus d'intérêt que l'Indonésie a été chargée par ses partenaires de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ASEAN) - Brunei, Malaisie, Philippines, Singapour et Thaïlande - de prendre des contacts avec le Vietnam à propos du Cambodge.

Hanoï a récemment réaffirmé que le prince Sihanouk pouvait de nouveau jouer un rôle au Cambodge (le Monde du 23 février). A son arrivée à Sydney, ce dernier s'est déclaré prêt, de son côté, à des entretiens en Indonésie en avril, à condition, toutefois, de s'exprimer au nom des trois factions de la résistance cambodgienne et non à titre personnel. Lundi, Bangkok a fait savoir que le gouvernement thaïlandais se féliciterait d'une rencontre, à Bandung, entre M. Sihanouk et des dirigeants vietnamiens, car Hanoï prendrait « acte, d'une certaine façon, de l'existence du gouverne-

JEAN-CLAUDE POMONTI

DIPLOMATIE

EN VISITE A ROME

M. Gromyko va rencontrer Jean-Paul II. Le contentieux entre Moscou et le Vatican n'a cessé de s'aggraver

De notre correspondant

Rome. - M. Andreï Gromyko, accompagné d'une forte délégation, est arrivé lundi 25 février à Rome pour une visite officielle de trois jours et demi (le Monde du 26 février). C'est la première fois depuis quatre ans que le dirigeant de la diplomatie soviétique se rend longuement dans une des capitales des trois pays européens qui ont déjà installé sur leur territoire des missiles de croisière américains (1). Cette reprise de contact avec l'Europe occidentale commence par l'Italie, comme pour souligner l'intérêt des officiels soviétiques pour la relative indépendance des positions de la diplomatie de Rome, et notamment du ministre des affaires étrangères, M. Andreotti, sur la détente et les rapports Est-Ouest.

Le premier après-midi romain du ministre soviétique des affaires étrangères a été simplement consacré à une visite des ruines de l'Ostie antique. Les entretiens politiques ont commencé ce mardi matin avec un long tête-à-tête entre les deux ministres. Ils s'étaient déjà rencontrés deux fois l'un dernier, à Moscou et à New-York. Les correspondants des quotidiens italiens à Moscou soulignent que, depuis plusieurs jours, la presse soviétique insiste sur les « importants points de convergence » de certaines prises de position internationales entre l'Union soviétique et l'Italie, en particulier l'opposition à tout changement de frontière en Europe, l'hostilité à la militarisation de l'espace et la recherche d'un règlement global du conflit au Proche-Orient par une négociation entre toutes les parties en présence, dont l'O.L.P.

Un déficit de 4 300 milliards de lire

Le vice-ministre du commerce extérieur soviétique fait partie de la délégation en visite à Rome, car une grande partie des entretiens sera consacrée aux questions économiques, et notamment au réajustement des échanges commerciaux entre les deux pays. Le déficit de la balance commerciale italienne avec l'URSS atteignait en 1984 le chiffre record de 4 300 milliards de lire, soit plus du quart du total du déficit des échanges de la péninsule avec le reste du monde. M. Gromyko devait s'entretenir, dans l'après-midi, avec le chef du gouvernement italien,

M. Bettino Craxi, puis avec le président de la République, M. Sandro Pertini. Comme à l'occasion de chacune de ses cinq visites à Rome depuis 1966, M. Gromyko se rendra, jeudi matin, au Vatican. Il a bien connu Paul VI, qu'il rencontra quatre fois, mais aussi Jean-Paul II, avec qui il eut un tête-à-tête de deux heures en 1979, à propos des problèmes de la paix, de la coexistence pacifique et de la situation des catholiques en Union soviétique. Cette nouvelle rencontre, pour laquelle le pape interrompra une retraite spirituelle d'une semaine, est d'autant plus importante qu'au cours des quatre dernières années le contentieux entre Moscou et le Vatican n'a cessé de s'aggraver, notamment après les événements de Pologne. Les dirigeants soviétiques n'hésitent pas à accuser le Vatican de mener une « politique » alignée sur celle de l'administration américaine.

(Interim.)

(1). Il s'agit, outre l'Italie, de la RFA et de la Grande-Bretagne.

M. CLAUDE SOUBESTE AMBASSADEUR A NIAMEY

Le Journal officiel du mardi 26 février annonce la nomination de M. Claude Soubeste, actuellement ambassadeur de France à Ndjamena, comme ambassadeur à Niamey, en remplacement de M. Maurice Courage, récemment affecté à Bagdad (le Monde du 19 décembre 1984).

[Né le 13 décembre 1927, licencié en droit, diplômé de l'Ecole nationale de la France d'outre-mer - où il a tout d'abord été affecté de 1953 à 1960, - M. Soubeste a appartenu, après son intégration aux affaires étrangères, à la direction d'Europe (1960-1965), puis a été nommé à Bangui jusqu'en 1966. Détaché au ministère d'Etat chargé des affaires culturelles jusqu'en 1968, il a ensuite été conseiller diplomatique du gouvernement gabonais jusqu'à sa première affectation à Niamey, en 1970. M. Soubeste est revenu au ministère des affaires étrangères de 1973 à 1979, avec une brève interruption, en 1976, pour exercer les fonctions de conseiller technique au cabinet du ministre de la coopération. Consul général à Ndjamena en 1979-1980, il a été nommé ambassadeur à Malabo (Guinée équatoriale) en 1981, puis dans la capitale togolaise en janvier 1982.]

Pakistan

L'échec du boycottage des élections renforce le régime

(Suite de la première page.)

Le général-président avait dit, avant les élections, qu'il souhaitait un minimum de 40 % de participation. Le scrutin a largement été franchi, et la quasi-totalité des observateurs sont d'accord pour reconnaître la relative « honnêteté » du déroulement des opérations.

Six ministres battus

« Avant les résultats du référendum du 19 décembre ont été gonflés, affirmait un journaliste d'islamabad, cette consultation s'est déroulée à peu près comme le régime le souhaitait. » Les principaux politiciens des onze partis d'opposition regroupés dans le Mouvement pour la restauration de la

démocratie (MRD), qui ont été arrêtés ou placés en résidence surveillée avant la consultation, sont « dépassés » et « dénués d'intelligence », avait dit le général Zia au cours du week-end. Une chose est sûre : l'appel au boycottage qu'ils avaient lancé n'a été que très partiellement entendu. Les électeurs pakistanais ont été véhiculés, nourris et déshabillés aux frais des candidats - riches pour certains d'entre eux - mais jamais physiquement contraints de se rendre aux urnes. Les seize ou dix-huit millions de personnes qui se sont déplacées l'ont fait de leur propre gré. Comme à l'accoutumée, les waderas (propriétaires terriens), les nawabs (seigneurs locaux) et les pirs (hommes « saints ») ont été, dans les

zones rurales (70 % de l'électorat environ), non seulement les arbitres mais aussi les véritables maîtres de la consultation.

Le référendum, trop abstrait, trop inusité dans le pays, n'avait guère passionné le petit peuple. Placé en face de candidats bien réels, il a réagi, sans enthousiasme, puisque c'était interdit, mais avec intérêt.

Six des onze membres du gouvernement Zia (dont deux conseillers du président), qui étaient en lice, ont d'ailleurs été battus (trois avaient été élus d'entrée, sans opposants), et nombre de candidats du petit parti intégriste Jammat-ul-Islami, seul soutien politique civil du régime, ont également perdu la poussière. Comme si la majorité de l'électorat, désormais situé quelque

part entre les militaires et le MRD sur l'échiquier politique, avait voulu adresser à Islamabad un message qui peut être ainsi résumé : d'accord pour voter dans les conditions prescrites, mais pas pour vous.

Les premiers résultats de la consultation confirment en gros ce que l'on savait : le régime n'est pas populaire mais il ne suscite pas non plus de rejet franc et massif. Les défaites subies par certains ministres n'ont d'ailleurs pas surpris le général-président. L'intention prioritaire, derrière la consultation, était de prouver que la popularité du régime militaire mais d'établir sa crédibilité. « Si des ministres sont battus, cela démontrera que les électeurs islamiques sont libres », avait affirmé le président Zia. Premier objectif atteint.

Inde

Le président d'Union Carbide conseille aux victimes de la catastrophe de Bhopal d'accepter un « règlement à l'amiable »

Les familles des victimes de la fuite de gaz toxique survenue, le 3 décembre dernier, dans une usine de la firme américaine Union Carbide à Bhopal, en Inde, seront-elles un jour indemnisées ? La question se pose avec une acuité croissante après les déclarations faites, dimanche 24 février, à un journal de l'Etat de Virginie occidentale par M. Warren Anderson, le président de la société chimique impliquée dans cette affaire. L'accident, l'une des plus graves catastrophes industrielles jamais survenues, avait causé la mort de plus de deux mille personnes et provoqué des lésions et troubles d'ordre divers chez des dizaines de milliers d'autres.

Dans une interview au *Charleston Gazette Mail*, M. Anderson a implicitement, mais fermement, déconseillé aux familles des victimes de maintenir leurs plaintes en dédommagement introduites devant les tribunaux américains et il leur a recommandé d'accepter « un règle-

ment à l'amiable ». Un tel arrangement négocié éviterait, a estimé M. Anderson, des années de recours juridiques. Si les avocats des parties civiles tentent de soutenir que des négociations ont été commises à Bhopal, a-t-il ajouté, « nous combattrons cette thèse jusqu'au bout ».

M. Anderson n'a sans doute pas tort de penser qu'une action en justice contre l'Union Carbide risque, effectivement de s'éterniser, compte tenu de la complexité du système judiciaire américain et de la multiplicité des plaintes. Des avocats engagés dans la procédure ont déjà affirmé représenter quelque cent mille clients. Pour Union Carbide, la procédure risque, en outre, de se chiffrer en sommes astronomiques - des milliards de dollars en dommages et intérêts lui sont réclamés, - si des irrégularités étaient reconnues dans la gestion et les installations techniques de son usine indienne. Un arrangement hors-

tribunal aurait, au contraire, l'avantage d'éviter à la firme une publicité nocive pendant de longs mois et lui permettrait probablement aussi de limiter les prétentions financières des victimes ou de leurs représentants.

Au lendemain de la catastrophe de Bhopal, M. Anderson avait admis, devant l'émotion causée en Inde par cet accident, la « responsabilité morale » de sa société et son intention de « ne pas s'y dérober ». Bien qu'il déclare toujours ne pas vouloir « fuir ses responsabilités », le président d'Union Carbide cherche à l'évidence, aujourd'hui, à empêcher la mise en accusation de sa firme devant les tribunaux. Le gouvernement indien pourrait jouer un rôle-clé dans cette affaire, s'il se décidait à introduire lui-même une plainte aux Etats-Unis au nom de toutes les victimes de Bhopal.

M. L.

L'opposition piégée

En refusant de participer au vote, le MRD s'est piégé tout seul et s'est interdit de revendiquer même la défaite des ministres. Mardi matin, les feudataires du régime se félicitaient de « l'ère nouvelle authentiquement islamique » qui s'ouvrirait ainsi, selon eux, au « pays des purs ». Il reste maintenant à savoir quelle sera l'étendue réelle des pouvoirs de la nouvelle Assemblée et si elle acceptera de jouer le rôle de chambre d'enregistrement qui lui semble dévolu. Le général Zia tiendra-t-il, d'un autre côté, ses nombreuses promesses, notamment celle de lever la loi mariale « dans quelques mois » ?

D'ici là, un premier ministre, choisi par lui dans l'Assemblée, devrait avoir été désigné, et un nouveau gouvernement formé. Techniquement dissous lundi soir, le cabinet a été reformé avec tous les ministres qui n'ont pas pris part aux élections (une dizaine) pour expédier les affaires courantes pendant les prochaines semaines.

PATRICE CLAUDE

IL Y A ENCORE DES COMMUNISTES A GAUCHE.

NOUS SOMMES heureux de vous l'annoncer : des communistes tout ce qu'il y a de plus communistes préfèrent la gauche et l'union : c'est nous !

Nous sommes des eurocommunistes, nous restons fidèles à notre engagement. La dérive de la machine communiste ne nous a pas abattus ; nous ne sommes pas blasés, nous savons que la gauche a besoin du peuple communiste... Nous vous proposons d'intervenir.

Les choses sont claires : un retour de la droite aux affaires signifierait la régression absolue ; aucun égoïsme d'appareil ne peut justifier cette catastrophe. Nous pensons d'abord à l'intérêt de notre pays, de ses travailleurs, de son peuple... Nous travaillons pour la gauche, pour sa victoire, pour le socialisme.

Tous, nous avons milité dans le PCF. Anciens dirigeants nous avons

cru en son rôle historique, pensé qu'il pouvait devenir démocrate et unitaire... Nous avons avalé pas mal de boias à cause de cette croyance ; il nous a fallu changer pour rester nous-mêmes. Le 25^e Congrès vient (encore) de le confirmer : le Parti communiste a déserté le camp de la gauche. Il n'a plus qu'une seule ambition : tenir en devenant « minorité de blocage ». Si par malheur il entraînaient les électeurs communistes dans cette voie, quel super-bonus offert à Chirac, Giscard, Barre et même Le Pen !...

La gauche et le pouvoir de gauche ne sont pas des mots creux, ni des objets de musée. La gauche ça marche. Dans une situation difficile elle se bat, cherche, innove pour que la

société française évolue. Nous revendiquons son bilan. Le progrès social et démocratique peut se poursuivre ; il est possible d'améliorer les choses et de corriger les erreurs. Nous voulons que la gauche garde le pouvoir. Nous sommes solidaires de l'action du président de la République et du gouvernement.

Nous en appelons à tous ceux qui pensent que la place des électeurs communistes est dans la gauche unie : il faut agir vite. Notre choix n'est pas d'adhérer au PS, c'est en communistes que nous voulons intervenir. Aujourd'hui le parti de la gauche c'est le Parti socialiste, il faut qu'il soit le plus fort possible. C'est la clé du succès.

Eurocommunistes, vous voulez être efficaces : regroupez-vous, contactez-nous. Ensemble menons le combat communiste pour le vote socialiste et la victoire en 86.

Nous soutenons le parti de la gauche.

Pour que la gauche gagne en 86.

LES AMIS DE RCH

Cet espace communiste et bien à gauche vous est offert par les Amis de RCH. Aidez-nous. CCP : Anita Chicard 1 266 868 L Paris.

RCH (Rencontres communistes hebdo) directeur Henri Fiszbajn 19, rue Béranger 75003 Paris - (1) 271.57.50

RCH : exclusivement par abonnement. 1 AN : 300 F

LA SITUATION EN NOUVELLE-CALÉDONIE

Les anti-indépendantistes proposent d'organiser un référendum sur le plan Ukeiwé

M. Dick Ukeiwé, sénateur RPR et président du gouvernement du territoire de Nouvelle-Calédonie s'est déclaré, mardi matin 26 février, au micro de France-Inter, « tout à fait d'accord » avec la proposition de M. Jacques Lafleur, député RPR du territoire, d'organiser un référendum dans l'archipel si le gouvernement n'en grand pas l'initiative. Cette consultation - dont M. Ukeiwé a estimé qu'elle ne serait pas illégale dans la mesure où elle s'apparenterait à un référendum d'initiative locale - pourrait avoir lieu, a-t-il précisé, à la date du 15 avril. La question posée porterait, a-t-il indiqué, sur l'approbation ou le rejet du plan que M. Ukeiwé avait présenté au Sénat le 25 janvier dernier.

Pour M. Ukeiwé, « plus un responsable politique calédonien ne peut s'asseoir à une table avec

M. Edgard Pisani », qui, selon lui, est « totalement discrédité et disqualifié ». En acceptant de dialoguer avec le député du gouvernement, le président du gouvernement territorial estime qu'il « perdrait la confiance des Calédoniens », dont la réaction « serait, dit-il, incontrôlable ». Après avoir affirmé que M. Pisani est « un obstacle au dialogue », M. Ukeiwé s'est déclaré prêt à discuter avec le président de la République ou le premier ministre. S'agissant de « prêt à engager le dialogue sans exclusive y compris avec le FLNKS », M. Ukeiwé y a mis toutefois une condition : « dialogue sur mon plan et non sur une quelconque forme d'indépendance ».

Qualité « d'injustice » et « de mesure arbitraire » par le sénateur RPR, l'arrêté d'expulsion de cinq

responsables calédoniens d'extrême droite, a expliqué M. Pierre Joxe, ministre de l'intérieur et de la décentralisation, lundi à Grenoble. « a pour but de stopper la montée de la tension ».

De son côté, M^{me} Georgina Dufoux, porte-parole du gouvernement, a qualifié de « doublement stupéfiante » la position du RPR, qui a approuvé, « au moment même où en Nouvelle-Calédonie la situation connaît un regain de tension », l'appel à manifester « un soutien à cinq extrémistes contre lesquels a dû être pris un arrêté d'interdiction de séjour ».

Dans un communiqué publié lundi soir, M^{me} Dufoux a déclaré : « C'est la première fois que le RPR se solidarise aussi ouvertement avec les dirigeants d'un parti extrémiste, le Front calédonien, responsable de graves atteintes à l'ordre public. le

RPR franchit là également une nouvelle étape dans l'escalade de l'illégalité ». Cette attitude, a poursuivi le porte-parole du gouvernement, est encore aggravée par les déclarations de son député aux DOM-TOM, [M. Didier Julia], qui prétend ouvrir un Livre blanc sur M. Edgard Pisani, osant soutenir que ce dernier aurait institué en Nouvelle-Calédonie « une véritable occupation étrangère » et aurait ainsi commis « des crimes contre la République et les droits de l'homme ». M^{me} Dufoux a conclu : « Une telle outrance dans l'expression, un tel mépris des lois et des décisions de l'autorité légitime, un soutien aussi clairement apporté aux éléments les plus extrémistes, engageant gravement la responsabilité de tous les dirigeants de cette formation politique. »

M. Pisani piégé

« Il serait incroyable qu'après avoir semé tant de désordres, institué une véritable occupation étrangère en Nouvelle-Calédonie, Edgard Pisani puisse se retirer au moule de la mer, prendre une retraite dorée et bénéficier de tous les avantages du service de l'Etat. Qu'il sache, dès maintenant, qu'il pourra avoir rendez-vous avec l'indignité nationale pour crimes commis, sous couvert de l'état d'urgence, contre la République et les droits de l'homme », a déclaré lundi 25 février M. Didier Julia, député national du RPR aux DOM-TOM. Le RPR a décidé d'ouvrir un Livre blanc sur M. Edgard Pisani, et d'y consigner « toutes les actions de déstabilisation, les incitations au désordre, les atteintes aux libertés républicaines et aux droits de l'homme, organisées par la personne d'Edgard Pisani ».

L'opposition nationale accablée ainsi sa campagne d'attaques contre la personne du député du gouvernement en Nouvelle-Calédonie, amorcée il y a quelques semaines, quand M. Jacques Séguin, député RPR des Vosges, avait estimé que le cas de M. Pisani relevait désormais du « rapatriement sanitaire ». M. Pisani venait, il est vrai, de proposer aux chefs de l'opposition de leur mettre « le nez dans leur pipi ».

La rue, elle, ne s'embarrasse pas de ces subtilités : « Il est devenu fou », répète Nourméa la Blanche. M. Pisani n'est certes pas le premier à essuyer les foudres calédoniennes. Le caillou excelle à user les nerfs des administrateurs métropolitains qui tentent de gérer ses spasmes. Envers les précédents ministres et hauts commissaires, le journal local a toujours balancé entre l'apitoiement ironique et une colère d'insultes contre les étrangers « qui ne comprennent rien ».

M. Jacques Romyette, prédécesseur de M. Pisani, s'en souvient certainement sans trop de nostalgie. Même d'un point de vue anti-indépendantiste, ce déchaînement verbal apparaît en grande partie injuste. Il faut se souvenir que, en décembre dernier, M. Pisani et son équipe ont débarrassé sur un territoire qui ne répondait plus à aucune commande. Toutes les routes étaient coupées. L'essence manquait en brousse. Les évacuations de broussards vers Nourméa en hélicoptères militaires étaient quotidiennes. Fermes et bâtiments brûlaient, incendiés par le FLNKS, sans que nul s'en soucie.

Une réputation flatteuse

Avec l'aide des renforts de gendarmes mobiles et de CRS acheminés de métropole en un pont aérien quasi ininterrompu, M. Pisani a d'abord ramené une apparence d'ordre. Le bâton de la répression s'est abattu des deux côtés, sans acharnement mais sans faiblesse. Très vite, le camp Est, la prison de Nourméa, s'est trouvé surpeuplé, essentiellement par des militants canéques. Cela n'empêchait pas qu'un contact privilégié se fût établi entre M. Pisani et M. Tjibaou.

Si M. Pisani ne connaissait pas cette région du monde, lui-même n'y était pas inconnu. Il arrivait précédé d'une flatteuse réputation de « tiers-mondiste », qui lui avait valu ses fonctions de commissaire européen chargé du développement. « Pisani, dans le Pacifique sud, on le connaît et on

l'apprécie », nous déclarait ainsi M. Georges Sokomaru, président de la jeune République du Vanuatu (ex - Nouvelles-Hébrides), peu suspect de sympathies pour l'ancienne puissance coloniale. Tout a basculé avec la mort d'Eloi Machoro. Elle n'a pas seulement brisé net la confiance naissante qui liait les indépendantistes et le député. Elle a révélé que l'ancien ministre de Gauche pouvait, dans une circonstance capitale, manquer de sang-froid. En choisissant de faire « neutraliser » Machoro alors que l'ennemi de Nourméa battait son plein, et que les forces de l'ordre tenaient les militants canéques à leur merci dans leur « fort Alamo », M. Pisani a sans doute fait preuve de précipitation.

Les seules allusions au motif de cette manifestation - les cinq personnes faisant l'objet d'un arrêté d'expulsion - étaient contenues dans un slogan : « Front

Les cinq « interdits » sont introuvables

La vol régulier à destination de Paris a quitté le territoire mardi 26 janvier sans aucune des cinq personnes qui font l'objet d'un arrêté d'interdiction de séjour. Depuis dimanche dernier, il n'y aura M^{me} Sarrazin, Renard, Lebary et les époux Degostail. A leur propos M. Edgard Pisani déclarait mardi : « Je n'ai fait qu'appliquer la loi avec un bon de conscience qui est extrême-droite. Je ne me suis pas servi du concept d'état d'urgence pour appréhender les cinq individus lorsque nous leur avons notifié l'arrêté ».

Il paraît aujourd'hui certain que les services de police ont perdu la trace de ceux qu'ils étaient chargés de surveiller. Au haut commandement on se demande si les fonctionnaires de police qui ont été chargés de surveiller les cinq expulsés ont fait preuve de toute la bonne volonté souhaitée.

Lundi soir, une heure après minuit, aucun policier ne s'est présenté au domicile du doublet d'Enée Lebary, le président de la

calédonien-gendarmerie, même combat ». Ce dernier thème, a d'ailleurs semblé davantage mobiliser les manifestants, qui exhibaient des badges ou des posters du capitaine Saffrey, alors qu'aucune banderole ne rappelait le nom des cinq expulsés.

Le Front calédonien participait cependant au service d'ordre très musclé de ce défilé, qui a rassemblé 15 000 personnes selon la police et 30 000 selon les organisateurs. Le point de départ de la manifestation, ainsi que son point de destination avaient été fixés place de la Moselle, rebaptisée place Yves-Tual, du nom du jeune Calédonien tué à Bouloupari le 11 janvier dernier. On y avait installé une estrade pour que les responsables du RPR puissent s'adresser à la foule à l'issue du défilé.

Dans un discours très applaudi, M. Roger Laroque, le vieux maire de Nourméa, a tout d'abord évoqué le capitaine Saffrey, qui, selon lui, « n'a fait que son devoir ». A propos des cinq expulsés, il a souligné : « Ils ont bien fait ! Nous sommes décidés à les garder avec nous ».

Le président du RPR, M. Jacques Lafleur, a prononcé un discours plus politique : « Je fais une proposition au gouvernement de

Le Front calédonien ne poussait leurs défilés à l'extérieur de l'Etat jusqu'à prétendre opposer leur légitimité territoriale à la légitimité nationale et justifier localement certaines illégalités, après avoir insisté pour que le pouvoir central fasse respecter la loi quand elle est violée par le FLNKS. Tant de démesure ne paraît pas de nature à déboucher une situation qui se résume toujours à une alternative simple : le compromis ou l'affrontement.

L'impasse

(Suite de la première page.)

En revanche, quand elle accuse le pouvoir de gauche d'être liberticide en Nouvelle-Calédonie, la majorité locale s'inspire directement des mots d'ordre lancés en métropole pendant la « guerre » scolaire du printemps dernier. Cet argument-là mériterait peut-être d'être débattu si, dans leur intransigence, les élus du Rassemblement pour la Calédonie dans la République ne poussaient leurs défilés à l'extérieur de l'Etat jusqu'à prétendre opposer leur légitimité territoriale à la légitimité nationale et justifier localement certaines illégalités, après avoir insisté pour que le pouvoir central fasse respecter la loi quand elle est violée par le FLNKS. Tant de démesure ne paraît pas de nature à déboucher une situation qui se résume toujours à une alternative simple : le compromis ou l'affrontement.

ALAIN ROLLAT.

« Gendarmerie-Front calédonien, même combat »

De notre correspondant

Non ami Dick Ukeiwé. Afin que l'opinion française, que le gouvernement soient fixés sur le sentiment de la Nouvelle-Calédonie (...), il faudrait que d'ici un mois ou un mois et demi nous prenions l'initiative nous-mêmes, en Nouvelle-Calédonie, de nous prononcer sur la seule proposition valable pour l'avenir et pour l'honneur de la France : le plan de Dick Ukeiwé !

A l'issue de la manifestation, M. Lafleur a précisé qu'il avait l'intention de demander au gouvernement français d'organiser un référendum sur le plan Ukeiwé. « Si j'en juge par ce que j'ai appris un peu partout, j'ai le sentiment que

la semaine dernière, il a créé un nouveau processus grave dont on pouvait se dispenser. Et, dans l'histoire que nous vivons actuellement, ce pique-nique sera l'un des éléments les plus négatifs et les plus graves. Même si nous parvenons à stabiliser la situation (Thio), ce qui est le cas, il laissera des traces psychologiquement considérables. »

Car, pour M. Pisani, l'important reste la mission que lui a fixée le gouvernement : obtenir le plus large accord sur le plan dont il a révélé les grandes lignes le 7 janvier dernier, même si, aujourd'hui, ses interlocuteurs se gardent : aucune nouvelle rencontre n'est par exemple prévue avec le FLNKS.

Mais pour le député du gouvernement, le grand absent de l'indispensable débat sur l'élaboration du projet final est le RPRC et plus particulièrement le président du gouvernement territorial, M. Ukeiwé. Evoquant les nombreuses démarches entreprises pour amener le chef de l'exécutif local à

s'entretenir avec lui, M. Pisani a regretté qu'elles n'aient pas abouti.

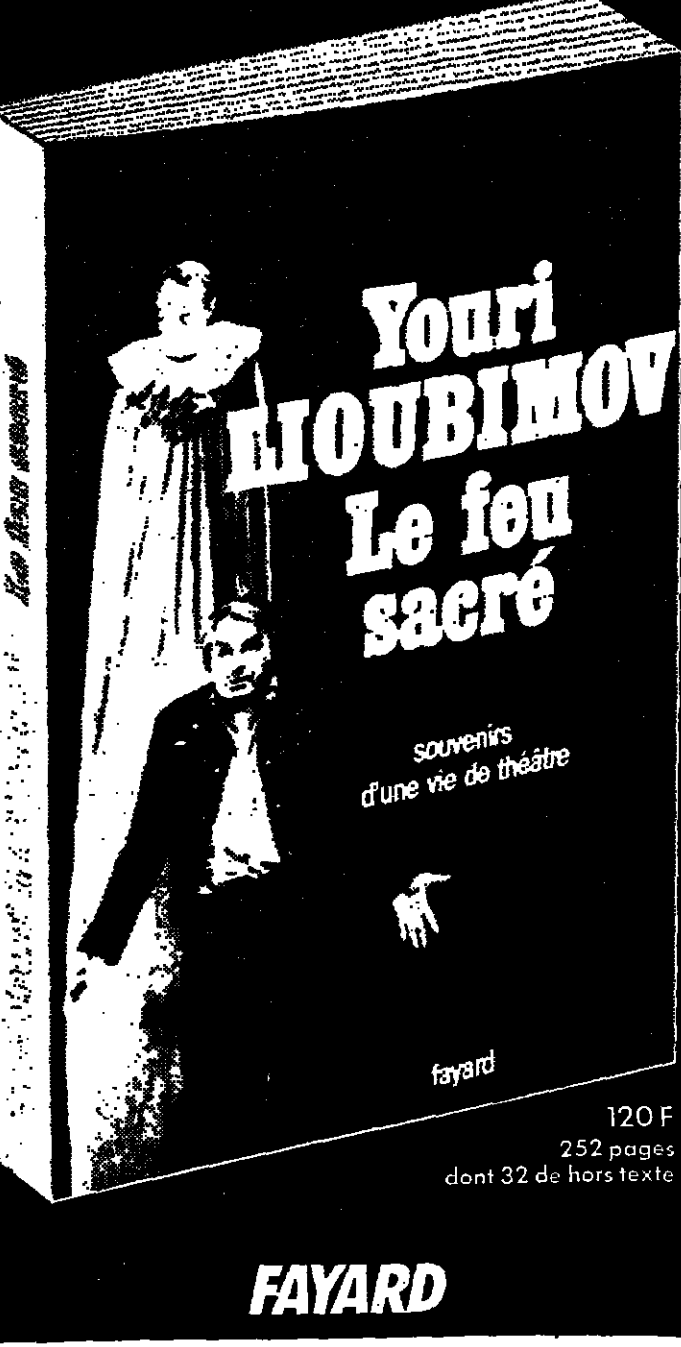
Mais, en tout état de cause, le député du gouvernement souhaite remettre son rapport définitif le 31 mars prochain.

« Le moins qu'on puisse dire est que le plan Ukeiwé est schématisé », a précisé M. Pisani. Il n'apporte pas de réponse sur le problème foncier ni sur l'articulation entre les « régions » et l'ensemble du territoire. On ne sait pas non plus quelle est la nature de cette régionalisation de l'ensemble fédéral, ni de la relation avec la métropole. J'ai préparé vingt-cinq questions. Je suis en train d'imaginer quelle peut être la logique de son propos. »

Le député du gouvernement se garde bien de fermer la porte à une rencontre qu'il espère toujours. Mais M. Pisani a cessé sur ce point de faire preuve d'un optimisme excessif, même s'il semble que des contacts informels soient maintenus entre les entours des deux hommes.

FREDERIC FILLOUX.

LES SOUVENIRS DE THÉÂTRE DU GRAND METTEUR EN SCÈNE RUSSE (expatrié en 1984)



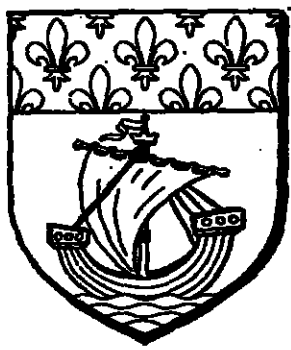
U.P.A. SARI - 68 av Iéna 75116
2°-1° S/AB-T, Lat-Gr-Ang-Ar-Heb-Rus-Esp

dossier

LE POINT SUR...

La réforme municipale
des grandes cités

La loi instituant des conseils et des maires d'arrondissement à Paris, Lyon et Marseille est théoriquement entrée en vigueur à la suite des élections municipales de mars 1983. Mais il a fallu neuf mois pour mettre au point et publier les multiples circulaires et décrets qui permettent son application effective. La loi et ses textes subséquents ne sont donc pleinement opérationnels que depuis quatorze mois. C'est peu pour juger de leurs effets. Le premier bilan que nous tentons de dresser ne peut donc être que provisoire. Toutefois, il permet de deviner comment risquent d'évoluer les institutions municipales des trois communes les plus peuplées de France et qui, ensemble, abritent trois millions et demi d'habitants.

PARIS :
La démocratie
de quartier

« Les Parisiens n'ont jamais bien aimé le fonctionnement administratif de leur ville. Mais cette fois ils ont compris qu'il y avait un maire dans leur arrondissement. » Cette observation est faite par M. René Galy-Déjean, maire (RPR) du quinzième arrondissement, le secteur le plus peuplé de Paris. Elle résume assez bien le sentiment des habitants de la capitale.

Les Parisiens que rebuteaient l'éloignement et la solennité de l'Hôtel de Ville et que dégoûtait le lourdeur des services municipaux (40 000 fonctionnaires) ont enfin trouvé, à deux pas de chez eux, quelqu'un à qui parler. Ils le tiennent même aujourd'hui pour responsable de tout ce qui se passe, en bien ou en mal, dans leur quartier.

Ordres non ramassés, tapage nocturne, agressions dans la rue, cantine scolaire médiocre, feux rouges mal réglés, c'est au maire que l'on écrit, que l'on téléphone, ou chez lequel on se rend aussitôt. Les nouveaux élus sont accablés de travail. « Autrefois, dit l'un d'eux, les maires adjoints d'arrondissement désignés par l'Hôtel de Ville (1) étaient des prétendants ; aujourd'hui nous sommes des forçats. » Sovrés depuis quatorze siècles de représentants à leur convenance, les Parisiens découvrent les avantages de la citoyenneté à part entière. Ils prennent leur éducation par un médiateur, un consultant gratuit, presque un confesseur.

Ce faisant ils donnent tort quotidiennement à M. Chirac, qui, en juillet 1982, avant le vote de la loi PLM, affirmait imprudemment : « Je doute que l'on puisse imposer une réforme aussi manifestement pernicieuse à une population qui, à l'évidence, la rejette et qui exprimera clairement son rejet. »

Des heures supplémentaires...

Les maires sont donc assaillis de demandes d'audience et de courriers. Ils doivent aussi présider les conseils d'arrondissement, le bureau d'aide sociale, le conseil d'administration de la caisse des écoles. Certains, comme M. Alain Dumait, dans le deuxième arrondissement, se font un devoir d'aller chaque mois déjeuner dans une cantine scolaire. On n'avait jamais vu cela.

La plupart ont à cœur d'animer leur arrondissement. Ainsi M. Michel Caldagues vient de « faire un tabac » (10 000 entrées), en accueillant dans les locaux exiguës de sa mairie du 1^{er} arrondissement une exposition sur les fouilles de la cour carrée du Louvre. Tous les trimestres, les maires passent encore de longues heures à écouter les représentants des dizaines d'associations groupées au sein des comités d'initiative et de consultations d'arrondissement, les fameux CICA.

Finalement, ils ne sont pas mécontents d'avoir laissé aux services centraux de l'Hôtel de Ville la gestion

des squares et des équipements sportifs qui, normalement, devaient leur échoir. Un regret pourtant : le droit d'attribuer la moitié des logements sociaux est réduit à peu de chose. Face à une foule de demandes, l'offre est souvent dérisoire.

Si les maires font des heures supplémentaires, c'est qu'ils apprennent leur métier. C'est aussi qu'ils disposent de bien peu de moyens. Certes, les mairies sont plus avancées. Mais leur personnel n'est passé que de 855 à 945 agents. « Si on les décharge, dit-on à l'Hôtel de Ville, il faudrait deux cents secrétaires de plus. Il n'en est pas question. »

Les mairies d'arrondissement n'ont que de maigres budgets : au total, avec les salaires du personnel, 120 millions de francs, alors qu'on tablait au départ sur le double.

Pas de favoritisme

La première préoccupation des maires, c'est d'obtenir les équipements que réclament leurs électeurs. La répartition des investissements se fait chaque année, au cours d'une réunion qui pourrait être orageuse ; mais, sous la houlette de M. Jacques Chirac, les maires s'y conduisent comme des élèves modèles. D'abord parce que tout est décidé à l'avance par « négociations bilatérales ». Le maire de Paris a posé un principe : pas de favoritisme, tous les maires sont ses alliés. Ensuite, lors de la réunion, on ne communique à ces messieurs que les données qui leur sont attribuées. Aucun document ne leur permet de faire la comparaison avec les collègues. Enfin, les crédits localisés ne représentent que 56,8 % de la totalité des investissements de la ville. Une autre fraction est répartie en cours d'année, sans autre discussion. De toute façon, près de 20 % restent à la disposition de l'Hôtel de Ville.

Cette méthode autoritaire est efficace. En 1983, le vingtième arrondissement bénéficie par tête d'habitant de quatre fois plus d'investissements que le seizième. Pourtant, M. Georges Mesmin (socialiste) et M. Didier Bariani (vingtième), les deux maires, affichent une égale satisfaction. Seconde constatation : comme en 1983, les crédits affectés à l'Est parisien (53,61 %) sont rigoureusement proportionnels à la population de cette moitié de Paris (53,03 %). Dans la majorité municipale, personne n'a osé faire remarquer à M. Chirac que le rééquilibrage à l'Est n'est, pour l'instant, qu'une pieuse intention.

On pouvait craindre aussi que les nouveaux élus n'entrent en conflit avec les directeurs des services, qui, jusqu'à présent, étaient les maîtres du jeu municipal. M. François Lebel, patron du huitième, lançait en décembre 1983 un véritable défi : « Les grandes directions ont leur politique et la continuent. Or personne n'est mieux placé que l'élu local pour corriger un projet. J'ai l'intention de faire en sorte qu'elles le comprennent. » En fait la hache de guerre a été vite enterrée. Explication : aucun maire ne peut être politiquement suspecté de faire mauvais usage de ses prérogatives. La victoire totale des chiraquistes à Paris a paradoxalement facilité l'application du statut voulu par les socialistes.

Un débat passionnant

Car la fidélité à M. Jacques Chirac reste le credo officiel de tous les maires. Le radical Didier Bariani déclare par exemple : « Le commandant de la place est à l'Hôtel de Ville. Moi, ici, dans le vingtième, je me considère comme le colonel du fort de l'Est. »

Les querelles à la Clochemerle, l'isolementisme style *Passaport pour Pinpino*, n'ont donc pas affecté l'unité de la capitale. Mais l'urgence des maires a tout de même trois conséquences. D'abord l'effacement relatif des 27 adjoints secto-

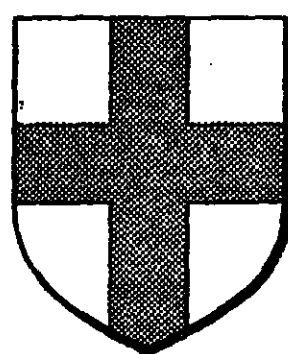
riaux, peu connus des Parisiens et un peu isolés dans leurs bureaux de l'Hôtel de Ville. Effacement aussi des 72 conseillers de Paris, membres de la majorité municipale, qui ne sont ni maire d'arrondissement, ni adjoint d'arrondissement, ni adjoint de M. Jacques Chirac.

Inversement, les maires prennent du poids politique. Lors des futures élections, les partis ne pourront plus les ignorer, au moins dans leurs arrondissements respectifs. Enfin, ces élus locaux souhaitent davantage d'autonomie sinon de pouvoir. Ils veulent être consultés sur tout ce qui se passe chez eux. Exemple : lors de la dernière séance du conseil de Paris, M. Paul Perrin, maire du douzième, a levé un beau livre. Avec l'appui de son conseil d'arrondissement unanime, il demande à dire son mot dans la désignation des architectes, le choix des bureaux d'études et même l'architecture des projets d'urbanisme intéressant son secteur. Réponse indignée de M. Bernard Bacher, adjoint à l'aménagement urbain : « Je ferai tout pour m'opposer à cela. Ces choix relèvent de la ville. Sinon ce serait la balkanisation de Paris. »

Et chacun de se retrancher derrière la loi PLM, qui, sur ce point, peut être dite équilibrée. Le débat qui s'engage va être passionnant. Après la loi de 1871 instituant le Conseil de Paris, celle de 1975 donnant un maire à la capitale et celle de 1982 créant de vrais arrondissements, les Parisiens découvrent un exercice difficile : celui de la démocratie locale.

MARC AMBROISE-RENDU.

(1) NDLR : et avant 1977 par le préfet de Paris.

MARSEILLE :
M. Defferre
défend l'unité

Contrairement à Paris et à Lyon, Marseille compte, parmi ses six maires d'arrondissement, deux élus qui n'ont pas la « couleur » politique de la majorité municipale : MM. Jean-Claude Gaudin (UDF), qui a conquis la mairie du quatrième secteur (sixième et huitième arrondissements), et M. Guy Teissier (UDF), élu du neuvième arrondissement. Trois autres secteurs (les premier, deuxième et troisième) ont un maire socialiste, le sixième est représenté par un communiste.

M. Defferre, « père » de la loi PLM, s'est appliqué à donner à chacun les mêmes droits et prérogatives. Il ne veut pas se voir reprocher de favoriser les maires qui sont membres de sa majorité municipale. Il a même interdit le cumul de la fonction de maire de secteur avec celle d'adjoint délégué.

« A Marseille, explique un fonctionnaire municipal, nous sommes partis de plus loin qu'à Paris et à Lyon, puisqu'il n'existait aucune mairie d'arrondissement. Aujourd'hui, tout est en place. Le maire de Marseille a tenu à ce que chaque maire de secteur dispose d'un personnel de bon niveau et en nombre suffisant. De nouveaux

LYON :
Les tentations
de la démagogie

Les responsables de la majorité modérée de Lyon avaient exprimé de très fortes réserves quant à l'application de la loi PLM pour une cité qui dispose de la communauté urbaine (COURLY), d'un niveau supplémentaire de décision. D'autres craintes s'étaient manifestées quant aux « surcoûts » de fonctionnement induits par la création des mairies d'arrondissement. Sur ce plan, le « dérapage » redouté ne s'est pas produit : la dotation totale pour les arrondissements atteint 13 millions et demi de francs. Sur cette somme, des dépenses comme le chauffage et l'entretien des « mairies » existent bien avant le vote de la loi PLM. Le surcoût en personnel et en matériel divers n'atteint pas 10 millions de francs : une goutte d'eau de 0,5 % dans le budget total de la ville.

En revanche, les inconvénients prévus dus à la spécificité lyonnaise se sont confirmés : On s'est

postes vont être créés. Nous avons même dégradié certains services centraux afin que les maires de secteur aient un personnel qualifié.

Commentaire de M. Defferre : « Rien n'est jamais parfait. Mais les résultats sont meilleurs que ceux que l'on attendait. La population des quartiers prend un vif intérêt au fonctionnement des mairies d'arrondissement. Les élus n'ont jamais été aussi proches de leurs administrés. Il sera difficile, voire impossible, à un gouvernement, quelle que soit sa couleur politique, d'abroger la loi PLM. »

Réponse de M. Jean-Claude Gaudin, UDF : « Si je ne l'abrogeais pas, je ferais au moins en sorte que les maires de secteur aient davantage de pouvoirs pour régler les problèmes quotidiens. Lorsqu'un trou se forme dans une chaussée de mon secteur, je dois attendre les services de la voirie centrale. Sans crédits d'investissement, je ne peux même pas acheter un camion de goudron. »

« Il est vrai que des lenteurs subsistent, reconnaît M. Defferre, mais décentraliser ne veut pas dire désorganiser. Une ville a son unité, sa cohérence. Il est du devoir de son maire de la maintenir. Nous nous efforçons en permanence de « ruder » la machine et d'améliorer son fonctionnement. Dès cette année, un ingénieur sera mis à la disposition de certaines mairies d'arrondissement, afin de servir de relais sur le terrain entre elles et les services centraux. L'ambition est de mettre en place dans l'avenir un ingénieur pour deux arrondissements. »

Les maires d'opposition ne sont pas aussi optimistes : « Certains fonctionnaires centraux donnent l'impression de craindre d'être dépossédés de leurs prérogatives. Mais, quelle que soit leur couleur, les maires de secteur ont tous pris leur rôle à cœur. Aucun n'a révoqué quoi que ce soit de ses prérogatives à la mairie centrale. Tous réclament davantage de pouvoirs et plus d'autonomie. Les gens comprennent fort bien que les grands dossiers, les grands travaux,

« Vous voulez briser l'unité des grandes métropoles ». Les conseils d'arrondissement, prophétisa-t-on, sèmeront la zizanie, alourdiront les procédures de décision et entraîneront un gaspillage des deniers publics. Cela se traduira pour les citoyens par une augmentation des impôts locaux.

L'enquête que nous avons menée montre que la loi dite PLM ne valait sans doute ni cet excès d'humour ni cette indigence. Les métropoles ne sont pas désolées, même lorsque droite et gauche — comme à Marseille — se partagent les mairies d'arrondissement. Mais la démocratie de quartier n'a fait encore que de modestes progrès. Parisiens, Lyonnais et Marseillais ont trouvé près de chez eux un élu responsable à qui parler : leur maire d'arrondissement. Ils en sont satisfaits. Et ces maires ne sont pas du tout disposés à lâcher les maigres pouvoirs qu'on leur a confiés. Il y a fort à parier qu'en cas d'alternance les nouvelles institutions ne seront pas remises en cause par ceux qui, hier, les voulaient aux géométries. A Paris, Lyon et Marseille, elles font désormais partie du paysage municipal. Quand les autres métropoles régionales en profiteront-elles à leur tour ?

M. A.-R.

apart, explique M. André Soulier, premier adjoint chargé des liaisons entre la mairie centrale et les arrondissements, que la superposition des strates a multiplié les interventions croisées. Sur un même dossier, trois instances sont amenées à se prononcer : le conseil d'arrondissement, la mairie centrale, la communauté urbaine.

Pour réviser le plan d'occupation des sols par exemple, les « nouvelles » entre les instances enrichissent peu à peu les dossiers, mais retardent les projets. Le conseil d'arrondissement donne un avis, le conseil de la communauté urbaine vote et engage les opérations. Entre ces deux assemblées, plusieurs organismes — où siège le maire de l'arrondissement concerné — donnent encore leur avis. Résultat : quatorze mois pour réviser le POS, ce qui a entraîné des difficultés pour la délivrance des permis de construire.

Difficultés techniques donc, mais aussi problèmes plus « politiques » de partage des compétences. Les « incompréhensions », les oppositions entre la mairie centrale et les mairies d'arrondissement sont fréquentes. Exemple : le maire du sixième prend l'initiative d'une concertation avec les autorités académiques pour créer une école maternelle. Colère de l'adjoint central chargé des questions scolaires. L'appartenance à un même camp politique n'évite pas les frictions. Conseil municipal et conseil d'arrondissement sont, en effet à Marseille, « monocolores » depuis la victoire de la droite aux élections de mars 1983.

Les tendances centrifuges sont accentuées par le fait qu'à Lyon, contrairement à Paris, les maires d'arrondissement ne sont pas adjoints à la mairie centrale. D'où une tentation plus grande de repli dans des « fiefs » de pouvoir qui se révèlent aussi de bonnes « bases » électorales. Par goût, par philosophie, le maire de Lyon, M. Francisque

Colomb, sénateur non inscrit, a toujours joué la délégation de pouvoirs. Il assiste avec un détachement amusé à la course à la notoriété que se livrent dans les quartiers les élus de la « base ».

Cette autonomie des maires d'arrondissement a cependant un redoutable inconvénient : la démagogie. M. Camille Georges, maire du deuxième arrondissement, s'est distingué l'été dernier en prenant d'assaut, avec un comité de dames patronnesses, une exposition qu'il avait jugée « sans avoir vu » « pornographique ». Or le local, l'Espace lyonnais d'art contemporain, dépend... de la mairie centrale ! Le même élu est parvenu, avec le soutien d'associations de quartiers, à bloquer l'agrandissement, pourtant urgent, des prisons de la ville. Hier, une rue serait fermée à la circulation des riverains.

La culture est la cible privilégiée des maires d'arrondissement. Ici — dans le septième — on fait démonter une œuvre contemporaine. Dans la huitième, un mur de l'ancienne histoire de l'urbanisme a été abattu sans autre forme de procès, au grand dam de l'adjoint à la culture. Bref, un nombre déjà respectable de « bavures ». A tel point que M. Francisque Colomb estime qu'il faut retirer son titre de « maire » à ces élus trop zélés...

Cependant, l'adjoint de M. Colomb souligne l'aspect positif de la réforme et, notamment, une meilleure participation de la population et des associations aux décisions concernant un quartier. « Il ne faut pas jeter le bébé avec l'eau du bain », dit-il. « A condition que les comités d'initiative et de consultation des arrondissements (CICA) n'aient pas tendance à s'écarter, à devenir des contre-pouvoirs tentés par la clientélisme. »

CLAUDE RÉGENT.

La loi PLM

La loi PLM du 31 décembre 1982 relative à l'organisation administrative de Paris, Marseille et Lyon, a été publiée au Journal officiel du 1^{er} janvier 1983.

Paris, Marseille et Lyon sont respectivement divisées en vingt, seize et neuf arrondissements dotés d'un conseil et d'un maire élu qui, lui-même, désigne ses adjoints.

Les conseils d'arrondissement ont voix délibérative pour toutes les affaires et les projets — notamment les projets d'urbanisme et les subventions aux associations — localisés dans l'arrondissement. Ils émettent des vœux, posent des questions écrites au maire de la ville et demandent que le conseil municipal en tienne compte.

Une fois par trimestre, ils tiennent une séance commune avec les représentants des associations groupées au sein du comité d'initiative et de consultation d'arrondissement (CICA).

Les conseils ont un pouvoir de gestion sur les petits équipements de l'arrondissement : crèches, jardins d'enfants, haltes-gardiennes, maisons et clubs de jeunes, maisons de quartier, squares, bains-douches, gymnases, stades, etc. Ils peuvent recevoir de la commune la gestion de tout autre équipement.

Les conseils d'arrondissement reçoivent de la ville un budget de fonctionnement détaillé dans un « état spécial » et tiennent compte de la composition socio-professionnelle de leur population.

Les maires d'arrondissement sont (avec leurs adjoints) chargés de l'état civil, des affaires scolaires et militaires. Ils président la caisse des écoles et attribuent la moitié des logements sociaux construits dans leur arrondissement. Au cours d'une conférence de programmation annuelle, ils émettent un avis sur les investissements effectués par la ville dans leur arrondissement.

Les maires d'arrondissement disposent de fonctionnaires municipaux qui leur sont affectés et engagent les dépenses de fonctionnement de leur mairie. Ils peuvent également faire appel, en tant que de besoin, aux services généraux de la ville.

JEAN CONTRUCCI.

552 من الاموال

[illegible]

CATASTROPHES

VINGT-DEUX MORTS ET UNE CENTAINE DE BLESSÉS EN MOSELLE

L'accident minier de Forbach est le plus meurtrier depuis dix ans

M. Laurent Fabius s'est rendu auprès des victimes

M. Laurent Fabius est arrivé, mardi 26 février, à 7 h 15, au puits Simon des Houillères du bassin de Lorraine (HBL), près de Forbach, où vingt-deux mineurs ont été tués lundi. Cent trois autres ont été blessés ou intoxiqués. Accompagné par M. Martin Malvy, secrétaire d'Etat à l'énergie, le premier ministre s'est rendu à l'hôpital Sainte-Barbe de Forbach, où certaines des victimes avaient été admises. « Ce sont des hommes très courageux », a déclaré M. Fabius en quittant l'hôpital. Il devait ensuite regagner Metz, d'où il s'est envolé pour Paris après une visite à la chapelle ardente où reposent les vingt-deux corps remontés de la mine.

Comme M. François Mitterrand, M. Fabius avait adressé, dès lundi soir, aux familles, un télégramme de condoléances. « Profondément touché par cet événement dramatique, je m'associe, écrit le premier ministre, à la douleur des familles des victimes. » Dans son message, le président de la République assure les mineurs et leurs familles « durement éprouvés » « du soutien solidaire de la communauté nationale ».

Il était 7 h 21, lundi, quand l'explosion, due à un coup de grisou, a eu lieu à 1 050 mètres sous terre au puits Simon. Selon les premières hypothèses, ce coup de grisou a été suivi d'un coup de poussière (inflammation de la poussière de charbon).

Plus de soixante sauveteurs sont intervenus immédiatement, mais la progression dans la galerie de la veine 18 était extrêmement difficile. Au moment de l'explosion, neuf cent trente mineurs étaient descendus au puits Simon. Plus d'une centaine d'entre eux ont été hospitalisés à Forbach et Merlebach, grâce à une série d'ambulances relayées par deux hélicoptères. Ils souffrent, pour la plupart, de fractures ou sont intoxiqués ; M. Brémas, président du conseil d'administration des HBL, devait indiquer, dans la nuit, que leurs jours n'étaient pas en danger, « même pour les plus atteints », ajoutant que près de la moitié d'entre eux avaient pu regagner leur domicile après avoir reçu des soins.

C'est seulement tard dans la nuit que les huit premiers corps avaient été remontés à la surface, les quatorze autres « localisés et identifiés » demeuraient encore dans la galerie où avait eu lieu l'explosion.

Après cet accident, le plus meurtrier depuis dix ans (quarante-deux morts à Liévin le 27 décembre 1974), la CGT a appelé les mineurs à une grève de vingt-quatre heures le jour des obsèques des victimes. Pour sa part, FO a décidé de se porter partie civile.

Dignité et résignation

De notre envoyé spécial

Forbach. — « Toutes les descentes au fond, quels que soient les puits, sont interdites sans autorisation du PC du siège... » L'avis, tracé au feutre sur une feuille de papier, a été punaisé quelques instants après l'explosion à l'entrée du couloir menant aux puits du « siège Simon » (1) au fond de la « salle des mineurs », un vaste hall éclairé par une verrière sape, avec des murs jaunes et de longs bancs dont la peinture s'écaille. C'est ici que se retrouvent les hommes du fond, ceux qui remontent, ivres de fatigue, et ceux qui s'appellent à y descendre. Et c'est ici que se fait l'appel des équipes, déjà casquées et en bleu de travail.

Ils sont encore près d'une centaine, lundi 25 février vers 21 h 30. Des hommes de tous les âges venus aux nouvelles, qui parlent à voix basse par petits groupes, indifférents au va-et-vient des caméras.

Plus encore que la tristesse qui les accable, c'est un air de profonde résignation en même temps que de dignité qui se lit sur tous les visages. « Il ne peut y avoir de survivants, c'est impossible... Savez-vous ce qu'est un coup de grisou ? Ça veut dire une déflagration qui projette les gens comme des balles de caoutchouc contre les parois et les désarticule ; cela veut dire aussi une température qui peut atteindre les 1 200 degrés et des émanations de gaz dont la toxicité ne pardonne pas... »

Il y a maintenant environ quatorze heures que le drame s'est produit. Un drame apparemment quasi

imprévisible, sa soudaineté ayant probablement été telle que les télégrismètres (capteurs d'émanations) reliés à la salle des télégraphes, où l'on veille vingt-quatre heures sur vingt-quatre les trois cent soixante-cinq jours de l'année, n'avaient enregistré aucune anomalie au pointage effectué dix minutes à peine avant l'explosion. A ce moment-là, ils avaient relevé moins de 1 % de teneur en grisou, ce qui est « normal » et n'entraîne aucun arrêt de travail ni évacuation.

« Le grisou, il est partout, il est inodore et incolore, explique le chef d'équipe. Il suffit d'une fissuration de la roche ou d'un simple coup de pic pour libérer une poche de gaz sous pression : en s'échappant, le gaz s'échauffe, et c'est aussitôt le feu qui se communique aux poussières en suspension, et la déflagration est immédiate. »

Poussières suffocantes

Un peu plus tard, on apprendra que le nombre des corps remontés à la surface depuis le matin est maintenant de huit et que les quatorze autres victimes ont été, à l'exception de trois d'entre elles, très précisément localisées. Mais les équipes de sauveteurs ne pourront les dégager qu'une fois rétabli l'éclairage électrique, et surtout le réseau d'aérage, ce qui devait être fait à la fin de la nuit. La présence de fumées toxiques et de poussières suffocantes rendait cependant toute progression dans les

galeries dangereuse, et l'utilisation des appareillages de respiration autonome limitait la capacité de manœuvre des sauveteurs. Une centaine de blessés souffrant en majorité d'intoxication, mais dont aucun n'était semblé-t-il en danger, sont hospitalisés dans plusieurs établissements de la région.

« C'est la loi de la mine, nous disait un homme de trente-six ans qui a déjà dix-huit ans de fond derrière lui. Si tu guéris, c'est bon, mais si tu es blessé, tu es en danger, tu es en danger... » Redescendre pour un salaire mensuel n'excédant pas 4 200 F pour les ouvriers non qualifiés et pouvant atteindre 5 500, 6 000 ou 7 000 F pour un boutefeu (l'ouvrier spécialisé responsable des dynamitages) ou le porion (chef d'équipe). « Si je trouvais autre chose à faire, nous disait un boutefeu, je quitterais la mine, mais par ici il n'y a que ça et rien d'autre pour qui veut gagner sa croûte, alors, le jour où le travail reprendra, je serai présent à l'appel. »

Le travail reprend

Très tard dans la soirée de lundi, la direction du « siège Simon » faisait savoir que le travail devait reprendre dès mardi matin dans tous les puits non immédiatement voisins du lieu de la catastrophe, une fois toutes les vérifications nécessaires faites par les équipes de contrôle et de sécurité.

Le mécanisme du coup de grisou

La catastrophe de la mine de Forbach est selon toute vraisemblance due à une explosion de grisou suivie, peut-être, d'une explosion de poussière. Mais, bien sûr, il faudra attendre l'enquête technique pour faire le point. Le sauvetage des survivants et la récupération des morts sont pour le moment prioritaires, comme nous l'a dit M. Jean Dangreux, directeur des départements de recherche du CERCHAR (Centre de recherches des Charbonnages de France) à Verneuil-en-Halatte, dans l'Oise.

Le grisou — autrement dit du méthane — est ce qui reste des matières volatiles nées des processus physico-chimiques qui ont, au cours des âges géologiques, transformé des accumulations de matière végétale en charbon. Selon les mines, il y a plus ou moins de grisou, et les galeries sont toujours bayaées par de puissants moyens d'aération. (Dans certains cas, le grisou peut être capté, amené en surface et utilisé comme du gaz naturel, qui est, lui aussi, composé essentiellement de méthane.)

La teneur en grisou est constamment mesurée, puisque ce gaz se dégage en continu du charbon. Elle ne doit pas dépasser 1 % en volume. Si elle arrive à un certain seuil voisin de cette valeur, les galeries sont évacuées. Lorsqu'elle atteint les valeurs comprises entre 5 % et 15 %, le mélange grisou-air peut exploser. Qu'il se produise une étincelle électrique (en dépit des matériels spéciaux utilisés dans les mines) ou une auto-inflammation du charbon (cela peut arriver), et tout le grisou s'enflamme quasi instantanément.

Pour prévenir les explosions de grisou, les galeries sont équipées d'arrêts-barrages installés près du toit. Ceux-ci peuvent être en équilibre précaire et supportant d'importants volumes de poussières non combustibles, soit des bacs fragiles remplis d'eau. Le souffle de l'explosion qui arrive avant les flammes fait tomber les planches ou brise les bacs, ce qui « neutralise » la poussière de charbon. Dans certaines mines, on procède aussi à des arrosages réguliers qui collent la poussière sur le sol et l'empêchent de voler.

Plus de deux cents personnes travaillent au CERCHAR sur les travaux de sécurité minière et sont en constante liaison avec les laboratoires qui, dans le monde entier, étudient ces mêmes problèmes.

Y. R.

La CGT appelle à une grève de vingt-quatre heures dans le bassin de Lorraine

La Fédération nationale des travailleurs du sous-sol CGT et la Fédération régionale des mineurs de Lorraine CGT appellent le personnel du bassin de Lorraine à une grève de vingt-quatre heures le jour des obsèques. Elles s'adressent à toutes les organisations pour que cette journée se fasse dans l'unité. Dans un communiqué, les fédérations CGT soulignent que « depuis quelques années, du fait de la récession, la situation s'est sérieusement dégradée dans l'entreprise : manque de personnel, économie sur le matériel, mauvaise ambiance, etc. » et que « au secteur où a eu lieu l'explosion, les moyens de détection les plus modernes du grisou n'étaient pas installés ». Le bureau confédéral de la CGT a demandé pour sa part que « toute la clarté soit faite sur l'accident afin que de tels drames ne se reproduisent plus ».

La fédération régionale des mineurs

neufs CFTC a demandé la création d'une commission officielle d'enquête à laquelle seront associées les organisations syndicales. « La CFTC devrait appeler le jour des obsèques à une journée d'absence et de recueillement » et à l'arrêt de toutes les installations. La fédération des mineurs de Lorraine CFDT « refuse d'accepter la fatalité. Un tel accident pourrait être évité si l'on donnait une réelle priorité à la sécurité dans nos mines ». Affirmant que « les enseignements de 1976 (seize morts dans le même bassin) auraient pu apporter des solutions préventives », elle interroge la direction : « Comment se fait-il qu'il y ait eu si peu de matériel respiratoire, de sécurité de taille... ? Comment expliquer le peu de moyens de contrôle gisoucoupe alors que les techniques actuelles peuvent permettre de contrôler la situation en tout endroit et en permanence ? »

La fédération régionale des mineurs FO « demande qu'une enquête détermine les circonstances exactes de cette explosion et se portera partie civile afin d'obtenir la totalité du dossier ». Quant à la Fédération nationale des mineurs FO, elle « s'insurge contre le fait, qu'une fois de plus un lourd tribut doit être payé par les mineurs après tous les accidents mortels successifs enregistrés au cours de ces derniers mois ». M. Bergeron a adressé un télégramme de condoléances aux familles. La CGC estime, pour sa part, que « en son temps, il sera nécessaire d'établir les circonstances et les causes exactes de ce drame ». M. Dufort, porte-parole du gouvernement, ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale (CDS) du conseil régional de Lorraine, M. Kuchieda, député, maire de Liévin (où la catastrophe minière fit quarante-deux morts en 1974), M. Marchais, ont envoyé des télégrammes de sympathie aux familles.

Accidents et maladie

Le débat politique qui, depuis des années, oppose régulièrement les défenseurs du charbon français aux tenants de la fermeture des puits les moins rentables avait presque masqué cette réalité : la mine tue encore en 1984. Moins que jadis, mais elle tue, comme aujourd'hui encore, fauchant régulièrement des dizaines d'hommes au fond, mais, hélas ! toujours autant par la silicose, cette terrible maladie professionnelle dont meurent, encore aujourd'hui, deux anciens mineurs par jour.

Les accidents du travail ont — la mécanisation et le progrès technique aidant — beaucoup diminué depuis le début des années 70 : une soixantaine de morts chaque année en moyenne dans les années 60 ; une dizaine par an depuis 1971, à l'exception des deux années noires : 1974 (catastrophe de Liévin, 66 morts, et 1976 (accident de Merlebach), 41 morts. En dépit de la baisse des effectifs globaux, le nombre des accidents du

travail est resté toutefois stable depuis plusieurs années : 8 morts en 1979, 16 en 1980, 8 en 1981, 10 en 1982 et 10 en 1984.

Moins spectaculaire, mais beaucoup plus meurtrière, la silicose, elle, n'a pas régressé, bien au contraire. Harassée des mineurs et de leur famille, elle est la cause de près de 700 morts par an (700 en 1983, 800 en 1984). On a, certes, réussi, grâce aux progrès médicaux, à reculer l'âge d'apparition de la maladie — cinquante-six ans en moyenne — et à prolonger — dans quelles conditions ! — la durée de vie des malades — une quinzaine d'années. Mais, dans le Nord-Pas-de-Calais, où, pour des raisons inconnues, la silicose frappe plus qu'ailleurs (80 % des victimes), un tiers des effectifs sont atteints en fin de carrière (65 à 75 ans en Lorraine). Pis, la médecine se révèle incapable de garantir aux jeunes, actuellement en exercice, que cette tragique proportion diminuera dans l'avenir. — V. M.

● Implosion dans une maison de retraite : trente-neuf personnes hospitalisées. — Trente-neuf personnes âgées ont été incommodées par la fumée et hospitalisées après un incendie qui s'est déclaré, pendant la nuit du lundi 25 au mardi 26 février, dans la maison de retraite Charles-Foix, à Ivry (Val-de-Marne).

Selon les premiers résultats de l'enquête, le feu a été provoqué par l'implosion d'un poste de télévision. Cette maison de retraite, composée de plusieurs pavillons, abrite 1 500 pensionnaires.

NOUVEAU

Pour débattre sur les thèmes actuels, deux vidéogrammes de 30' pour des spécialistes

LE 9^e PLAN

LA DÉCENTRALISATION

Documentation gratuite à la demande de toutes nos productions

MINERVE PRODUCTIONS

14, rue Falguère, 75015 PARIS

Tél. (1) 306-33-11

LIGUE FRANÇAISE DE L'ENSEIGNEMENT ET DE L'ÉDUCATION PERMANENTE



PRÉSENTATION DE CANDIDATURES POUR LES PRIX INTERNATIONAUX ROI FAYÇAL DE MÉDECINE ET DE SCIENCES

Le secrétariat général du Prix international Roi Fayçal, à Ryad (Royaume d'Arabie saoudite), a l'honneur d'inviter les universités, académies, organismes éducatifs et centres de recherche de tous les pays, à désigner des candidats qualifiés pour :

1. — Le Prix international Roi Fayçal de médecine, qui sera décerné en 1986.
Thème : **DIABÈTE SUCRÉ**
 2. — Le Prix international Roi Fayçal de science, dont l'attribution a été reportée à 1986.
Thème : **BIOCHIMIE**
- (a) La sélection sera laissée à la discrétion d'un Comité composé de personnalités nationales et internationales, choisies par le conseil d'administration du Prix international Roi Fayçal.
- (b) Le prix pourra être attribué conjointement à plusieurs personnes.
- (c) Les noms des lauréats seront annoncés en décembre 1985, et les prix seront remis au cours d'une cérémonie qui aura lieu à Ryad (Arabie saoudite).
- (d) Chaque prix est constitué :
1. D'un certificat au nom du lauréat, contenant une brève description des travaux qui lui ont valu le prix ;
 2. D'une médaille de métal précieux ;
 3. D'une somme de trois cent cinquante mille riyals (350 000 riyals).
- (e) Les candidats doivent satisfaire aux conditions suivantes :
1. Le candidat doit avoir effectué un travail de recherche original sur le thème choisi, pour le bien de l'humanité et l'enrichissement de la pensée humaine.
 2. Le prix sera décerné pour une recherche originale spécifique, mais l'ensemble des travaux menés antérieurement sera pris en considération.
 3. Les travaux soumis avec la candidature doivent avoir été publiés. Dans la mesure du possible, une synthèse en arabe sera jointe, si les travaux sont publiés dans une autre langue.
 4. Les travaux spécifiques soumis ne doivent pas déjà avoir été récompensés par un prix décerné par une organisation internationale d'éducation, un organisme scientifique ou une fondation.
 5. Les candidatures doivent être présentées par des membres éminents d'institutions éducatives reconnues et célèbres, telles qu'universités, académies et centres de recherche. Les candidatures émanant d'autres sources et de partis politiques ne seront pas acceptées.
 6. Les candidatures doivent comporter la description complète des antécédents académiques du/de la candidat (e), la liste de ses publications, la copie de ses diplômes universitaires (le cas échéant), et trois photographies en format 6x9 cm. L'adresse complète et le numéro de téléphone de chaque candidat (e) doivent également être indiqués.
 7. Les candidatures et les travaux en dix exemplaires doivent être envoyés par avion pli recommandé, à l'adresse indiquée au point 10 ci-dessous.
 8. La date limite de réception des candidatures, accompagnées des dix exemplaires des travaux, est fixée au 3 août 1985. Les candidatures reçues après cette date ne seront pas retenues, sauf si l'attribution du prix est remise à l'année suivante.
 9. Les candidatures et les travaux qui les accompagnent ne seront pas retournés aux expéditeurs.
 10. Les demandes de précisions et les candidatures doivent être adressées à : Secretary General of the King Faisal International Prize, P.O. Box 22476, Ryad 11495, Kingdom of Saudi Arabia. Telex : 204667 PRISE SJ.

CRÉATION D'UN DES RALLYES

la fin de

Le comité exécutif de l'association internationale pour l'automobile (FIA) a décidé la création, pour l'année 1985, d'un championnat du monde de rallyes ouvert aux voitures de série (la classe des rallyes de série sera divisée en deux catégories : une pour les voitures de moins de 1 600 cmc et une pour les voitures de plus de 1 600 cmc).

Les équipes de rallye de l'association internationale pour l'automobile (FIA) ont décidé de créer, pour l'année 1985, un championnat du monde de rallyes ouvert aux voitures de série (la classe des rallyes de série sera divisée en deux catégories : une pour les voitures de moins de 1 600 cmc et une pour les voitures de plus de 1 600 cmc).

Le comité exécutif de l'association internationale pour l'automobile (FIA) a décidé la création, pour l'année 1985, d'un championnat du monde de rallyes ouvert aux voitures de série (la classe des rallyes de série sera divisée en deux catégories : une pour les voitures de moins de 1 600 cmc et une pour les voitures de plus de 1 600 cmc).

Le comité exécutif de l'association internationale pour l'automobile (FIA) a décidé la création, pour l'année 1985, d'un championnat du monde de rallyes ouvert aux voitures de série (la classe des rallyes de série sera divisée en deux catégories : une pour les voitures de moins de 1 600 cmc et une pour les voitures de plus de 1 600 cmc).

L'Académie de la recherche

Le Comité académique de la recherche a décidé de présenter, en 1985, un prix de la recherche scientifique. Ce prix sera décerné à un chercheur français ou étranger, résident en France, pour une œuvre scientifique originale et importante. Le prix sera attribué par l'Académie de la recherche, qui est une institution indépendante, créée en 1984, pour promouvoir la recherche scientifique en France. Le prix sera remis au cours d'une cérémonie qui aura lieu à Paris, en décembre 1985. Les candidatures doivent être envoyées à l'Académie de la recherche, 14, rue Falguère, 75015 Paris.

Quant au trousseau des interactions

هكذا من الأصل

L'Allemagne
est bien lotie

PANACHE
LA NOUVEAU

LA NOUVELLE REVUE DU

LIDO

**au Lido
nous n'avons
qu'une seule
et unique
ambition.
Vous plaire.**

UNE GRANDE FÊTE
CONÇUE PAR **RENE FRADAY ET DONN ARDEN**
RÉALISATION DE **CHRISTIAN CLERICO**
MISE EN SCÈNE DE **DONN ARDEN**

AVEC NATURELLEMENT
LES BLUEBELL GIRLS

COSTUMES : FOLCO - MUSIQUES : J. HARBERT
DÉCORS : B. RANG, G. CASTELLI - ÉCLAIRAGES : J. McLAIN
CHORÉGRAPHIE : R. RIZZO, W.-D. HEMSLEY, T. HANSEN
ORCHESTRATIONS : B. STAFFORD, B. BYERS
DIRECTION MUSICALE : P. DELVINCOURT

Pub G Crayvenna

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

RENAISSANCE 27 février à 19 h 30 1 ^{re} - 8 ^{es} (p. Kligman)	THÈMES ET VARIATIONS « MUSICAL PATCHWORK » Bois et Cuivres en chambre CHRISTIAN LARDÉ présente La 1 ^{re} : Mozart, Debussy, Moore
ELISE DES RILLETES Dimanche 3 mars à 17 h (p. Kligman)	ANA-MARIA MIRANDA soprano Dani Sela piano Mozart - Beethoven
T.M.P. CHATELAIN Dimanche 3 mars à 20 h 30 (p. Valentin)	ORC. PHILHARMONIQUE de NICE Dir. : Borisav KLOBUKAR Dir. : Michel RUDY ROUSSEL PROKOFIEV SCHUBERT
SALLE PLEYEL Dimanche 3 mars à 17 h 45 (p. Valentin)	CONCERTS LAMOUREUX FESTIVAL BEETHOVEN Dir. : Emmanuel KRIVINE MASTERS CONCERTS SPIVAKOV BACH, BEETHOVEN BRAHMS, BARTOK S. BEZRODN piano
T.M.P. CHATELAIN Dimanche 4 mars à 20 h 30 (p. Valentin)	SHIRLEY VERRETT Christian IVALDI piano MOZART, STRAUSS BRAHMS
T.M.P. CHATELAIN Dimanche 4 mars à 20 h 30 (p. Valentin)	Bruno RIGUTTO Schumann, Chopin JOCELYNE TAILLON mésopiano Philippe ROUILLON au piano S. ZAPOLSKY DONIZETTI, GOUNOD, ROSSINI, VERDI...
SALLE GAVEAU Dimanche 4 mars à 20 h 30 (p. Valentin)	SPIVAKOV BACH, BEETHOVEN BRAHMS S. BEZRODN Piano
SALLE GAVEAU Dimanche 4 mars à 20 h 30 (p. Valentin)	Jovan et Nada KOLUNDZUA TARTINI, BACH, SAYE, DYORAK, SAINT-SAËNS
SORBONNE 41, rue des Ecoles Paris 5 ^e Jeudi 7 et vendredi 12 à 20 h 45 Loc. : FRAC CROUS SPECTACULAIRE Bis : 297-09-11 (p. Valentin)	2 ^e centenaire BACH HAENDEL « LE CHOIX D'HERCULE » Sofistes, Chœurs Orch. Paris-Sorbonne DR. JACQUES GRIMBERT
ELISE ST-EUSTACHE 2, rue de la Harpe Midi 18 Mardi 12 à 20 h 45 Loc. : tel. 606-05-42 Loc. : Kiosque près l'Église au vendredi de 18 h à 19 h 30 Loc. : 14 à 15 h 14 h 30 à 15 h 30 (p. Valentin)	20^e ANNIVERSAIRE DU QUINTETTA DE COUVRE « ARS NOVA » LULLY, PURCELL, PEZEL PACHELBEL, BACH MESSE DU SACRE DES ROIS DE FRANCE du R.P. E. MARTIN G. VITALÉ, TONOR QUINTETTA DE CUIVRES « ARS NOVA » SOCIÉTÉ DES CHANTEURS DE SAINT-ESTACHE Dr. : R.P. Émile MARTIN L.P. IMBERT, orgue
SALLE PLEYEL Dimanche 28 mars 30 à 20 h 30 (p. Valentin)	2 CONCERTS ORCHESTRE PHILHARMONIQUE DE BERLIN Dir. : Herbert VON KARAJAN la 28 : MOZART, STRAUSS la 30 : BRAHMS



AVIS DE CONCOURS
Un concours est ouvert pour le recrutement d'un CHIEF DE CHANT (lyrique) au Théâtre National de l'Opéra de Paris (grande connaissance du répertoire exigée).
Les épreuves auront lieu au Théâtre de l'Opéra le :
MARDI 26 MARS 1985 à 9h30
Programme, renseignements et inscriptions :
écrire à la Régie du Chant
Théâtre National de l'Opéra de Paris,
8, rue Scribe 75009 PARIS.

Festival de Pâques

Musique et Art Sacré
7 AVRIL au 14 AVRIL 1985
LOURDES
BACH Magnificat
HAENDEL Judas Macchabée
PENDEBECKI Te Deum
RAYDN La Création
BEETHOVEN 9^{me} Symphonie
(Œuvres de :
G. FAURE - POULENC
JOLIVET - BRAHMS
MAHLER
Solistes
Chœur et Orchestre de la
Philharmonie d'Etat de Lorraine
« ARTISTES ROBERTSON »
Chœur de Chambre Régional
Tribune Midi Pyrénées
Orchestre de Chambre du
Festival de Pâques
Festival de Pâques
Kurt REDEL
Renseignements et Locations :
Bureau du Festival
Office Municipal du Tourisme
Tél. : (05) 94.15.64
65100 LOURDES



Directeur : Daniel Barenboim
MUSIQUE SYMPHONIQUE
Salle Pleyel - 20h30
PROGRAMMES DE LA TOURNÉE USA 85
6, 7, 8 mars
Daniel BARENBOIM
direction et piano
LES 6 ET 7 : RAVEL, DEBUSSY,
SCHUBERT
LE 8 : RAVEL
12, 13 mars
Daniel BARENBOIM
direction
LE 12 : BRUCKNER : SYMPHONIE N°8
LE 13 : SAINT-SAËNS : WAGNER
LOCATION
SALLE PLEYEL : 01.54.07.06

CONCERTS

Radio France
SAISON LYRIQUE
TH. CHAMPS-ÉLYSÉES
Vendredi 1^{er}
mars, 20 h
VERDI : FALSTAFF
P. Courny, J. Perry
B. Piccolini, M. Forrester
I. Wixell, E. Wédel
M. Stoyan, G. GUSMEROLI
Chœurs de Radio France
Orchestre National de France
dir. : GARCIA NAVARRO
PRESTIGE DE LA MUSIQUE
SALLE PLEYEL
Lundi
4 mars
20 h
BACH : PASSION SELON SAINT MATTHIEU
K. Equiluz, R. Schickel
T. Kachlin, M. Brodard
C. Wexlmann
Maîtrise de Radio France
Ensemble vocal de Lorraine
MUSIQUE SYMPHONIQUE
dir. : MICHEL CORBOZ
AN PROFIT D'AMNESTY INTERNATIONAL
ORCHESTRE NATIONAL DE FRANCE
SALLE PLEYEL
Mardi
5 mars
20 h 30
Dr. : GARCIA NAVARRO
Christa LUDWIG, mezzo
Youri EGOROV, piano
MOZART - HANDEL - BEETHOVEN
Loc. : RADIO FRANCE, salles et agences

SPECTACLES

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

THÉÂTRE A MAINS NUES : Athénaïs (353-27-10), 20 h 30.
SINFONIA NERA : C.C. Le Maître (272-75-52), 20 h 30.
HOTEL DE L'HOMME SAUVAGE : Gémier (727-81-15), 20 h 30.
L'ÉCOLE DES FEMMES : Genestier, Théâtre (793-26-30), 20 h 30.
DOUBLE Foyer : Boulevard-Pompidou (261-44-16), 20 h 45.
BRECHT OPÉRA : Champigny-Bouettes de la Marnie (886-96-20), 21 h.
DERNIERS JOURS D'UN CONDAMNÉ : Cité, Ressort (593-38-69), 20 h 30.
RESTE AVEC NOUS : Point Virgule (278-67-05), 18 h 45.
PARADIS GRAYVITI : Châtilon, CCC (657-22-11), 21 h.
LES INCURABLES : Cartoucherie, Aquarium (374-99-61), 20 h 30.
LA PARENTHÈSE DE SANG : Espace Kirov (575-30-25), 20 h 30.
LE JOURNAL D'ANNE FRANK : Versailles, Montanier (930-71-18), 21 h.

« Spectacles sélectionnés par le Club de la Météo des spectacles »

Les salles subventionnées

OPÉRA (742-57-50) 18 h 30 : Triana et Isidre.
COMÉDIE-FRANÇAISE (296-10-20) 20 h 30 : La Mort de Socrate.
CHATELAIN (727-81-15) Grand Théâtre 20 h : Hernani ; Théâtre Gémier 20 h 30 : Hôtel de l'homme sauvage, de J.-P. Fargues.
ODÉON (Théâtre de l'Europe) (325-70-32) 18 h 30 : The Pinner (des Pinner, de Dorostevski, en langue anglaise).
PETIT ODÉON, Théâtre de l'Europe (325-70-32) 18 h 30 : Valérie Irandoust, de M. Magin.
TEP (364-80-80) Théâtre : 20 h 30 : Les Trois Chaleurs.
THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS (261-19-43) 20 h 30 : La Traviata, de G. Verdi (A. Massenet).
THÉÂTRE DE LA VILLE (274-22-77) 20 h 30 : Volpone.
CARRÉ SILVIA MONFORT (531-28-34) 20 h 30 : La Milliardaire, de G.-B. Shaw.
TEP (364-80-80) Théâtre : 20 h 30 : Les Trois Chaleurs.

Les autres salles

A DEJAZET (887-97-34) 21 h : Renseignements généraux.
ANTOINETTE-SIMONE BERRIAU (208-77-71) 20 h 30 : Le Sablier.
ARCS-EXOTOT (387-23-23) 21 h : Amnésia.
ARTISTIC-ATHEVANS (355-27-10) 20 h 30 : Théâtre à mains nues.
ATELIER (606-49-24) 21 h : La Danse de mort.
BASTILLE (357-42-14) 19 h 30 : 19 h 30 : Ma vie, ma mort, de Pasolini ; 21 h : Still Life.
BOUFFES-PARISIENS (296-60-24) 21 h : Tailleuse pour dames.
BOUVARD-DE-POITIÈRE (261-44-16) 20 h 30 : Rêves, Th. de l'Agnerman (374-99-61), 20 h 30 : les Incubables.
CITÉ INTERNATIONALE UNIVERSITAIRE (589-38-69) La Ressort, 20 h 30 : le Dernier Jour d'un condamné ; Galerie, 20 h 30 : le Plus Heureux des trois foyers.
COMÉDIE-CAMARTIN (742-43-41) 21 h : Reviens dormir à l'Élysée.
COMÉDIE DES CHAMPS-ÉLYSÉES (723-37-21) 20 h 45 : L'école du monde.
COMÉDIE ITALIENNE (321-22-22) 20 h 30 : le Saïon d'été.
COMÉDIE DE PARIS (281-00-11) 20 h 30 : Mesures les ronds-cuir.
DAUNOU (261-69-14) 21 h : le Caudat de l'organe.
DÉCHARGEURS (236-00-02) 21 h : Tokyo, Un bar, Un hôtel.
DIX-HEURES (606-07-48) 20 h 30 : Repas de famille ; 22 h : Soixante de ménage.
EDOUARD-VII (742-57-49) 20 h 30 : Chapitre II.
ESCALIER D'OR (523-15-10) 21 h : le Misanthrope.

PROLONGATION à partir du Jeudi 28 Fév.

Conversation
concerts musicaux et chorégraphiques
avec
Scab - Lomax - Drouot
Bagnollet - 364.77.18
(M^o Gallien : navette)

ENSEMBLE INTERCONTEMPORAIN

direction **PETER EÖTVÖS**
LEVINAS DUSAPIN STRAUCH CARTER création française
27-28 février à 20 h 30 - Loc. 278.79.95
Centre Georges Pompidou (Grande Salle)

Le Monde Informations Spectacles 281 26 20

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles (de 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés)

Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Pour adhérer au Club du Monde des Spectacles envoyez le bulletin ci-dessous au journal Le Monde, service public, 5 rue des Battoirs 75009 Paris. Je désire recevoir la Carte du Club du Monde des Spectacles et je joins 100 F français par chèque ou mandat-lettre 6 l'ordre du journal Le Monde.

Nom : _____ Prénom : _____
Ville : _____ Rue : _____
N° : _____ Code postal : _____ N° tel : _____
« Ce sigle dans nos lignes programmes signale les spectacles qui bénéficient des services « Club du Monde des Spectacles »
INFORMATIONS : 878-48-48 et 878-37-37
24 heures sur 24.

Mardi 26 février

Les concerts

Église St-Julien la Pucelle, 20 h 30 : M. Raskin (clavier) (Scherzi).
Radio-France (Grand Am.), 20 h 30 : XXIV^e Concours International de guitare (Grunig, Brown, Schwartz, Gilmour, Mangan).
Amsterdam 306, 20 h 30 : Quatuor de Beethoven, N. Toller (basse) (Schubert, Schöcherl).
Théâtre des Champs-Élysées, 18 h 30 : Duo Delangle (Mühnd, Hindemith, Busch, Dösch, Schumann, Lohrer, Ville-Lobos).
Pleyel, 20 h 30 : Soixante de l'ensemble orchestral de Paris. Dir. : P. Bollig (Mozart).
Église St-Germain des Prés, 21 h : Orchestre de chambre S. Bouquet (Vivaldi, Handel, Mozart).
Palais des Glaces, 20 h 30 : Caprice, E. Delcourt, M. Gauthier, A. Gersman (Amoureux survenez, opéra).
Crypte St-Agnès, 21 h : Duo Boccherini (de Rossini, Boccherini, Paganini).
Musée des Beaux-Arts, 20 h 30 : Les Polyphèmes de Georges.
Garcia, 20 h 30 : C. Faurer (Solér, Brahms, Bartok).
Théâtre de la Pucelle, 20 h 30 : Trio Estrope (Beethoven, Franck, Schubert).

Opérettes

ELDORADO (241-21-30), 20 h 30 : Histoires Papas.

Le music-hall

CAVEAU DES GOUJONNETTES (354-94-97), 21 h : Chansons françaises.
DÉCHARGEURS (236-00-02), 19 h : J.-L. Caillaud.
GYMNASE (246-79-79), 21 h : Thierry.
MAISON DES CULTURES JARL MONDE (544-41-42), 20 h 30 : Ensemble Roustani de Géorgie.
MARIE-STUART (508-17-30), 20 h 30 : L. Klein.
MOGADOR (285-28-80), 20 h 30 : By-Bye Sherry.
OLYMPIA (742-25-49), 20 h 30 : J. La-pointe.
PALAIS DES CONGRÈS (758-14-04), 21 h : M. Sardon.
PALAIS DES SPORTS (828-40-90), 20 h 30 : Holiday on Ice.

Jazz, pop, rock, folk

APLI (326-77-51), 20 h 30 : M. Jackson.
CAVEAU DES GOUJONNETTES (354-94-97), 21 h : Chansons françaises.
DÉCHARGEURS (236-00-02), 19 h : J.-L. Caillaud.
GYMNASE (246-79-79), 21 h : Thierry.
MAISON DES CULTURES JARL MONDE (544-41-42), 20 h 30 : Ensemble Roustani de Géorgie.
MARIE-STUART (508-17-30), 20 h 30 : L. Klein.
MOGADOR (285-28-80), 20 h 30 : By-Bye Sherry.
OLYMPIA (742-25-49), 20 h 30 : J. La-pointe.
PALAIS DES CONGRÈS (758-14-04), 21 h : M. Sardon.
PALAIS DES SPORTS (828-40-90), 20 h 30 : Holiday on Ice.

LA COMPAGNIE DES LOUPS (Ang. v.o.)

Gaumont Halls, 1^{re} (297-49-70).
Quintette, 5^e (633-79-38).
Ambassade, 9^e (878-81-77).
UGC Bost, 60-33).
Richelieu, 2^e (233-56-70).
Bretagne, 2^e (233-56-70).

LA CORDE RAIDE (A. v.o.)

UGC Normandie, 8^e (563-16-16).
V.F. : Maxville, 9^e (770-72-66).
Cité Rocher, 9^e (878-81-77).
UGC Bost, 60-33).
Richelieu, 2^e (233-56-70).
Bretagne, 2^e (233-56-70).

COTTON CLUB (A. v.o.)

Saint-Germain-Hochet, 5^e (633-52-20).
UGC Biarritz, 8^e (562-20-40).
Eucalypt, 13^e (707-28-04).
Parassians, 14^e (335-21-21).
14-Juillet Beaugrenelle, 15^e (575-79-79).
Muret, 16^e (651-99-15).
V.F. : Berlin, 2^e (742-60-33).
Montparnasse, 14^e (327-52-37).

LA DÉCHIRURE (A. v.o.)

Gaumont Halls, 1^{re} (297-49-70).
Parmenton Odéon, 6^e (325-59-83).
Pagode, 7^e (702-12-15).
Gaumont Ambassade, 9^e (878-81-77).
UGC Bost, 60-33).
Richelieu, 2^e (233-56-70).
Bretagne, 2^e (233-56-70).

LES AMANTS TERRIBLES (Fr.)

7^e Art Beaumont, 4^e (278-34-15).
Olympie Luxembourg, 6^e (633-97-77).
L'AMOUR A MORT (Fr.) : Quintette, 5^e (633-79-38).
ANOTHER COUNTRY (Histoire d'une italienne) (Brit. v.o.) : Gaumont Halls, 1^{re} (297-49-70).
Saint-Germain-Hochet, 5^e (633-52-20).
Olympie Luxembourg, 6^e (633-97-77).
Eucalypt, 13^e (707-28-04).
Parassians, 14^e (335-21-21).
14-Juillet Beaugrenelle, 15^e (575-79-79).
Muret, 16^e (651-99-15).
V.F. : Berlin, 2^e (742-60-33).
Montparnasse, 14^e (327-52-37).

LES AMANTS TERRIBLES (Fr.)

7^e Art Beaumont, 4^e (278-34-15).
Olympie Luxembourg, 6^e (633-97-77).
L'AMOUR A MORT (Fr.) : Quintette, 5^e (633-79-38).
ANOTHER COUNTRY (Histoire d'une italienne) (Brit. v.o.) : Gaumont Halls, 1^{re} (297-49-70).
Saint-Germain-Hochet, 5^e (633-52-20).
Olympie Luxembourg, 6^e (633-97-77).
Eucalypt, 13^e (707-28-04).
Parassians, 14^e (335-21-21).
14-Juillet Beaugrenelle, 15^e (575-79-79).
Muret, 16^e (651-99-15).
V.F. : Berlin, 2^e (742-60-33).
Montparnasse, 14^e (327-52-37).

BOY MEETS GIRL (Fr.)

Saint-Germain-Hochet, 5^e (633-52-20).
UGC Biarritz, 8^e (562-20-40).
Eucalypt, 13^e (707-28-04).
Parassians, 14^e (335-21-21).
14-Juillet Beaugrenelle, 15^e (575-79-79).
Muret, 16^e (651-99-15).
V.F. : Berlin, 2^e (742-60-33).
Montparnasse, 14^e (327-52-37).

CA N'ARRIVE QU'A MOI (Fr.)

Forum Orient Express, 1^{re} (233-42-26).
Richelieu, 2^e (233-56-70).
Marignan, 8^e (359-92-82).
Français, 9^e (770-33-88).
UGC Gare de Lyon, 12^e (343-01-59).
Favette, 13^e (331-56-86).
Mistral, 14^e (539-52-43).
Montparnasse-Patbé, 14^e (320-12-06).
Patbé Clichy, 18^e (522-46-01).
CARMEN (Esp. v.o.) : Boite à films, 17^e (622-44-21).
CARMEN (Franco-It.) : Publicis Maiton, 8^e (359-91-97).

ELEMENT OF CRIME (Dan. v.o.)

Hauteville, 6^e (633-79-38).
George-V, 8^e (562-41-46).
Action Lafayette, 9^e (329-59-89).
Parassians, 14^e (335-21-21).

EL NORTE (A. v.o.)

UGC-Opéra, 2^e (574-93-30).
Ciné Beaumont, 3^e (271-52-36).
UGC-Opéra, 6^e (325-10-30).
UGC-Ronde, 8^e (575-94-94).
UGC-Normandie, 8^e (569-16-16).

150 سال الامم

150 من المال

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne TTC
DEMANDES D'EMPLOI	27,00	106,74
IMMOBILIER	32,02	127,16
AUTOMOBILES	60,00	239,16
AGENDA	60,00	239,16
PROP. COMM. CAPITAUX	177,00	209,92

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne TTC
DEMANDES D'EMPLOI	51,00	60,48
IMMOBILIER	15,00	17,79
AUTOMOBILES	39,00	46,25
AGENDA	39,00	46,25



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

GEO prima

Dirigez nos services généraux comme une véritable entreprise Paris

L'un des premiers groupes de presse magazine par la réussite commerciale de ses titres et ses méthodes de gestion, renforce ses structures et crée le poste de responsable de l'administration interne.
Rendant compte au directeur administratif et du personnel, vos responsabilités seront :
— l'organisation fonctionnelle des services généraux (10 personnes) et son optimisation ;
— la gestion et le contrôle d'un budget de fonctionnement de plus de 10 millions de francs ;
— l'amélioration de la logistique et de l'entretien interne de la société (liasons inter établissements, maintenance, travaux neufs, archives, standard) ;
— les appels d'offres et négociations avec les fournisseurs et sous-traitants ;
— les études de nouvelles implantations.
Agé d'au moins 32 ans, de formation supérieure, vous justifiez d'une expérience réussie de la fonction au sein d'une société de service ou d'une PME. Habitué à travailler dans un environnement dynamique et rigoureux, vous possédez des qualités de rigueur et d'organisation, le sens de la diplomatie et l'aptitude à négocier.

Sylvie CATHELAÏN, vous remercie de lui adresser votre candidature qu'elle traite confidentiellement sous la référence 5128 LM, en précisant votre salaire actuel :



DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS - Tél. : (1) 227.96.49

PARIS - LILLE - MONTREAL

Futur directeur financier

Un puissant groupe financier français recherche

JEUNE DIRECTEUR FINANCIER

Rattaché à la Direction Générale, il prendra en charge, dans un premier temps, l'étude et le montage de nouveaux produits financiers ainsi que la réalisation d'affaires ponctuelles.

Après s'être familiarisé avec le groupe, ses activités et son organisation, il prendra la responsabilité de la plénitude de la fonction financière.

C'est un HEC, ESSEC, ESCP, ayant quelques années d'expérience, incluant le montage d'opérations financières, les placements en trésorerie, les investissements en valeurs mobilières et immobilières.

Il connaît bien la réglementation bancaire.

Poste basé à Paris.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 501 091 M (à mentionner sur l'enveloppe).



BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 PARIS.

Cameroun - Gabon - Nous sommes un Groupe de plus de 30 000 personnes, capable de réaliser dans le monde des projets complexes clés en main dans les domaines électricité et nucléaire, génie civil et bâtiment, entreprise générale, canalisations (hydrocarbures, eau). Notre réseau de filiales en Afrique, rattachées à l'activité électricité, a besoin de se renforcer en

DIRECTEURS ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS véritables n° 2 de filiales

Vous êtes si possible diplômé ESC et vous avez impérativement un DECS. Dix ans de pratique vous ont permis de maîtriser les techniques comptables (comptabilité générale et analytique), fiscales et de trésorerie. Vous êtes capable de favoriser la prise d'affaires par des montages financiers astucieux. Vous gérez le personnel selon le droit local et, dans les domaines de votre compétence, vous le formez et l'élevez à un bon niveau de technicité. Votre tempérament de manager et de commercial vous permet d'assurer véritablement la fonction de n° 2 de la filiale et de la représenter dans les relations extérieures au plus haut niveau. Trois ou cinq ans réussis d'expérience en famille dans des conditions très motivantes (salaire et avantages, installations matérielles, congés), au sein d'un groupe de réputation mondiale, constituent pour vous une étape décisive dans le progrès de votre carrière.

Si vous pensez avoir le profil des personnes que nous recherchons, écrivez à Pierre Lemahieu sous réf. 4859 M ; il étudiera avec vous les possibilités d'une future collaboration.



SERIFOMANAGEMENT
47 bis, AVENUE BOSQUET - 75007 PARIS 5

TELEPHONE : 555.11.11
MEMBRE DE SYNTHEC

Chaîne Hôtelière Internationale recherche d'urgence pour son Service Développement Europe

attaché de direction

HF

(environ 30 ans)

Trilingue anglais - allemand. Débutant ou première expérience.

Qualités recherchées : esprit de synthèse et de rigueur, capacité de travail en équipe et d'organisation, sens de l'économie et adaptabilité.

Formations souhaitées : commerciale, juridique, financière.

Nombreux déplacements.

Adresser CV + photo + prétentions, sous réf. 33013 sur enveloppe à JEAN REGNIER Publicité 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmet.

JEUNES MANAGERS, VOTRE AVENIR NOUS INTERESSE

Nous sommes un groupe puissant, spécialisé dans la fabrication et la distribution de peintures, de revêtements de sols et de revêtements muraux.

Notre expansion s'explique par la mise en place de structures et de méthodes modernes et performantes et par notre détermination à nous attacher les hommes capables d'accompagner notre évolution.

A 28 ans environ, vous avez acquis une première expérience professionnelle, nous vous proposons à moyen terme le poste opérationnel de :

directeur régional sud-ouest

Pour vous préparer à cette échéance, vous occuperez d'abord le poste de DIRECTEUR de notre agence de BORDEAUX.

Dans le cadre d'un plan d'action que vous avez élaboré avec la Direction générale, vous serez complètement responsable de votre centre de profit.

Pour un diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, ESCP...), jeune manager commercial très performant, ce poste offre de réelles opportunités de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo récente et rémunération actuelle sous réf. LM 100 à : CEPIC - 16, rue Franklin - 75016 PARIS chargé de la sélection.

emplois internationaux

SOCIÉTÉ DE COMMERCE INTERNATIONAL

recherche :

CADRES DE HAUT NIVEAU

pouvant assumer des responsabilités importantes à Tunis et à l'étranger.

EXIGENCES :

- Diplômé d'études supérieures ou sciences commerciales économiques, en commerce international, ou diplômé d'une grande école d'ingénieur ayant impérativement une expérience dans la technique de la vente ;
- Ayant une excellente présentation, une bonne réputation morale et professionnelle et une bonne culture générale ;
- Connaissances approfondies des trois langues : arabe, anglais et français ;
- Expérience de 5 ans minimum dans la vente, de préférence dans le commerce extérieur ;
- AGE : 35 ans ;
- NATIONALITÉ : tunisienne.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, références et photocopies des diplômes à la S.C.I.T. C.O. B.T.R.D. 3, avenue Jean-Jaures, TUNIS.

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN SYSTÈMES D'ARMES FRANÇAIS «OPTION MISSILES SOL-AIR»

de préférence

Expérience :

10 ANNÉES DANS LA SPÉCIALITÉ

- Langue anglaise courante.
- Lien de travail à l'étranger.
- Salaire motivant.

Envoyer C.V. et photo sous n° 301.810 M, RÉGIE-PRESSE, 7, rue de Montessuy, 75007 PARIS qui transmettra.

emplois régionaux

JEUNE INGÉNIEUR ELECTROMECANICIEN

Adjoint au chef du service montage (200 pers. env.) ENSI - ENI ou similaire

Un à deux ans d'expérience de fabrications mécaniques en petite ou moyenne série.

Un très important constructeur de gros équipements mécaniques de production, + de 1200 personnes, réalisant un CA élevé à l'exportation recherche un jeune ingénieur qui sera progressivement formé à l'organisation et à la direction d'un service de montage final de machines de production de technologie avancée.

Une connaissance pratique des automatismes est souhaitée. Résidence ville de l'Est, agréable région touristique. Logement facilité.

Adc. CV dét. et réf. 1120 à SELECO Conseil 67005 STRASBOURG CEDEX

LA VILLE D'ORLÉANS

(106.000 habitants)

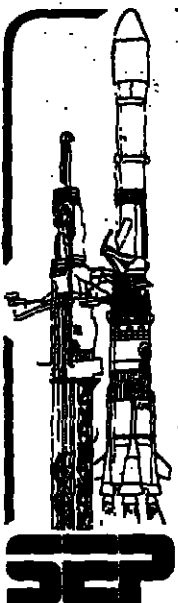
recrute au sein de la direction des affaires générales, un

INGÉN. DIVISIONNAIRE

par concours sur titres ou par voie de mutation

Chargé des questions d'urbanisme suivantes : demande d'urbanisation des sols, mise au point d'un plan d'occupation des sols et problèmes fonciers.

La demande manuscrite accompagnée d'un C.V. détaillé devra parvenir à Monsieur le Maire, direction du personnel, 45032 ORLÉANS CEDEX au plus tard le 1^{er} mars 1985.



VERNON (1 heure de Paris)

Avec un chiffre d'affaires d'1,8 milliard de francs et 3 500 personnes, nous sommes la première société française de propulsion d'engins spatiaux. Notre établissement de Vernon (1 500 personnes) est en croissance rapide et a la responsabilité du développement et de la fabrication des moteurs des trois étages de la fusée ARIANE. Le département informatique de Vernon est en pleine croissance et nous créons un poste de

Chef du Service 'Etudes Informatiques'

Rattaché au Chef du Département Informatique, le titulaire du poste participera à la réalisation du plan à cinq ans de la société et sera responsable de l'ensemble des développements (informatique de gestion) prévus sur l'établissement de Vernon. Il encadrera une équipe d'une quinzaine d'informaticiens comprenant trois chefs de projets. Pour réussir dans ce poste, il faut être diplômé de l'enseignement supérieur et avoir bien sûr une solide expérience de conduite de projets importants et d'animation d'équipes. Appartenant au Groupe SNECMA (26.000 personnes dont 3.200 cadres) nous pouvons offrir d'excellentes opportunités de développement de carrière à des informaticiens à fort potentiel.

Merci d'adresser une lettre manuscrite, un CV, une photo et la rémunération souhaitée sous la référence 122 Y H.B. - 66 avenue Victor Hugo - 75116 PARIS

Société d'expertise comptable fiduciaire de France région Lorraine

recherche pour son groupe Audit

AUDITEUR CONFIRMÉ

Titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur. Expérience de 3 à 5 ans dans cabinet d'Audit. Perspectives d'évolution.

AUDITEUR ASSISTANT

Formation grande école commerciale. Une première expérience de deux années en révision.

Envoyer C.V. et prétentions à :

C. Gaudier 2 bis, rue de Villiers, 92309 Levallois-Perret Cedex.

Filiale d'un important groupe français de la commercialisation du butane et du propane recherche pour NANTES

UN ADJOINT DE DIRECTION CADRE

Ayant capacité de commandement, pouvant assurer le développement des ventes et l'organisation du service exploitation, homme de terrain, âge 30 ans environ.

Rémunération en fonction du profil et de l'expérience.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à W.G. rue H. Montiel, 21, des Grands Miroirs, 37700 Saint-Pierre-des-Cors.

Duolite International

recherche

ANALYSTE PROGRAMMEUR MICRO HF

- Informaticien confirmé(e).
- Connaissant : IBM PC et IBM 38.
- Connaissant : langage BASIC et GAP III.
- Connaissant : DOS.
- ayant une expérience de 2 à 3 ans, niveau DUT.

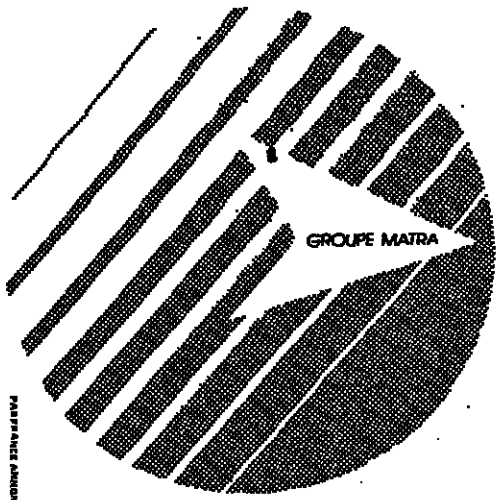
Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence 13459 au Chef du Personnel BP 48 - 02301 CHAUNY Cedex.



emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

LE NOUVEL ESPACE INFORMATIQUE

AVIGNON



LA DIMENSION COMMERCIALE

Il suppose la création de nouveaux rapports entre constructeurs et utilisateurs.

Notre agence d'Avignon développe des systèmes informatiques «clés en mains» destinés aux professions libérales.

Dans le cadre de son expansion, elle renforce son équipe en recrutant des

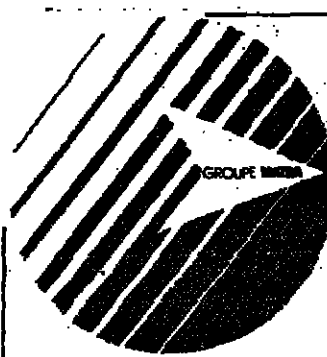
INGENIEURS COMMERCIAUX

Basés à Avignon, vous prenez en charge pour une région déterminée, la commercialisation (prospection, négociations, propositions et suivi de clientèle) de systèmes de gestion spécifiques répondant aux besoins de ce marché.

Diplômés d'une école de commerce ou d'ingénieur, vous avez acquis pendant 3 ans la maîtrise de la négociation commerciale à haut niveau dans la vente de systèmes informatiques.

Si vous êtes séduits par le dynamisme d'une petite équipe en expansion, une région attrayante et une rémunération motivante, écrivez-nous en indiquant la référence 271M à DRRH - MATRA DATASYSTÈME - BP 77 - 78391 BOIS D'ARCY CEDEX

MATRA DATASYSTÈME



Jeune Ingénieur ENSI-NSA-ENI...

MATRA ELECTRONIQUE, filiale du groupe MATRA a été créée en 1975. Basée au Sud de Compiègne elle dispose d'un outil industriel particulièrement sophistiqué qui lui permet de produire des systèmes électroniques performants destinés principalement aux applications aéronautiques du groupe. Elle recherche un jeune ingénieur ENSI, NSA, ENI... option mécanique générale, débutant ou bénéficiant d'une première expérience. Intégré dans le service méthodes chargé des produits fabriqués en série, il prendra en charge après une courte formation sur le terrain, l'animation d'une équipe de préparateurs. La réussite dans cette première mission lui permettra d'évoluer rapidement au sein du groupe.

Ecrire sous référence A/2590/M à notre Conseil J. SCARINOFF Société PA - 3 rue des Gravières - 92200 NEUILLY-SUR-SEINE

MATRA ELECTRONIQUE

RHONE-ALPES

Très importante entreprise fortement exportatrice, implantée dans une grande ville universitaire, recherche le

RESPONSABLE DU SERVICE AUDIT INTERNE

Placé sous l'autorité du Secrétaire Général, il définit les programmes d'audit en accord avec la Direction Générale, anime et supervise leur réalisation. Il travaillera à l'élargissement des missions d'audit à tous les secteurs de l'Entreprise et à toutes les filiales françaises et étrangères.

Le candidat, diplômé de l'Enseignement Supérieur, dispose d'une expérience confirmée d'auditeur et d'animateur d'une équipe pluridisciplinaire, acquise de préférence dans un cabinet d'audit anglo-saxon. Réelles perspectives d'évolution pour un candidat de valeur.

Ecrire avec CV, prétentions sous réf. 6220 à CONTESSA PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.



R.T.C. LA RADIOTECHNIQUE-COMPELEC

CENTRE DE CAEN

NOS ATOUTS :

- une compétence reconnue internationalement,
- des technologies de pointe qui s'appuient sur un marché en forte expansion,
- la qualité de la communication et le travail en équipes.

Pour notre CENTRE MICROELECTRONIQUE
et pour notre DEPARTEMENT SEMI-CONDUCTEURS
nous cherchons

DES INGENIEURS DEBUTANTS OU CONFIRMES ELECTRONICIENS, PHYSICIENS,

Pour

- Concevoir de nouveaux produits
- Elaborer et mettre au point des programmes de mesures pour évaluer et tester les Circuits Intégrés en développement
- Participer à l'amélioration des procédés en assistance à la fabrication
- Pour ces postes, de nombreux échanges techniques sont nécessaires avec les autres centres de notre organisation, en Europe et aux U.S.A.

Vous êtes diplômés d'une grande école d'ingénieurs (MINES - CENTRALE - ESE - ENSERG - ISEN - INSA...).

Notre société entretient des relations privilégiées avec PHILIPS, un des leaders mondiaux de l'électronique.

Vous pourrez bénéficier de large possibilité d'évolution en France et à l'étranger.

Ces postes sont à pourvoir dans notre centre de CAEN, ville universitaire située à 220 km de PARIS.

Vos candidatures accompagnées d'un curriculum vitae sont à adresser à

R.T.C. LA RADIOTECHNIQUE-COMPELEC
Département du Personnel - Route de la Délivrande
B.P. 6025 - 14001 CAEN CEDEX

CONTESSA TELEMATIQUE : UTILISEZ VOTRE MINITEL (1) 286.10.65

Pour notre future implantation dans le Sud

Nous sommes la filiale française d'un groupe international fabriquant et distribuant des produits électroniques de haute technologie. Nous sommes devenus rapidement l'un des tout premiers dans notre domaine. Notre croissance très rapide nous amène à recruter deux responsables.

Vous aurez pour missions principales : - d'établir les programmes généraux de fabrication à partir de plannings de commandes, en tenant compte de la capacité de production des départements et de l'état des stocks. Vous utiliserez les programmes informatiques déjà en place.

Ordonnancement
Réf. 51 AN I
- d'établir les programmes détaillés et suivre l'avancement auprès des différents ateliers. - de concevoir et mettre en place des moyens élaborés (FAO) et économiques de production automatisée. Vous devez également posséder le sens des relations humaines et de bonnes aptitudes au commandement.

Pour chacune de ces deux fonctions, nous vous demandons de posséder une expérience similaire d'environ 5 ans dans l'industrie électronique de moyenne série. Bien entendu l'environnement international et les possibilités d'évolution nécessitent une bonne connaissance de l'anglais. La toute nouvelle unité de fabrication sera opérationnelle dans une grande ville universitaire proche de la mer dans un environnement agréable. Merci d'envoyer votre candidature à Alain NERVET 15, Rue du Louvre 75001 - PARIS, qui traitera votre dossier en toute confidentialité.



nervet pont conseil

Vous animerez plusieurs équipes d'ingénieurs et de Techniciens et coordonnerez leurs activités. Avec l'aide de la C.A.O. et en étroite collaboration avec le Service Marketing, Fabrication, Méthodes, votre Service sera chargé d'étudier et réaliser : - les transformations et/ou améliorations à apporter aux produits déjà existants, - la recherche et le développement de nouveaux produits en tenant compte des techniques et des normes propres à certains pays, - les documentations techniques pour les homologations, fabrications.

Directeur Etude et Développement
Réf. 51 AN II

GROUPE BANCAIRE

recherche pour son Agence Régionale de
MARSEILLE

des chargés d'engagements

CONFIRMES HF

Les candidats retenus auront :

- une formation supérieure économique (maîtrise de gestion, école supérieure de commerce, ITB, CESB)
- une expérience bancaire de 5 à 10 ans dans l'étude des crédits.

Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite et prétentions à N. 4454 - PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire 75011 Paris qui transmettra.

CONTROLEUR DE GESTION ANALYTIQUE H/F

SORETEX

Angers

DECS

150 000 F +

Notre Société (1550 personnes - 425 millions de CA) filiale d'un important groupe industriel Allemand est spécialisée dans la fabrication, la commercialisation et la maintenance d'ascenseurs.

Ce poste, basé à ANGERS, consistera :
- à étudier les évolutions à apporter à la comptabilité analytique à la suite de l'introduction d'un système de gestion de production assisté par ordinateur.
- à participer au suivi et au contrôle des filiales par la mise en place de nouvelles procédures. Les candidats devront pour réussir à ce poste avoir une trentaine d'années, être diplômés de l'enseignement supérieur (+ DECS) et posséder 2 ou 3 ans d'expérience possédant un cabinet ou dans les services comptables d'une entreprise importante.

Notre conseil E. ROUAUD étudiera confidentiellement votre candidature (CV, photo) sous référence 5.02.17 - 57, rue Charles Monselet - 44000 NANTES.



Lille - Paris - Nantes - Strasbourg - Lyon - Marseille

صكزا من الامم

501 من الراجل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

CHEF DE PRODUIT

Avec votre formation HEC, ESSEC, ESCP... et trois ans d'expérience dans le marketing, vous êtes attiré par le développement et le lancement de nouveaux produits de grande consommation.

Nous vous offrons l'opportunité d'être Chef de Produit au sein d'une équipe expérimentée et performante.

Lieu de travail : proche banlieue parisienne.

Prenez contact en adressant CV, lettre manuscrite, photo et prétentions à Média-System, 104 rue Réaumur 75001 Paris Cedex 02 en précisant la réf. M/7911 sur l'enveloppe.

emplois régionaux

GROUPE BANCAIRE

rech. dans le cadre de son expansion pour son AGENCE EN COURS DE CREATION A

QUIMPER

CADRE D'EXPLOITATION HF

Il devra être diplômé d'études supérieures (ESC ou équivalent, ITB ou CESB), avoir une expérience de l'action commerciale et des études de crédit (3 à 5 ans).

Il sera spécialement chargé de promouvoir les produits du groupe, ainsi que les études financières des dossiers de crédit.

Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite et prétentions à N. 4455 - PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire 75011 PARIS qui transmettra.

Une importante société française (1000 personnes - 1/2 milliard de francs) crée, dans le cadre de son expansion et pour son principal département, le poste de

RESPONSABLE V.P.C.

Dépendant du directeur de ce département, il sera responsable, en relation avec les différents chefs de produits, du réseau ventes par correspondance (élaboration des catalogues, relations et négociations avec les agences de publicité, gestion des fichiers, marketing).

Il sera de formation commerciale supérieure, âgé de 28 à 30 ans maximum et aura une expérience essentiellement axée sur la V.P.C. D'intéressantes perspectives d'avenir conduisant à des postes de direction existent au sein de cette société pour un jeune E.S.C. ambitieux et dynamique.

La rémunération ne sera pas inférieure à 200.000 F par an et la résidence se situe dans une grande ville universitaire de l'Est de la France.

Ecrire à Yves BLANCHON sous la référence 5111 M.

17 rue La Rochefoucauld 75009 PARIS

Une entreprise de construction métallique en expansion, région d'Alsace, réalisant des équipements industriels sur divers chantiers structures métalliques, gros charbonniers, sidérurgiques, dans le secteur entier régional.

UN JEUNE INGENIEUR MECANICIEN

AM - ENSI - INSA ou sim. Débutant + stages ou courte expérience.

Mission : assister de l'ingénieur chargé d'affaires, il sera formé aux études et devra, en participant aux négociations et réalisations de contrats importants, acquiescer d'une clientèle de haut niveau technique (ingénierie, grandes industries) en France et à l'étranger, en collaboration avec le service technique et informatique.

Anglais efficace indispensable. Poste d'avenir stable. Logement facilité.

Ad. CV dét. et réf. 1115 à SELETEC Conseil 67000 STRASBOURG CEDEX

URGENT LEADER DE LA CUISINE ÉQUIPÉE du département 88 recherche COLLABORATEURS DYNAMIQUES Pour faire face à sa croissance. Profil demandé : VENDUEURS PERFORMANTS Rémunération très motivante. Dégagements rattachés au P.D.G. Participation à l'établissement des budgets et objectifs. Ecrire C.V. + Photo : n° 10.324 HAVAS POTTERS, 86000 POTTERS.

L'Équipe Boutique de Gestion de Caden recrutée CHARGÉ (S) DE MISSION Formation supérieure + exp. pour développement économique local. Ecrire 125, rue Caponière, 14000 Caden.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ TRANSPORTS MARITIMES recherche pour son siège social à MARSEILLE

UN ANALYSTE PROGRAMMEUR

DÉBUTANT NIVEAU MIAE Adresser C.V., photo et prêt. à MEDIA-PRESSE sous n° 301.919 M 7, rue de Montreuil, Paris-7.

NICE, ÉCOLE DE FRANÇAIS pr. études étrangères recherche PROFESSEUR expériences pratiques VIF et DVV, anglais, arabe, bien l'anglais, plein temps, poste permanent. Ecrire avec C.V. détaillé sous n° 301.886 M MEDIA-PRESSE 7, rue de Montreuil, Paris-7.

Industrie moderne en expansion Leader de sa spécialité Profils complémentaires recherchés pour le développement, région Est recherche

JEUNE ATTACHÉ COMMERCIAL EXPORT

ESCE - ESC - formation export, ou similaire

Disposant d'une expérience de l'exportation de 1 à 2 ans, parlant bien l'anglais + l'allemand. Mission : Développement et gestion des marchés déjà actifs. Déplacements fréquents. Les possibilités d'avancer liées à la volonté d'acquiescence de la DG. Ad. CV dét. et réf. 1130 à SELETEC Conseil 67000 STRASBOURG CEDEX

Tres important groupe européen de matériaux de construction, leader mondial dans ses spécialités (6 unités de production en France) recherche pour sa Société Française :

ASSISTANT DE MARKETING

Rattaché à la Direction Commerciale, vous participerez :

- aux études de marché concernant les différentes lignes de produits,
- au développement et à la mise au point des produits nouveaux,
- à la préparation des campagnes de promotion des ventes,
- à toutes les actions de « public relations » menées par la Société.

Le poste conviendrait à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (ESCE ou enseignement supérieur en communication), débutant ou avec 2 ou 3 ans d'expérience dans une fonction similaire.

Le poste est situé dans une agréable petite ville de Seine et Marne.

La pratique de l'allemand est indispensable.

CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché au Directeur Financier et travaillant en liaison étroite avec les services comptables, vous devrez :

- concevoir et mettre en place le système de contrôle de gestion de la Société,
- participer à l'élaboration des budgets, à leur analyse et au suivi de la gestion.

Vous aurez également à mener à bien les études économiques nécessaires à la Direction Générale tant dans le cadre de la Société que dans le cadre du Groupe en France et en Allemagne.

Le poste conviendrait à un(e) candidat(e) diplômé(e) d'études supérieures, commerciales ou de gestion, possédant éventuellement un D.E.C.S., avec une expérience de 3 à 5 ans du contrôle de gestion acquise dans un grand groupe international.

Poste situé à Paris. La pratique de l'allemand est indispensable.

INGENIEUR DE MAINTENANCE

Rattaché au chef des services d'entretien du principal site de production de la Société, vous aurez pour mission, sur le plan de l'électricité, de l'électronique, de la robotique et de l'informatique industrielle, de :

- participer aux études et à la mise en place d'équipements de production très sophistiqués et en constante évolution,
- maintenir leur caractère opérationnel,
- améliorer la fiabilité et l'adaptation de ces équipements pour permettre l'atteinte des objectifs industriels.

Le poste conviendrait à un ingénieur diplômé A.M. ou d'une E.N.S.I. avec une première expérience soit de maintenance, soit de mise en route d'installations industrielles utilisant des technologies très évoluées.

Le poste est situé dans une agréable petite ville de Seine et Marne. La connaissance de l'allemand est souhaitable.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions (en précisant le poste) à CONTESSÉ PUBLICITE, s/réf. 6349, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.



SOCIÉTÉ NATIONALE, nous sommes spécialisés dans l'étude et la fabrication de moteurs d'avions civils et militaires. L'ensemble exportateur, notre GROUPE (26.000 personnes, dont 3.200 cadres) poursuit une politique active de recherche et de développement de technologies avancées.

GROUPE SNECMA

La Direction Financière recherche pour son Siège Social à Paris,

UN CADRE FINANCEMENT DES EXPORTATIONS

Ce poste sera confié à un cadre financier (diplômé grande école) ayant une première expérience du commerce international et des relations bancaires.

La pratique courante de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser sous référence 42/85 lettre, curriculum vitae et prétentions à SNECMA, Département Encadrement, 2, Boulevard Victor, 75724 Paris cedex 15.



CONSEIL EN ORGANISATION INFORMATIQUE

Nous recherchons pour notre Direction Financière (Groupe) à Paris, un Conseil en Organisation Informatique.

Rattaché directement au Directeur Financier, il aura pour mission, dans le cadre de cette Direction :

- le suivi des projets informatiques en cours, notamment en ce qui concerne la comptabilité
- le développement d'applications nouvelles, informatiques, micro-informatiques et bureautiques.

Les solutions qu'il préconisera, en liaison avec la Direction Informatique, seront à négocier efficacement, tout en respectant les impératifs opérationnels.

Les candidats devront justifier d'une expérience confirmée en matière d'applications informatiques dans le domaine financier. L'anglais est souhaité.

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo au Service Recrutement 5, rue Michel Ange 75781 PARIS Cedex 16 sous réf. 5 MO 63 (réponse et discrétion assurées).

COMPAGNIE FRANCAISE DES PETROLES

Nous sommes une société internationale basée à Paris. Nous mettons à la disposition de nos clients, par téléphone, une information trise et traitée par 150 spécialistes.

Notre Département ÉCONOMIE recherche

1 financier

de formation SUP de CO, option Finances (ou équivalent). Vous avez une expérience professionnelle de 5 ans minimum acquise au sein de la fonction financière d'une grande entreprise ou dans une société de conseil.

Adresser votre candidature détaillée ainsi que vos prétentions à SVP Mme Eva LIPUSCEK, 54, rue de Monceau 75384 PARIS CEDEX 08.



0 PTEZ POUR LA FORMATION EN MICRO-INFORMATIQUE !

Votre profil : • 25-30 ans • une formation supérieure • un goût certain pour la formation • la passion de la micro-informatique • si possible, la connaissance des logiciels standard pour IBM-PC.

Votre mission : • formation des utilisateurs • conseil en logiciels • organisation des séminaires. Adresser votre candidature, sous la réf. AFM, à Christine LAURENT - G.T.L. - 17-18, rue de la Croix-Nivert - 75016 PARIS.



2 OSCARS À L'EXPORTATION Prix de la performance exceptionnelle 1er CONSTRUCTEUR EUROPÉEN DE SYSTÈMES DE NAVIGATION INERTIELLE 2ème CONSTRUCTEUR MONDIAL DE TERMINAUX TELEX

CENTRES D'ÉTUDES ET DE DÉVELOPPEMENT de la Région PACA (Aix-Marseille - Nîmes - Montpellier)

Ingénieurs Système
Ingénieurs Electroniciens
Ingénieurs Logiciel
Maîtrise Informatique

de haut niveau

Pour tous ces postes, une formation complémentaire en France ou aux États-Unis serait appréciée.

Agents Techniques
Electroniciens

BTS - DUT

Débuteurs ou expérimentés pour étudier :

- systèmes TELEMATIQUES
- systèmes INFORMATIQUES
- systèmes de NAVIGATION

Adresser CV manuscrit et photo sous réf. 310M à SAGEM

Direction du Personnel et des Relations Sociales 8, avenue d'Iéna 75783 PARIS CEDEX 16.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**CABINET D'AUDIT
PARISIEN**
recherche pour la Direction des
Services Administratifs

**SECRETAIRE
GENERAL**

Le candidat devra avoir :

- assuré la Direction administrative et financière d'une entreprise relativement importante
- tout particulièrement le sens des contacts humains
- environ 50 ans en raison de l'expérience demandée.

Envoyer CV et photo sous réf. 6169 à
Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

CONTESSE TELEMATIQUE : UTILISEZ VOTRE MONITEUR (0) 206.10.05

**Cadre comptable
poste évolutif**

IMPORTANT GROUPE DU SECTEUR TERTIAIRE recherche, pour
prendre en charge la comptabilité d'une de ses filiales, un jeune Cadre DECS.

Intégré à une société dynamique et performante, ce cadre sera responsable :

- de l'ensemble des travaux comptables : comptabilité générale, analytique, bilan,
- du suivi de la trésorerie.

Il devra faire preuve de qualités de rigueur et de contact et disposer de bonnes connaissances informatiques. Il devra posséder une expérience de 3 à 4 ans dans le secteur tertiaire, de préférence banque, assurance ou cabinet spécialisé. Situation intéressante et évolutive pour candidat qualifié et motivé.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. SI 359 AM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

INGÉNIERIE

• **Ingénieur en automatique
et instrumentation
confirmé et bon potentiel**

UN DES PREMIERS GROUPES INDUSTRIELS FRANÇAIS (plus
de 50.000 personnes) offre un poste intéressant et évolutif au sein de sa filiale ingé-
nierie qui travaille pour les usines du Groupe.

Ce poste conviendrait à un candidat, diplômé d'une grande école, ayant 5 à 10 ans
d'expérience lui ayant donné des connaissances solides et polyvalentes dans le
domaine de l'automatique et de l'instrumentation, capable :

- d'assurer la responsabilité technique des définitions des installations,
- d'établir les estimations, plannings de réalisation et d'assurer la bonne exé-
cution des travaux.
- d'animer une équipe de techniciens de bon niveau.

Réelles perspectives d'évolution pour candidat de valeur, ayant qualités de
rigueur, d'organisation et de contact. Connaissance de l'anglais indispensable.

Poste à Paris pendant 2 à 3 ans, puis à Lyon.

réf. TM 360 AM

amri

**SOCIÉTÉ
BIENS D'ÉQUIPEMENT**
recherche

**UN INGÉNIEUR
TECHNICO-COMMERCIAL**

Fonction :

- Promouvoir nos produits auprès d'une clientèle engineering en région Parisienne.

Profil :

- Connaissances de la robinetterie industrielle et du milieu engineering souhaitables.
- Anglais apprécié.
- Expérience similaire 5 ans minimum.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions
au Service du Personnel
Société AMRI
Les Tours Mercuriales
40, rue Jean Jaurès
93175 BAGNOLET CEDEX

Contrôleurs de gestion

UNE SOCIÉTÉ FRANÇAISE DU SECTEUR ALIMENTAIRE,
leader dans son domaine, CA supérieur à 1 milliard, renforce ses structures de ges-
tion dans le cadre de son développement et recherche deux **Contrôleurs de**
Gestion :

- Pour son principal Établissement à caractère industriel et
commercial référence VO 362 AM
- Pour la Direction du Marketing et des Ventes
référence WP 363 AM

Ils seront chargés de développer et d'animer un système d'informations de gestion,
adapté aux besoins des opérationnels, s'intégrant dans le système général de la
société et permettant d'assurer la fiabilité, la cohérence et l'homogénéité des
informations.

La réussite dans ces deux postes implique :

- une formation supérieure ESC ou Maîtrise de Gestion,
- 2 à 3 ans d'expérience en contrôle de gestion,
- des qualités marquées de rigueur, d'analyse et de synthèse ainsi que de
contact.

Réelles possibilités d'évolution de carrière.
Postes : banlieue immédiate nord de Paris.

Ecrire en précisant la référence.
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

• **Deux ingénieurs inspection-contrôle
confirmés**

Même filiale recherche deux Ingénieurs diplômés au niveau équivalent, ayant
environ dix ans d'expérience, acquise dans un service entretien d'usine, service ins-
pection d'une société d'ingénierie ou société de contrôle industriel, disposant de
bonnes connaissances en mécanique, métallurgie, soudage, résistance des maté-
riels et techniques de contrôle, capables :

- de jouer un rôle de conseil dans l'établissement des spécifications et des
cahiers des charges ainsi que dans le choix des constructeurs,
- d'effectuer le contrôle (fabrication et montage) des équipements chez les
constructeurs et d'en assurer les réceptions,
- de veiller à la bonne application des codes de construction, normes et régle-
mentation.

Postes actifs et stables pour candidats rigoureux et de bon contact. Anglais lu
nécessaire.

Ces deux postes se situent à Lyon avec, pour l'un d'eux, une étape transi-
toire de 2 à 3 ans à Paris.

réf. UN 361 AM

Ecrire en précisant la référence.
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

**RESPONSABLE
COMPTABLE**

PME proche banlieue Ouest, filiale important
groupe américain (produits à usage unique des-
tinés aux hôpitaux), nous recherchons notre
RESPONSABLE COMPTABLE COMPTABILITÉ
ANGLO-SAXONNE directement rattaché au
D.A.F.

C'est un professionnel de 25-28 ans, maîtri-
sant l'anglais « financier », de formation com-
ptable supérieure, type BTS, DUT, DECS... dis-
posant d'une **EXPERIENCE** effective acquise
dans un **GROUPE AMÉRICAIN**.

Il sera capable de mener à bien les missions sui-
vantes :

- ensemble des opérations comptables
courantes,
- clôtures et reporting mensuels,
- déclarations annuelles.

La pratique des micro-ordinateurs et des « logi-
ciels tableurs » est souhaitée.

Il sera désireux de s'intégrer rapidement à une
petite équipe dynamique et très commerciale.
Merci d'adresser votre manuscrite, C.V., photo
et prétentions en toute confidentialité à notre
Consultant :

FRANÇOISE BERNET
52, route du Pavé-des-Gardes
92310 SEVRES.

**Ingénieur grande école
chef de zone exportation**

UN DÉPARTEMENT A TAILLE HUMAINE, leader mondial dans
l'étude, la réalisation et la vente de matériels de haute fiabilité, faisant
partie d'un grand groupe français, recherche un Ingénieur diplômé,
confirmé et de fort potentiel, capable d'assurer le développement de nos
activités essentiellement en Europe et en Amérique du Sud.

Ce poste conviendrait à un candidat ayant environ 5 ans d'expérience com-
merciale et ayant déjà assumé des responsabilités effectives de vente de
biens d'équipement à l'exportation.

Outre l'animation de son équipe, il aura à négocier personnellement des contrats
avec une clientèle de haut niveau, à participer au montage des financements, à
assurer les liaisons entre les services techniques des clients et ceux du département.
Il sera responsable de la rentabilité de sa zone.

Anglais courant indispensable.

Large perspectives de carrière dans un groupe de dimension internationale
ayant une politique dynamique de gestion de ses cadres.

Poste : banlieue immédiate est Paris.

Ecrire sous réf. RK 358 CM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

**Jeune chef
des services techniques
méthodes, outillages, études**

SOCIÉTÉ FRANÇAISE réalisant des produits de moyenne et
grande série, soucieuse d'améliorer constamment son organisation et sa pro-
ductivité, crée dans l'une de ses usines le poste de Responsable des services
techniques.

Rattaché au Directeur d'usine, sa première mission sera d'organiser, de définir
les moyens (humains et matériels) à mettre en œuvre et d'animer un service métho-
des-industrialisation afin d'optimiser les coûts et les délais de fabrication des
produits actuels ou nouveaux, en relation avec les services commerciaux et la pro-
duction. Au-delà, il prendra également la responsabilité des études.

Ce poste sera confié à un jeune ingénieur mécanicien souhaitant évoluer vers des
responsabilités plus globales après une première expérience de 3 ans dans des
fonctions méthodes.

Des qualités de rigueur, d'organisation, d'animateur et la maîtrise de la langue
anglaise sont indispensables.

Lieu de travail : Asnières.

Rémunération : 200.000 F/an.

Ecrire sous réf. YR 364 CM
Discrétion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

**THOMSON-CSF
DIVISION SIMULATEURS**

Nous sommes l'un des leaders mondiaux dans un domaine en pleine expansion :
LA SIMULATION.

JEUNES INGÉNIEURS

- **ESPCI, ECP, ESE**, débutants ou ayant quelques années d'expérience en
mécanique des fluides, thermique ou génération électrique,
nous vous proposons la responsabilité de la conception et de la réalisation de logiciels
de simulation dans les domaines suivants :

- Générateurs de vapeur,
- Échangeurs de chaleur,
- Réseaux hydrauliques,
- Alternateurs,
- Systèmes logiques informatisés.

Référence IC.85.8.M.

- **ENSAE, ESE, ECP**, débutants ou ayant quelques années d'expérience en
Aéronautique ou Aéronautique,

nous vous proposons la responsabilité de la conception et de la réalisation de
logiciels de simulation dans les domaines suivants :

- Systèmes de navigation,
- Systèmes d'armes,
- Systèmes propulseurs.

Référence IC.85.9.M.

Connaissances **GOULD - SEL 32** appréciées.
Pratique de l'anglais indispensable.

Pour vous, un contact direct : **A. de BEJARRY - THOMSON-CSF - DIVISION
SIMULATEURS - B.P. 226 - 95523 CERGY-PONTOISE CEDEX.**

En n'oubliant pas de rappeler sur votre lettre ou votre C.V. (avec photo),
la référence du poste choisi.

SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS

**VOUS ÊTES INFORMATICIEN,
VOUS ÊTES MOTIVÉ
PAR LA FORMATION...**

Nous vous proposons de nous rejoindre au Département Formation de la
SLIGOS DCI, (importante Société de Services d'Ingénierie et d'Informatique) qui connaît
un important développement.

Nous organisons régulièrement des stages inter et intra-entreprises standards ou adaptés
ou spécifiques.

Si vous avez environ 5 années d'expérience dans les domaines de la mise en applications
informatique, y compris micro-informatique et une pratique de l'animation.
Votre candidature nous intéresse.

adressez-nous votre C.V.,
Lettre manuscrite, photo, à **Brigitte PLANCHON/VAS**
SLIGOS/DCI - 26, rue des Pavillons - 92800 PUTEAUX.

صكنا من الاصل

502 من الامل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

DEVIMCO

FILIALE DU GROUPE ACCOR
SPÉCIALISTE EN AMÉNAGEMENT HOTELIER
recherche

UN(E) RESPONSABLE COMPTABILITÉ

Rattaché au directeur financier, le candidat aura la responsabilité des comptabilités générales - export 50 % (consolidation des comptabilités étrangères, bilans, etc.) en collaboration avec une équipe de huit personnes.

Une expérience minimum de deux ans en qualité de chef comptable acquise dans une société performante est à justifier.

Une bonne maîtrise des techniques modernes, notamment de l'informatique, est impérative.

De vingt-huit ans minimum, d'une personnalité affirmée, le candidat doit avoir le sens de l'organisation et du travail en équipe.

ÉCRIRE AVEC CURRICULUM VITAE DÉTAILLÉ, PHOTO, PRÉTENTIONS ET TÉLÉPHONE PRIVÉ, A :

DEVIMCO S.A. 2, rue de la Mare-Neuve
91021 Evry Cedex

STEIN INDUSTRIE

(Communes enregistrées en 1984 : 1,2 milliard)
Effectif 2000 personnes
GROUPE ALSTHOM-ATLANTIQUE

Etude et construction de grands matériels thermiques industriels, chaudières pour centrales thermiques, tuyauteries nucléaires, recherche pour son département EXPORT

UN CADRE EXPORTATION

Il assistera les ingénieurs d'affaires, sur le plan commercial et financier, dans l'élaboration des offres et la négociation de contrats pouvant atteindre plusieurs centaines de M.F.

Il sera chargé notamment :

- de l'analyse des appels d'offres,
- des relations avec les Banques et l'Administration (COFACE, DREE, Ministère de l'Industrie...), en vue de l'établissement des conditions financières,
- du calcul des charges financières à inclure dans les offres,
- des relations avec les représentants locaux et partenaires consoctaux.

Le candidat devra avoir une formation ingénieur ou Ecole de Commerce, la pratique de l'anglais courant est indispensable ; celle d'une deuxième langue étrangère serait appréciée, une expérience dans le suivi d'importants projets à l'exportation serait un atout sérieux, ce poste implique des déplacements à l'étranger.

Envoyer C.V. + photo et prétentions s/réf. 85/04, à STEIN INDUSTRIE
Boîte postale 74 - 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY Cedex

Directeur juridique

IMPORTANT HOLDING FINANCIER FRANÇAIS, activités diversifiées (services, immobilier, hôtellerie, sociétés en développement dans certains secteurs industriels de pointe), recherche son Directeur Juridique.

Sa mission : Il s'agit d'assumer une importante responsabilité de conseil, d'étude et de suivi des dossiers juridiques :

- tenue des documents sociaux et formalités légales des sociétés du Groupe,
- montage d'opérations juridiques-financières, en collaboration étroite avec le Directeur Financier et notamment, créations de sociétés, prises de participations,
- conseils aux filiales en liaison avec les experts et conseils extérieurs.

Son profil :

- une formation juridique supérieure spécialisée en droit des affaires,
- une expérience opérationnelle de 7 à 8 ans dans des missions similaires et une pratique certaine du droit des sociétés acquises dans un grand groupe ou cabinet spécialisé.

Poste à Paris. Rémunération : 300.000 F.

Ecrire sous réf. ZG 345 AM

4, rue Massenet 75116 Paris

Cadre de gestion débutant

Un poste formateur et évolutif alliant la rigueur comptable, la mobilité et le sens du contact.

BOUSSOIS 3200 personnes, rattachée à P.P.G., un des premiers groupes verriers mondiaux, offre à un candidat motivé un poste d'assistant comptable auprès de ses filiales françaises et européennes.

Son profil :

- Ecole Supérieure de Gestion avec des connaissances comptables niveau DECS, familiarisé ou intéressé par le travail sur micro-ordinateur,
- connaissance de l'anglais indispensable.

Sa mission :

Cadre débutant ou disposant éventuellement d'une première expérience réussie, il devra être capable :

- d'apporter une assistance aux filiales et de faire évoluer les procédures comptables et leur harmonisation,
- de centraliser et consolider leurs résultats.

Ses perspectives :

Une intéressante évolution de carrière dans le Groupe.

Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. IB 350 AM
Discretion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

SSCI, PARIS SUD

Filiale d'un important groupe, activités : PRESSE, EDITION, MARKETING DIRECT, VPC... La forte progression de notre C.A. (objectif 1985 : 80 M de F) et notre politique de diversification nous amènent à rechercher un

ingénieur d'affaires

pour prendre à terme la responsabilité commerciale de notre département

INFOCENTRE

Diplômé de l'enseignement Supérieur, vous êtes avant tout un HOMME DE CHALLENGE et désirez à prendre des responsabilités au sein d'une équipe jeune et performante, et avez l'expérience de la négociation à haut niveau.

Nous vous offrons la commercialisation d'un ensemble de produits et de services s'adressant à des DECIDEURS, désireux de mettre en place leur informatique individuelle : programmes d'aide à la décision, de gestion financière, de simulation (grands systèmes et micro informatique).

Vous pouvez adresser votre dossier de candidature sous référence 312-M à :

Elisabeth FRENCH
Consultant d'Informatic

17, rue Mirabeau, 75016 Paris
discretion assurée.

Jeune "manager" financier et comptable

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE (2300 personnes), leader sur son marché (chimie), recherche pour l'une de ses Directions Régionales (550 personnes) un jeune Cadre Financier et Comptable.

Durant une période de deux ans, il sera étroitement associé à l'ensemble des travaux du service :

- comptabilité générale et analytique
- élaboration et suivi des budgets
- gestion de la trésorerie
- reporting comptable et budgétaire

Au-delà, rattaché au Directeur de la région, il prendra la succession du titulaire actuel appelé à des fonctions plus larges et assurera l'encadrement d'une quinzaine de personnes.

Une formation supérieure (minimum ESC, DECS...) ainsi qu'une expérience comptable d'environ 4 à 5 ans sont impératives. Poste très intéressant de par sa polyvalence et son niveau de responsabilité.

Rémunération en fonction de l'expérience.

Poste : proche Nancy.

Ecrire sous réf. VG 279 AM
Discretion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

Jeunes ingénieurs chimistes pour postes opérationnels en usine

NORSOLOR, leader de la chimie européenne des produits acryliques, rattachée à un grand groupe français, recherche deux Ingénieurs Chimistes pour leur confier des responsabilités de production.

Chacun dirigera un secteur de fabrication fonctionnant en continu et comprenant un effectif d'une quarantaine de personnes.

Ces postes très formateurs permettant de faire ses preuves dans l'exercice de responsabilités concrètes conviendront à des ingénieurs chimistes diplômés grande école, ayant quelques années d'expérience ou débutants, témoignant de qualités marquées d'organisateur, d'animateur et de gestionnaire.

Large possibilités d'évolution dans le groupe.

Postes en Lorraine.

Ecrire sous réf. ZS 365 AM
Discretion absolue

4, rue Massenet 75116 Paris

INGENIEURS

participez à notre réussite

(Expansion 1984 : 100%)
Société d'informatique spécialisée en

**INFORMATIQUE BANCAIRE
TELEMATIQUE - VIDEOTEX
TELEPIEMENT**

recherche

INGENIEURS et ANALYSTES EXPERIMENTES

pour concevoir et réaliser des logiciels systèmes et d'application sur sites centraux et micro-ordinateurs répartis.

La QUALITE des relations dans notre entreprise, l'INTERET des projets qui nous sont confiés permettent d'offrir un travail enrichissant, compatible avec les aspirations de chacun.

Envoyer C.V. et prétentions sous référence SIA 2

Jean-Jacques DAGNAC
6 bis/8 rue Firmin Gillot
75015 PARIS.

SEGIMÉ INDUSTRIE

PARLONS D'EVOLUTION

C'est la proposition que vous fait une grande banque française... Intéressant, n'est-ce pas ? Ce groupe bancaire de tout premier plan recherche pour l'une de ses filiales banque de dépôt un

EXPLOITANT

Cette offre s'adresse à un cadre de formation supérieure (type Grande Ecole de Commerce), pouvant témoigner d'une expérience réussie d'au moins 4 à 5 ans au sein du secteur ENTREPRISES d'une grande banque.

Ce commercial de haut niveau évoluera à terme au cœur même du groupe : ses responsabilités seront alors à définir (affaires financières, commerce extérieur, grandes entreprises...)

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous réf. B4436 M à BLEU Publicité
17, rue du Docteur Lebel - 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra (discretion totale assurée)

Contrôleur de gestion industrielle, rejoignez un contexte international.

Filiale d'un groupe anglo-saxon de très grande notoriété, notre société détient dans son domaine de biens d'équipement de haute technologie 20% du marché européen. Elle réalise un CA dépassant 500 MF (dont 70% à l'exportation) avec un effectif de 700 personnes.

Rattaché directement au Directeur Financier et en collaboration étroite avec les directeurs de département de notre usine, vos principales missions seront : la vérification des données, l'amélioration des systèmes, le planning et les budgets, enfin la réduction des coûts, cycles et inventaires.

Vos études supérieures comptables et financières, votre expérience industrielle d'au moins 10 ans, votre culture générale en informatique, sont autant d'atouts, si possible acquis dans un contexte international, pour prendre la direction de votre service composé de 6 personnes. Des perspectives d'évolution très motivantes sont prévues tant dans la société que dans le groupe international pour un candidat compétent, ouvert au dialogue, et totalement bilingue anglais.

Merci de nous faire parvenir votre dossier de candidature sous référence 1810 M à

SOURCES 144 rue de Rivoli - 75001 Paris - France

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

crédit foncier de france

organise à Paris, à compter du 19 mars 1985 un concours pour le recrutement de **PROGRAMMEURS CONFIRMES**

- De formation IUT ou équivalent, ils possèdent une réelle expérience acquise dans le développement en COBOL d'applications de gestion.
- Ils participeront à l'élaboration et à la maintenance des projets dans un contexte MVS/XA - IMS/DB/DC - T.S.O.

La clôture des inscriptions interviendra le 1^{er} mars 1985 inclus.

Conditions d'inscription :

- âge maximum : moins de 30 ans au 1^{er} janvier 1985,
- nationalité française ou celle d'un autre Etat membre de la Communauté Economique Européenne,
- Rémunération compétitive et avantages divers.

Renseignements complémentaires et documentation peuvent être obtenus au : CREDIT FONCIER de FRANCE, Service du Personnel, 19, rue des Capucines, B.P. 65, 75050 Paris cedex 01, Tél. : (1) 244.80.66 ou 244.80.67.



SOCIÉTÉ NATIONALE, nous sommes spécialisés dans l'étude et la fabrication de moteurs d'avions civils et militaires. Largement exportateur, notre GROUPE (26.000 personnes, dont 3.200 cadres) poursuit une politique active de recherche et de développement de technologies avancées.

GROUPE SNECMA

Nous recherchons pour notre DIRECTION DE PRODUCTION

DEUX INGENIEURS EN ORGANISATION

Ils auront, de préférence, une première expérience industrielle. Ils participeront à la définition des procédures et des outils informatiques de gestion et piloteront leur mise en place. Ces postes sont à pourvoir en banlieue Sud de Paris. réf. 226/84

DEUX INGENIEURS ORDONNANCEMENT

Ils seront débutants ou auront une première expérience industrielle. Ils auront à assurer le démarrage du système informatique de gestion de production d'une unité. Ces postes sont à pourvoir en banlieue parisienne (Gennevilliers et Corbeil). réf. 235/84

Merci d'adresser en précisant la référence, lettre, C.V. et prétentions à SNECMA - Département Encadrement - 2, Bd Victor, 75724 Paris cedex 15.

APRIL LE PRINTEMPS DES AUTOMATES.

L'automate programmable bouge en France. APRIL est une jeune entreprise française (un an) qui pousse plus vite que le vent. Elle développe ses moyens techniques et humains dans le domaine européen de l'automatisation industrielle. Elle a ouvert un large champ d'activités : programmation, premier constructeur français d'automates programmables. APRIL dispose de 400 personnes, 80 chercheurs, 5 centres de développement, 400 millions de francs de chiffre d'affaires en 1984. APRIL est une entreprise qui croît vite. Ses activités sont géographiquement réparties sur nos pôles : la Direction Commerciale en France (Paris), les établissements de Caen (61) et de Grenoble (38).

Ingenieur fabrication GENERALISTE A FORTE CONNOTATION ELECTRONIQUE

Homme de terrain, maître du dialogue, vous participerez à la définition des moyens de fabrication qui seront mis en place dans notre unité de production de GRENOBLE. Merci d'adresser votre candidature, C.V. et photo en précisant bien la référence 31 M à notre Conseil M. Dairey, Cabinet PA 71 bis, allée Jean Jaurès 31000 Toulouse.

april

N° 1 français de l'automate programmable

De l'informatique... à l'audit interne

De formation supérieure (ingénieur, grande école de commerce ou de gestion, IAE, MIAGE...), vous êtes maintenant, à environ 30 ans, un informaticien compétent et responsable de projets dans une entreprise ou une grande SSH. Vous avez acquis un sérieux savoir-faire et vous cherchez à élargir votre champ d'action, tout en mettant à profit votre rigueur et votre sens relationnel. Le CETELEM, leader européen du crédit à l'équipement du particulier, filiale du Groupe de la COMPAGNIE BANCAIRE, vous propose de rejoindre son équipe d'audit et de contrôle interne. Votre mission sera double : - concevoir la démarche et les procédures informatiques de contrôle (applications, systèmes, réseaux...), - contribuer avec les autres membres de l'équipe, d'origine plus financière ou opérationnelle, à des missions variées, dans un réel climat d'échange et de développement des compétences de chacun. Si ces perspectives vous intéressent, adressez lettre, C.V., photo et prétentions, sous la réf. 550, à Jean MOREL - COMPAGNIE BANCAIRE - Service Orientation-Recrutement - 5, av. Kléber - 75116 PARIS.

cetelem

groupe de la compagnie bancaire

Correspondant informatique

De formation supérieure en gestion, vous avez 2-3 ans d'expérience dans une fonction similaire et les connaissances informatiques de base qu'elle implique. Aisance dans le dialogue et l'expression (écrite et orale) n'excluent chez vous ni précision de l'analyse ni persévérance et organisation. Au sein d'un groupe industriel d'envergure internationale, dont le siège est en banlieue Sud-Ouest de Paris, vous êtes rattaché à la Direction Comptabilité. En liaison avec les utilisateurs et la Direction Informatique, vous menez les actions d'organisation relatives à la mise en place et au suivi d'outils informatiques en évolution constante : - recensement des nouveaux besoins - traduction en analyses fonctionnelles - participation à la mise en place des nouvelles procédures informatiques - définition des actions de formation - harmonisation des produits au sein des autres Sociétés du Groupe. Dynamisme et capacité d'adaptation vous ouvriront des évolutions intéressantes dans un groupe qui sait reconnaître ces qualités. Merci d'adresser votre candidature sous référence 5362 à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

Ingenieur Responsable Système Gestion Equipement Technique du Bâtiment

(Parc de 20 000 Logements)

Le lancement, la mise en place, les développements du système de gestion des équipements techniques de notre entreprise d'aménagement et de construction, nous amènent à créer, en proche banlieue parisienne, est, le poste : Responsable Système de Gestion Technique. Rattaché au siège à la Division Entretien et Maintenance, en étroite liaison avec le Service Informatique, vous aurez à maintenir, contrôler et développer le système ; proposer, concevoir les adaptations ; assurer le suivi des études de maintenance, d'amélioration ; conduire les opérations de mise en place de solutions techniques nouvelles ; effectuer le suivi des installations techniques (chauffage, VMC, ASC...). Vous apporterez aux Antennes, aux Techniciens, une méthodologie, votre appui pour garantir la réussite de cette mission. Nos souhaits pour ce poste évolutent : un jeune ingénieur ENSAIS, ESTP, INSA Génie Climatique, ayant impérativement une expérience d'environ trois ans dans les aspects énergétiques du bâtiment. Une première expérience en Bureau d'Etudes constituerait un atout. Pour recevoir des informations complémentaires, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle sous référence 85 2701 M à notre Conseil.



EQUIPES ET ENTREPRISES

11 bis rue Portalis 75008 PARIS



Etablissement spécialisé du groupe des BANQUES POPULAIRES, nous recherchons dans le cadre du développement de nos activités de Financement des Investissements par Crédit-Bail mobilier, location financière et crédit moyen terme :

CADRES COMMERCIAUX

PROFESSIONNELS DU CREDIT-BAIL MOBILIER **PROFESSIONNELS DE LA LOCATION FINANCIERE** ayant 1 à 5 ans d'expérience ayant 2 à 3 ans d'expérience

Ces cadres devront posséder une formation supérieure, de bonnes connaissances en analyse financière et faire preuve de dynamisme commercial. Ils seront des négociateurs confirmés.

Ils intégreront une équipe performante chargée de promouvoir l'ensemble des produits de financement des équipements, notamment auprès des Banques Populaires.

Ces postes impliquent de fréquents déplacements en province.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : B.P.F.D. - Service du Personnel - réf. 621 31, quai de Grenelle 75738 PARIS Cedex 15.

OUTOKUMPU FRANCE S.A.

Seul producteur intégré, basé en FINLANDE recherche pour sa société de commercialisation en FRANCE

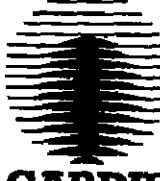
CADRE DE VENTE

ACIERS INOXYDABLES **35 ans environ** **200.000 F.**

Pour commercialisation en France de tôles en aciers inoxydables, en particulier auprès des chaudronniers et des sociétés d'ingénierie.

Les candidats devront : - avoir une expérience commerciale de cinq ans dans les produits industriels si possible métallurgiques ; - avoir une bonne connaissance de la clientèle industrielle ; - parler et écrire parfaitement l'anglais ; - avoir le goût et la capacité de contribuer au développement de cette activité en liaison avec la société mère en Finlande.

Transmettre votre candidature à : OUTOKUMPU FRANCE S.A. - M. LAMIELLE 168, avenue Charles-de-Gaulle, 92200 NEUILLY-SUR-SEINE.



CARDIF

Organisateur comptable

DECS + expérience informatique

CARDIF, au sein du peloton de tête des sociétés privées d'assurance, recherche, dans le cadre du fort développement de ses activités, un « organisateur comptable » expérimenté.

L'essentiel de sa mission résidera dans la coordination de tous les travaux concernant la mise en place et le suivi d'un nouveau logiciel couvrant l'ensemble des comptabilités.

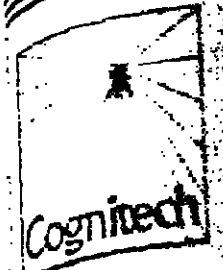
Il prendra également en charge la mise au point et le contrôle des procédures existantes, les relations avec les services informatiques du Groupe et l'organisation des circuits informatiques.

Ce poste conviendrait à un candidat de 30 ans environ, possédant un DECS complet, une bonne expérience comptable ainsi que le goût et l'expérience des procédures informatiques. Le candidat idéal aura participé, au sein d'une société de services, à la mise en place d'une comptabilité sur informatique. Pour un candidat de valeur, ce poste peut déboucher vers de plus larges responsabilités.

Si vous vous reconnaissez dans ce profil, adressez lettre, C.V., photo et prétentions, sous la référence 751, à Jocelyne LE JONCOUR - COMPAGNIE BANCAIRE - Service Orientation-Recrutement - 5, avenue Kléber - 75116 PARIS.

groupe de la compagnie bancaire

OFFRES



vous sommes développés en une rapidité nos...

Ingenieur

Futur responsable

D.G., w... Etude... et la m...

Directeur

des équipes

l'ensei... des mis... et optim... l'absor... l'organis... l'optimi... l'expé...

ORDI...

Assista

de la fo

de dire... l'organis... l'optimi... l'absor... l'organis... l'optimi... l'expé...

ORDI...

CHEF DE LA

Une Société fr... Chef de la... l'organis... l'optimi... l'absor... l'organis... l'optimi... l'expé...

GRH

3 avenue de... Discretion m...

GROUPE

AUI

AUI

l'auditeu... sionnelle d'... Après quel... la supervi... la prior... Il aura m... les plus j...

l'auditeu... courté 1 m...

Pour les 2... parient p... gestion f... son équie...

Ces po...

En...

صكرا من الامم

150 من الامل

REPRODUCTION INTERDITE

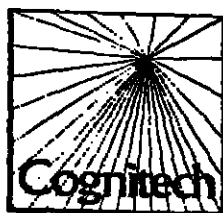
... LE MONDE - Mercredi 27 février 1985 - Page 25

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Intelligence artificielle

Associez votre avenir aux technologies du futur

PARIS - Nous sommes une société d'ingénierie spécialisée dans le conseil, la formation, les études et le développement d'outils et d'applications en intelligence artificielle : systèmes experts, interfaces en langue naturelle, communication parlée homme/machine, reconnaissance des formes. Une rapide expansion ainsi que l'ouverture à de nouveaux marchés, nous conduisent à renforcer nos structures en recherchant :

Ingénieur d'affaires

Futur responsable commercial

Rattaché au P.D.G., vous serez chargé de définir et de mettre en œuvre la politique commerciale du département Etudes et Développement. Interlocuteur privilégié des entreprises, vous aurez la responsabilité globale des opérations d'assistance et de conseil : vous interviendrez dans la négociation et la mise en place des prestations. Cette approche vous permettra aussi d'élaborer un véritable plan marketing (politique produits) et de structurer votre future équipe dans cette optique.

Diplômé d'une grande école (X, Mines, Centrale...), vous justifiez d'une expérience de conseil d'entreprise au plus haut niveau en ingénierie de systèmes d'informations sophistiqués. (Réf. MSC/CH/IAF)

Directeur études et développement

Animant des équipes-projets chargées d'études spécifiques et de développement de produits, vous devrez :

- coordonner l'ensemble des projets en déterminant l'action des spécialistes, et en vous impliquant dans des missions de conseil
- organiser et optimiser le travail de vos équipes en mettant en place les méthodes et les outils permettant d'aboutir à des modèles de conduite de projets.

De formation grandes écoles (X, Mines, Centrale), vous êtes familiarisé avec la conduite de grands projets logiciels temps réel. Vous maîtrisez l'ingénierie de systèmes d'informations et la conception d'outils de développement.

Grâce à cette expérience et à votre autorité de compétence, vous saurez manager des équipes d'ingénieurs spécialisés en intelligence artificielle. (Réf. MSC/CH/DE)

Pour ces deux postes, une approche des outils et méthodes en intelligence artificielle serait bien sûr un atout supplémentaire. Toutefois la société assurera une formation de 1200 heures à chacun de ses futurs cadres.

Assistante du responsable de la formation

Collaboratrice directe du Responsable de la Formation, vous serez chargée :

- de la promotion de nos différentes activités de formation en établissant des relations suivies avec les prospects et les relais d'informations (média, organismes professionnels...)
- de l'organisation matérielle des stages (coordination des différents intervenants, mise en forme des programmes et des plannings...)

De formation supérieure (IEP, CELSA, ESCP...), vous pourrez, dans ce poste varié, acquérir ou compléter une première expérience liée aux métiers de la communication. (Réf. MSC/CH/ASS)

Serge CIQUIE vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence du poste choisi.

ORDIS - Conseil en Recrutement - 10, rue Auber 75009 PARIS



ORDIS - Conseil en Recrutement - 10, rue Auber 75009 PARIS

ARCOREM 888

MEDIA 84

Références

PARIS - Filiale d'un des tous premiers groupes de services et d'ingénierie en informatique, notre société emploie plus de 100 personnes et réalise un chiffre d'affaires d'environ 20 millions de francs.

Pour renforcer notre développement en Conseil et Assistance de production informatique, nous créons le poste de :

Directeur des opérations

Rattaché au Directeur Général de la filiale, vous serez chargé dans une large autonomie de :

- la promotion commerciale des activités de la société : conseil, assistance technique, gestion informatique (automatisation de centres, problèmes de sécurité, back up...)
- la gestion et l'animation du personnel ainsi que la gestion budgétaire de la société

Vous serez responsable de la détermination et de la mise en œuvre des stratégies ainsi que des moyens nécessaires au développement de cette société.

Agé d'environ 35/38 ans, vous avez une solide formation ainsi qu'une expérience dans une activité similaire ou dans la direction d'un centre de production informatique.

Vous possédez de réelles qualités de contact et de négociation, un sens profond des responsabilités, ainsi qu'une capacité d'adaptation aux situations les plus variées.

Nous souhaitons rencontrer des candidats entrepreneurs et ambitieux.

Bertrand REVOL vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence MRE/EX/D.

ORDIS - Conseil en Recrutement - 10, rue Auber 75009 PARIS

Technitron S.A.

groupe DYNEER

Compatibilité IBM, un challenge pour 2 ingénieurs

BAGNEUX - Filiale du groupe DYNEER, notre société importe et distribue une gamme de convertisseurs de protocoles (interfaces de compatibilité pour réseaux de télécommunications et de téléinformatique sur sites IBM).

Pour promouvoir cette activité, nous recherchons :

Ingénieur d'affaires

Rattaché au Directeur Général, vous mettrez en application notre politique commerciale (de la prospection à la négociation) pour l'ensemble de nos clients et des secteurs d'activités (banques, assurances, industrie...).

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez acquis au cours d'une expérience significative en milieu informatique, la connaissance des protocoles de communications et la maîtrise de la vente de périphériques.

Disponible, ambitieux et créatif, vous savez négocier au plus haut niveau et conclure avec pragmatisme. (Réf. MSC/TC/IAF)

Ingénieur système

En relation directe avec l'équipe commerciale, vous interviendrez en tant que support technique à tous les niveaux de la négociation (conseil, expertise, étude de faisabilité, démonstration) ainsi que dans la mise en place des équipements.

De formation supérieure, vous avez acquis, au cours d'une expérience système-réseaux, la maîtrise des différentes normes, protocoles et procédures de téléinformatique IBM (SNA, SDLC, X25, HDLC, TRANSPAC...).

Autonome et disponible, vous souhaitez valoriser cette expérience au travers de missions de conseil à haut niveau. (Réf. MSC/TC/IS)

Pour ces deux postes, la maîtrise de l'anglais est indispensable.

Serge CIQUIE vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence du poste choisi.

ORDIS - Conseil en Recrutement - 10, rue Auber 75009 PARIS

CHEF DE LABORATOIRE

Alimentation animale
Proche banlieue sud de Paris

Une Société française (CA 1 milliard F. - Effectif 600 personnes), leader incontesté dans le domaine de l'alimentation animale, recherche UN CHEF DE LABORATOIRE. Sous l'autorité du Directeur de la Société, il sera chargé de diriger un laboratoire employant une cinquantaine de laborantins et réalisant les analyses physico-chimiques (humidité, cellulose, protéines, matières grasses, vitamines, acides aminés, antibiotiques...) et le contrôle qualité des produits fabriqués par les usines du Groupe. Il devra également assurer la promotion commerciale de son laboratoire auprès d'entreprises extérieures au Groupe (contrôles de produits alimentaires, Chimistes spécialisés, le titulaire du poste aura au moins 35 ans, obligatoirement une formation Ingénieur Chimiste et une expérience acquise dans le même secteur d'activité. Ecrire sous référence 753/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

ARCOREM 888

GRUPE INTERNATIONAL (Effectif : 35.000 personnes)
recherche pour son Service d'Audit Central,

AUDITEUR CONFIRME AUDITEUR DEBUTANT

L'auditeur confirmé (H. ou F.) devra posséder une expérience professionnelle d'au moins 3 ans (tout ou partie dans l'Audit). Après quelques mois, il devra assurer :

- la supervision de certaines missions
- la prise en charge directe de certains audits difficiles.

Il aura un rôle d'encadrement et de formation vis-à-vis des auditeurs les plus jeunes. Il participera à la définition de la politique de l'audit.

L'auditeur débutant (H. ou F.) sans expérience professionnelle (ou très courte 1 ou 2 ans) sera formé dans notre Service.

Pour les 2 postes, les candidats sont des ressortissants de la CEE, ils parlent plusieurs langues. Ils sont diplômés d'une grande école de gestion (Paris/Provence) (Sciences Po - HEC - ESSEC - Sup. de Co) ou son équivalent étranger.

Ces postes basés à PARIS, impliquent des déplacements fréquents en France et à l'étranger.

Envoyer CV et photo + lettre manuscrite avec préférences sous référence 33242 sur enveloppe à : JEAN REGNIER Publicité 39, rue de l'Arcade 75006 PARIS, qui transmettra.

ARCOREM 888

Pour 2 marketers, L'Europe commence à Paris ou Grenoble

Micro informatique industrielle

Division Microsystèmes de l'un des grands de l'électronique, nous sommes organisés en centre de profit autonome. Sur le marché - porteur mais concurrentiel - des microsystèmes ou bus VME, nous avons des objectifs de croissance ambitieux, que nous soutenons par une politique offensive.

Responsable d'une ligne de produits vous développerez ces marchés en Europe auprès d'une cible essentiellement industrielle (Robotique, Télécom, CAO, laboratoires...). Il s'agit d'un marketing très opérationnel (animation des ventes, suivi des produits), dans un contexte de lancement de nouvelle gamme nécessitant l'élaboration et la mise en œuvre d'un plan de développement Marketing.

Il peut être assuré par un ingénieur en électronique + CESMA, ISA ou INSEAD ou par un HEC, ESSEC ayant l'expérience de produits haute technologie, de préférence informatique ou électronique. En tout état de cause, il aura une expérience Marketing/Vente de ce type de marché (3 à 7 ans) et une excellente pratique de l'anglais.

Notre Conseil ALGOE étudiera, en toute confidentialité requise, votre candidature sous réf. 898 M. Merci de préciser votre rémunération actuelle.



ALGOE

9 bis route de Champagne, 69134 ECULLY Cédex.

MEMBRE DE SYNTec

Constructeur Informatique

Télécommunication, Bureautique, Matériels Périphériques

Chefs H/F de Produits Formation

Experts dans l'un de ces domaines, les candidats que nous recherchons seront la référence technique de nos produits.

Nous leur confierons la mise en place de la stratégie formation relative à ces produits.

Ils auront donc à :

- élaborer les spécifications de cours,
- vérifier l'adéquation de l'offre formation du service, vis à vis de nos utilisateurs, en termes de qualité et quantité,
- réaliser les premiers stages sur les produits.

De solides connaissances techniques et une personnalité alliant diplomatie et force de caractère sont des facteurs de réussite dans cette fonction.

Pratique de la langue anglaise indispensable. Lieu de travail : proche banlieue sud (accès direct RER ligne B).

Adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, et prêt) sous réf 4771M en précisant le nom des sociétés auxquelles vous ne voulez pas que votre dossier soit transmis, à Desein 69 rue de Provence, 75009 PARIS.

5021 من الاميل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

ETUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER

EPS développe et réalise des systèmes de mesures géophysiques de haute technologie pour la recherche pétrolière. Ces systèmes intègrent les dernières technologies en électronique, mécanique, informatique et physique. Nos perspectives de développement nous permettent de proposer de nouvelles opportunités à

3 Ingénieurs Grandes Ecoles

(débutants ou 1^{ère} expérience)

auxquels nous allons confier des missions variées au sein de notre

Informatique de gestion

1^{er} poste : Dans un environnement IBM 3033 U et 3083 BX sous MVS/CICS-DL1, vous tenez les fonctions d'administrateur de bases de données. Votre formation d'ingénieur et éventuellement une première expérience en bases de données vous en donnent les moyens. En particulier, vous définirez et mettrez en place les standards et les procédures de sécurité. (réf. 524)

2^{ème} poste : Ingénieur d'Applications débutant (Grande Ecole + option informatique si possible), vous intervenerez dans le cadre de l'évolution des applications existantes, puis dans les nouveaux développements. (réf. 525)

3^{ème} poste : Ingénieur Informaticien, vous avez éventuellement une première expérience système (formation assurée). Dans un environnement très sophistiqué vous travaillerez sur les logiciels et systèmes de base MVS et CICS. (réf. 526)

Ces postes font bien sûr appel à la créativité et au sens pratique. Ils nécessitent une bonne connaissance de l'anglais et ouvrent des perspectives d'évolution au sein de EPS et du Groupe Schlumberger, en France et à l'étranger.

Merci d'adresser votre candidature avec photo sous référence correspondante à la Direction du Personnel, ETUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER, 26 rue de la Cavée, 92140 CLAMART.

Schlumberger

JEUNES DIPLOMÉS

(H.E.C., Ecoles d'Ingénieurs, ESSEC, SUP de CO...)

VOTRE CARRIÈRE NOUS INTÉRESSE !

Nous offrons :

- un Marché porteur : L'ENVIRONNEMENT.
- un Groupe International Leader dans son créneau. C.A. annuel 480 MF
- une situation financière saine et motivée vers l'investissement.
- un réseau bien organisé : 11 filiales, 15 succursales et agences.
- une activité de pointe en milieu industriel et en prestations de service.
- une équipe d'encadrement jeune et dynamique.
- un panel d'activités nouvelles à promouvoir.

Vous apportez :

- une volonté de réussir dans les domaines suivants : GESTION - COMMERCIAL - TECHNIQUE
- un esprit de compétition.
- l'aptitude à intégrer une équipe.
- une grande disponibilité.
- le Désir de participer à l'évolution de l'entreprise.

RENCONTREZ-NOUS

ENSEMBLE, NOUS VAINCRONS

Après première sélection, les candidats seront invités à participer à une table ronde sur nos activités, au siège de la Société :

Envoyer C.V. et photo sous réf. 82886 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Label - 93407 VINCENNES CEDEX

INSTITUT PASTEUR

INGÉNIEUR CHIMISTE

diplômé école de chimie ou équivalent. Expérience HPLC analytique et pré-séparation indispensable pour production ADN, PEPTIDES. Adresser lettre manuscrite c.v. et références à Direction du Personnel, 28, rue du Docteur Roux, 75724 Paris Cedex 15.

GROUPE DE PRESSE ET D'ÉDITION

recherche

ASSISTANT(E)

pour gérer et développer les ventes au numéro de ses différents titres en Europe et plus particulièrement en France. Si possible avec expérience préalable chez un éditeur.

Ecrire sous n° 8.967 le Monde Pub., serv. annonces classiques, 5, r. des Italiens, 75009 Paris.

THOMSON-CSF

DIVISION SIMULATEURS

JEUNES INGÉNIEURS INFORMATIENS

MINES, ESE, ECP...

- Les mots **ATELIER LOGICIEL** et **MÉTHODOLOGIE** ont une résonance pour vous.
- Vous avez acquis une expérience en **SPÉCIFICATION, CONCEPTION, VALIDATION** de LOGICIELS.

Rigoureux et convaincant, vous êtes prêt à concevoir, mettre en œuvre de nouvelles méthodologies et de nouveaux outils logiciels, puis en assurer le succès auprès des équipes de développement.

Rejoignez l'un des leaders mondiaux dans un domaine en pleine expansion :

LA SIMULATION

- Connaissances UNIX appréciées.
- Pratique de l'anglais indispensable.

Pour vous un contact direct : A. de BELJARRY - THOMSON-CSF - DIVISION SIMULATEURS - B.P. 226 - 95523 CERGY-PONTOISE CEDEX ou B.P. 116, 78092 TRAPPES CEDEX.

En n'oubliant pas de rappeler sur votre lettre ou votre C.V. (avec photo), la référence IC.85.7M.

HAVAS CONTACT

Valeo

1^{er} Fabricant Français d'Équipements pour l'Automobile
Partenaire reconnu des Constructeurs Mondiaux
31000 personnes - C.A. 11 Milliards de Francs
recherche pour développer son potentiel humain

INGÉNIEURS

généralistes ou mécaniciens diplômés grandes écoles

Ingénieur Responsable Commerce Export

Valeo Embrayages (Saint-Ouen - 93)

Vous parlez couramment allemand et anglais et avez acquis, dans l'industrie automobile, une solide expérience technico-commerciale. Nous vous proposons, en sein du Département Embrayages Tourisme de développer nos relations avec les constructeurs automobiles européens et de coordonner les actions commerciales de votre équipe. Réf: 56687/1/M

Ingénieurs Technico-Commerciaux

Valeo Equipements Industriels SOMA (Asnières - 92)

Votre EXPÉRIENCE CONFIRMÉE de la vente de produits industriels vous permettra de prendre en charge les relations techniques et commerciales (pompes, moteurs, boîtes de vitesse et de transfert...) avec d'importants constructeurs de véhicules industriels et/ou d'engins de travaux publics - Anglais obligatoire, 2ème langue étrangère appréciée. Réf: 56687/2/M

A partir de ces postes, notre politique de gestion des Ingénieurs et Cadres ouvre de larges possibilités d'évolution de carrière dans le groupe.

Adresser lettre (B/F), CV, prétentions et photographie en indiquant la référence du poste choisi à : Valeo Service Recrutement I & C - 43, rue Bayen - 75017 PARIS

Air équipement

Division Aéronautique de

EDBA ASNIÈRES (92)

INGÉNIEURS D'ETUDES ET DE DEVELOPPEMENT DE PRODUITS NOUVEAUX MULTITECHNIQUES

- chargés de :
 - élaboration de l'avant-projet (contacts avec le client ou les services officiels responsables de la Recherche),
 - conduite du projet : dessin - calculs - simulation - modélisation et simulation,
 - animation de l'équipe de réalisation prototype,
 - direction des essais,
 - études de synthèse.

Expérience appréciée. Adresser lettre, C.V. et photo à Direction des Relations Sociales, D.B.A. - AIR EQUIPEMENT 18, rue Bayly, 92801 Asnières cedex.

CONTACT TELEPHONE - 01 47 00 11 11 - 01 47 00 11 12

HEC, ESSEC, SUP DE CO, DAUPHINE... MARIER L'INFORMATIQUE A LA GESTION

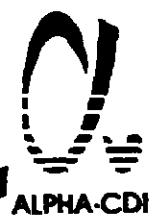


l'aide aux utilisateurs pour la réalisation des applications bureautique et micro émanant de nos services informatiques.

L'opération bien menée, vous pourrez évoluer vers d'autres fonctions, captivantes elles aussi : contrôle de gestion, plan...

Adresser votre dossier de candidature sous réf. 684 M à notre Conseil ALPHA CDI

181 avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY SUR SEINE.



CHEF DE PROJET INFORMATIQUE EN GESTION INDUSTRIELLE



Vous êtes âgé de 25/35 ans environ. Vous souhaitez faire évoluer votre carrière vers des responsabilités plus importantes dans une activité en pleine expansion.

Nous pouvons vous offrir une opportunité de ce genre en commençant par un poste de chef de projet.

Pour plus d'informations, adressez votre dossier de candidature sous réf. 683 à notre Conseil ALPHA CDI, 181 avenue Charles de Gaulle, 92200 NEUILLY SUR SEINE.



AGENCE CONSEIL EN COMMUNICATION

LEADER DANS LE SECTEUR DE LA COMMUNICATION D'ENTREPRISE

Rejoignez dans le cadre de son développement international

Un jeune consultant

3 à 5 ans d'expérience dans une fonction similaire, maîtrise de la langue anglaise parlée et écrite exigée.

Préférence sera donnée aux candidats ayant démontré créativité, autonomie et rigueur dans leurs fonctions précédentes.

La rémunération du poste se situe entre 140 000 F et 190 000 F.

Envoyer lettre de candidature manuscrite, CV et photo sous référence N° 302.197 M

ESCB-PRESSO 7, rue de Valenciennes, Paris 7

ENTREPRISE DE PRESSE CENTRE DE PARIS

JOURNALISTE

pour informations sur les activités. Excellente formation économique. Spécialité dans le micro-économie et dans le droit des affaires. Adresser candidature, S.G.P., 13, avenue de l'Opéra, 75001 PARIS.

Sté COORTEC Tech. pour les chantiers nucléaires FRANCE AGENTS TECHNIQUES

AT2 - AT3

Niveau BTS, DUT en automatique classique, électromécanique. Expériences 4 ans minimum. Envoyer C.V., photo et préf. au Sec du Personnel, 55, bd St-Martin, 75003 Paris.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Ingénieur commercial France

DOMAINE

- électronique de pointe, en particulier : Réseaux de Communication et Systèmes électroniques hautement complexes,
- évolution en milieu intellectuellement élevé, soucieux de performance et de qualité.

MISSION

- acquérir une excellente connaissance des produits et de tout l'environnement,
- prospecter les marchés,
- élaborer des propositions technico-commerciales solidement charpentées,
- mener des négociations de longue haleine portant sur tous les problèmes commerciaux relatifs à de grands Projets,
- suivre attentivement les affaires conclues.

PROFIL SOUHAITE

- préférence pour une formation ingénieur,
- bonnes connaissances de l'électronique,
- expérience industrielle et commerciale d'au moins 5 ans acquise en grande Entreprise et auprès de Clients importants,
- capacités à convaincre,
- bonnes connaissances en Anglais - nationalité française - Poste basé à la limite Ouest de Paris.

Adresser votre dossier de candidature sous référence 2880-M à I.C.A. 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.

I.C.A.

International Classified Advertising
NEW YORK PARIS

ETUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER

EPS développe et réalise des systèmes et équipements de haute technologie destinés à la recherche pétrolière. Poursuivant le développement de notre Département Informatique, nous recherchons :

2 Responsables de Projets

«MANAGEMENT CONTROL»

- Objectif : concevoir et élaborer des outils d'aide à la décision (indicateurs de gestion, tableaux de bord...), dans un contexte très informatisé.

Cet ingénieur, issu d'une Grande Ecole (X, Centrale...) a complété sa formation par des études de gestion (INSEAD, CESMA, MBA). Bien que très jeune (0 à 3 ans d'expérience), c'est son potentiel qui nous intéresse. (réf. 2621)

Les candidats retenus recevront les compléments nécessaires leur permettant de connaître l'environnement technique (IBM 3083/3033, MVS/DL 1, ... DEC, MT...).

La réussite dans ces postes et la pratique courante de l'anglais ouvrent des perspectives d'évolution au sein du groupe Schlumberger, en France et à l'étranger.

Adressez votre dossier de candidature accompagné d'un CV détaillé et d'une photographie, sous référence du poste choisi à ETUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER, 26 rue de la Cavée, 92140 CLAMART.

«CONTROLE QUALITE»

- Objectif : imaginer le «système qualité» intégrant études et production. L'ingénieur en charge de ce projet est issu d'une Grande Ecole, possède une première expérience de la production, et si possible du contrôle qualité, dans un contexte très informatisé. (réf. 2622).

Schlumberger

Important Constructeur Informatique, notre domaine d'activité, Informatique et Bureautique Distribuées, est en expansion rapide. Le niveau de la compétition sur ce marché suscite des priorités. La qualité de nos produits est l'une de ces priorités. La qualité, plus qu'une nécessité, est un état d'esprit que nous devons adopter en commun dans le but de satisfaire nos clients finaux. Nos concepts de base sont les suivants : la conformité aux besoins, les actions préventives, la performance et l'abaissement des coûts.

Afin d'optimiser notre action, nous proposons à un ingénieur expérimenté HF, un poste à responsabilité et à haute technicité. Pour assurer la Qualité de conception des Logiciels, il (elle) rédige les plans qualité Produits. Ses recommandations en matière de réalisation de logiciels s'adressent aussi bien aux équipes de développement qu'à celles chargées de supporter nos produits. Pour s'exercer pleinement, son rôle de fédérateur des compétences techniques internes s'inscrit dans des actions de négociation fréquentes.

Ingenieur Informaticien Grande Ecole ou Université, vous vous êtes spécialisé pendant 3 ou 4 ans dans les techniques de réalisation de logiciels dans l'un des domaines suivants : télécom et réseaux, applications bureautiques et bancaires. L'expérience acquise dans vos fonctions et votre réussite à ce poste seront pour vous autant d'atouts que vous pourrez mettre en jeu afin d'évoluer dans notre Compagnie.

Merci d'adresser votre candidature détaillée (CV, lettre manuscrite, photo et prétentions) sous référence 4770 à l'Agence DESSEIN, 69 rue de Provence, 75009 PARIS.

INGENIEUR EXPERIMENTE

HISPANO SUIZA

Spécialistes des équipements aéronautiques et nucléaires, des turbines industrielles et matériels d'armement, nous appartenons au Groupe SNECMA - 26.000 personnes dont 3.200 cadres - qui poursuit une politique active de recherche et de développement de technologies avancées. Nous recherchons :

pour notre Département Informatisation

CHEF DE PROJET

Diplômé grande école (Centrale, Sup'aéro...) ou Université (MAGE...) et éventuellement IAE, ICG... Vous avez acquis une première expérience de l'informatique (stages, service national) et désirez poursuivre dans cette voie. Organisateur et informaticien vous disposerez de moyens informatiques modernes pour conduire des projets d'envergure.

Nous vous offrons en région parisienne un travail motivant, des perspectives d'évolution et des possibilités réelles de diversification.

GROUPE SNECMA

Merci d'adresser lettre, CV et prétentions à SNECMA - Département Encadrement - 2, bd Victor 75724 PARIS CEDEX 15 sous référence H.L.1

stic LA PASSION ET L'ACTION

Pour gagner demain, nous voulons nous attacher les meilleurs. Nous sommes un groupe puissant (500 MF, 700 pers.) à capitaux privés spécialisé dans la fabrication et la distribution de peintures sur des crânes de marchés spécifiques dont nous détenons le leadership français.

Si, à 27 ans environ, vous êtes un professionnel averti de la comptabilité, si vous souhaitez donner un essor nouveau à votre carrière en auditant 15 filiales régionales, si vous vous sentez de taille à créer notre bible des procédures et si par dessus tout vous avez l'énergie et la volonté de progresser, nous vous offrons l'opportunité d'une expérience exceptionnelle :

auditeur

En collaboration avec la Direction financière et le responsable de la comptabilité du groupe, vous créerez le poste d'Auditeur et participerez à l'établissement du bilan consolidé.

Ce poste offre de réelles opportunités de carrière à un jeune professionnel très mobile et volontaire (BTS de comptabilité, DECS...).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous référence 4556/F à : A.M.P., 40, rue Olivier de Serres - 75015 PARIS (qui transmettra).

L'Institut national de la communication audiovisuelle recherche pour sa direction de la formation professionnelle

2 CADRES TECHNIQUES (H/F.)

appelés(es) à mettre en œuvre des actions de formation et à intervenir sur les stages. Titulaires d'une maîtrise électronique et ayant au moins 2 ans de pratique professionnelle, de préférence dans le domaine de vidéo-fréquences ou radio-fréquences. Pratique de l'anglais souhaitée. (Libérés des obligations militaires.)

Lieu de travail : Bry-sur-Marne.

Rémunération mensuelle brute : 10.500 F X 12.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé et photocopie du diplôme, seront à adresser à M^{me} GAUTIER, chef du service du personnel et des affaires sociales de l'I.N.C.A., 193-197, rue de Percy, tour GAMMA A, 75582 PARIS CEDEX 12, jusqu'au 8 mars 1985.

Sté Mutualiste près Gare St-Lazare, équipée d'un matériel BULL DPS 7 (50 TERMINAUX) recherche

PROGRAMMEUR

CONFIRMÉ
DUT ou équivalent, minimum 2 ans exp., connais. TDS appr. Adr. lettre man. C.V., photo et prêt. à : M.G.C.I.A., 88, r. du Rocher, 75006 PARIS CEDEX 06.

Ingénieurs Architecture matériel de haut niveau

Un important constructeur informatique recherche des ingénieurs orientés architecture matériel, logique et microprogrammation pour participer aux développements de produits de haute technicité utilisant des technologies de pointe (VLSI), des moyens performants (CAO), et pouvant impliquer des contacts à l'étranger.

Issu d'une grande école (X, Centrale, Supélec, Télécom, Ensimag, ...) où vous avez acquis une formation informatique, vous êtes débutant, ou mieux, vous avez une expérience de 2 ou 3 ans dans des domaines tels que l'architecture système, les microprocesseurs et leurs utilisations, ou le développement de systèmes.

Par votre niveau technique, votre esprit de communication, votre goût du travail en équipe et votre dynamisme, vous vous intégrez rapidement et évoluez dans une division performante.

Nous vous remercions d'écrire, en précisant votre souhait de rémunération, sous réf. 2952 à ERNST & WHINNEY Conseil, 150 Bd Haussmann, 75008 Paris, qui étudiera votre candidature avec soin et discrétion avant de vous répondre.

E&W Ernst & Whinney Conseil

secrétaires secrétaires secrétaires

SERGECIM

RECHERCHE
POUR SON DIRECTEUR

ASSISTANTE DE DIRECTION

BILINGUE ANGLAIS

CAPABLE D'ASSURER :

- le secrétariat courant ;
- la liaison et la coordination entre les divers responsables de la Société ;
- les relations avec l'ensemble des clients.

ELLE :

- est très disponible ;
- possède une expérience d'une dizaine d'années dans un poste similaire.

LIEU DE TRAVAIL : FORUM DES HALLES DE PARIS.

Adressez curriculum vitae, lettre manuscrite et prétentions à Claude GAILLY - SERGECIM
Forum des Halles - B.P. 113 - 75045 PARIS CEDEX 01.

PME Ingénierie internationale

SECRÉTAIRE

ht niveau, au moins bilingue anglais, min. 25 ans, pr. diriger et part. trav. secrétariat direct. et serv. logistique. Sal. 115.000 F/an. Ligne au 1-86. For. C.V. et prêt. n° 73-321 PUBLICITE ROGER BLEY, 101, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Cabinet de marketing rech. sa

SECRÉTAIRE DE DIRECTION

OFFRONS : totale responsabilité administrative, travail varié, quartier République, ambiance non conformiste.

EXIGENCES : excellentes capacités, compt., org., auto., et bon contact.

Env. C.V. et prêt. sous réf. M 1 à ORGATEC, 18, rue du Faubourg-du-Temple, 75011 PARIS.

Sté A. AUBECQ

recherche

UNE STENOGRAPHE
TELEXISTE STANDARDISTE
+ PETIT SECRETARIAT

Adressez lettre man. + C.V. Sur feu de travail : 27, rue des Vignes, 75016 Paris.

LES EDITIONS LEGISLATIVES ET ADMINISTRATIVES recherchent pour l'une de leurs publications

JURISTE EXPERIMENTE EN DROIT DES SOCIETES

Expérience indispensable dans la pratique de la rédaction, études et formules.

Envoyer lettre manuscrite, CV très détaillé photo et prétentions à la Direction du Personnel 19, rue Péclet 75739 Paris Cedex 15

Pour assurer le développement de ses opérations et le suivi de ses contrats

SOCIETE DE NEGOCIE INTERNATIONAL EN MATIERES PREMIERES

recherche

pour son siège parisien :

CADRE ou assimilé ayant une expérience en SHIPPING et/ou en CREDIT DOCUMENTAIRE.

Les responsabilités et la rémunération sont fonction de l'expérience des candidats et de leur faculté à participer à un travail d'équipe.

Adressez C.V., photo et prétentions à CONTESSÉ PUBLICTE, s/ réf. 6064, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

سكرا من الاربع

دعوات من الامم المتحدة

REPRODUCTION INTERDITE

... LE MONDE - Mercredi 27 février 1985 - Page 29

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

ETUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER

EPS développe et réalise des systèmes et équipements de haute technologie destinés à la recherche pétrolière. Pour augmenter le potentiel de notre ligne de produits «Unités Laboratoires» nous recherchons :

Ingénieurs Mécaniciens (AM, ENSI, INSA...) débutants ou 1^{ère} expérience

Ils auront la responsabilité de projets dont les principales étapes sont :

- La conception avec l'aide d'un bureau d'études équipé de CAO, conception qui nécessite de bonnes connaissances du calcul des chaînes cinématiques, des systèmes hydrauliques et de l'électro-technique.
- La réalisation de prototypes et leur mise au point qui peuvent se faire sur le terrain.
- Le lancement des pré-séries avec l'aide d'un atelier auquel ils apporteront l'assistance technique.
- Le transfert des technologies chez nos sous-traitants.

Ces postes nécessitent une grande disponibilité pour des déplacements de courte durée en France ou à l'étranger ainsi qu'une bonne pratique de la langue anglaise.

La réussite dans ces postes ouvre des perspectives d'évolution au sein du groupe Schlumberger, en France et à l'étranger.

Adressez votre dossier de candidature accompagné d'un CV détaillé et d'une photographie, sous référence 2623 à ETUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER, 26 rue de la Cavée, 92140 CLAMART.

Schlumberger

GTIF

7.000 personnes, un chiffre d'affaires H.T. de 2,8 milliards dans l'entreprise électrique, recherche pour son

CHEF COMPTABLE

- 30 ans minimum
- Diplôme DEC ou équivalent
- 5 ans expérience professionnelle et connaissances approfondies comptabilité internationale
- Disponible rapidement

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et références à : CIE Générale de Travaux et d'Installations électriques GTIF, Directeur financier et comptable, 280, rue du 8-Mai, 75360 Montesson.

Pour développer la structure commerciale le numéro en France (C.A. 84 : 512.000.000 F. proportion : + 25,5 % 13.000 clients) propose

un stage de formation. Si vous souhaitez

devenir l'un de nos COLLABORATEURS COMMERCIAUX (H. ou F.)

Téléphonez pour Paris et bureaux Ouest au 500-24-03, poste 42 et pour bureaux Sud au 500-52-52, poste 33.

SOCIÉTÉ BITUME

recherche COMPTABLE

2^e échelon minimum TRES URGENT Tél. : 338-20-30, 700-14-11.

SOCIÉTÉ NATIONALE DES POUDRES ET EXPLOSIFS

recrute pour son Centre de Recherches du BOUCHET (Essonne)

CHEF DE LABORATOIRE

Ingénieur chimiste diplômé (chimie analytique) ayant des connaissances en informatique.

Il sera chargé d'animer un laboratoire de 5 personnes, spécialisé dans la compatibilité chimique et la stabilité thermique de produits pyrotechniques.

Ecrire avec CV, photo et prêt à SNPE CRB, BP 2 - 91710 VERT LE PETIT réf. à rappeler L.FHC.85/12

Contrôleur de Gestion

Important groupe de sociétés du secteur TERTIAIRE à Paris cherche un

Professionnel

formation HEC, ESSEC, ESCP + DEC, ayant déjà assumé une fonction de contrôle de gestion pendant 3 à 5 ans.

Directement rattaché au Directeur Financier, il animerait une équipe de contrôleurs.

Chargé d'élaborer et de suivre les budgets et les plans, il devra conjointement développer les outils d'analyses financières et d'études de rentabilité.

Les unités de gestion décentralisées qu'il aura à contrôler sont situées essentiellement en région parisienne.

Veuillez écrire en précisant expérience et prétentions sous réf. 1071

INTERCARRIÈRES

S.S.I.L. BATIMENT T.P. QUARTIER ETOILE

JEUNE COMMERCIAL

BAC + 4 ou équivalent

première expérience en

MECANO-INFORMATIQUE DE GESTION souhaitée.

Ecrire avec C.V., photo et références à : M. COURVOISIER

Service du Personnel, 8-14, rue La Pérouse, 75784 PARIS CEDEX 16.

Nous sommes une Société française de première importance

Nous recherchons quelques

PERSONNES DE CARACTÈRE

capables après stage, d'entretenir après un an 10 à 15.000 F mensuels.

Adresser candidatures

Si vous pensez pouvoir faire « PEAU NEUVE »

Ecrire avec C.V. et photo à n° 4.459 Publications Réunies, 112, bd Voltaire, 75011 Paris. La préférence sera donnée à candidats ayant fait :

- SORT de bonne école.
- SORT la preuve de leur personnalité.

ENTREPRISE DE PRESSE CENTRE DE PARIS

JOURNALISTE

pour informations sur les sociétés. Expérience des services d'études de banque ou d'analyses financières souhaitée.

Adresser candidatures S.E.P.

13, avenue de l'Opéra, 75001 PARIS.

SERVICE ET DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUES

recherche

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

ou UNIVERSITAIRES

pour assurer des développements

- Langage C/UNIX ou
- Assembleur Pascal
- Logiciel de base
- Assembleur Motorola.

Ecrire ou téléphoner au :

78-80, avenue Gallieni, tour Gallien 1

93174 BAGNOLET CEDEX. Tél. : 350-13-54/55.

IMPORTANTES ETÉ RECHERCHES POUR ADRESSER VOTRE

ANALYSTE PROGRAMMEUR

- Expérience IBM 24/26.

- Langage COBOL et SAS II.

- Connaissance matériel BULL. Expérience souhaitée.

- Poste à pourv. ADJOINT CHIEF SERV. INFORMAT.

Envoyer C.V. + photo sous référence 2224 à LEVI TOURNAI ASSOC.

31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02, qui transmettra.

les professionnels du contact recrutent leurs informaticiens

PAR CONCOURS

Analyste Programmeur de système

Diplômés d'Études Supérieures Informatiques
Concours prévus en novembre 1985

Inspecteur principal technique

NIVEAU BAC + 5
Grandes Écoles d'ingénieurs et de commerce
ou Universités option : Informatique
Âgés de moins de 30 ans
Épreuves les 15 et 16 avril 1985
Clôture des inscriptions le 11 mars 1985

MINISTÈRE DES PTT

Nous sommes la filiale française d'un Groupe Américain. Nous employons aujourd'hui 500 personnes à Paris, Rungis et St Rémy sur Avre (90 kms à l'Ouest de Paris) où se trouve implantée notre unité de production et réalisons un chiffre d'affaires de 500 millions de F.

Notre croissance régulière depuis plus de 10 ans, la qualité de nos produits et nos activités dans le domaine de la recherche placent aujourd'hui notre groupe (35000 personnes dans 60 pays) parmi les leaders de l'industrie de la santé au niveau mondial et aussi parmi les plus remarquables pour la qualité de leur gestion.

Notre directeur Financier recherche aujourd'hui deux nouveaux collaborateurs.

Un contrôleur de gestion

Référence 596/30 M

Vous assurez le suivi des dépenses et établissez les coûts de production, préparez les plans et les budgets, en suivez l'application, calculez les prix de revient, organisez et animez votre service et développez les systèmes d'information.

A 28 ans, vous avez 4 à 5 ans d'expérience du contrôle budgétaire dans une entreprise industrielle anglo-saxonne ou de l'audit dans un cabinet international. Vous parlez couramment l'anglais. Vos connaissances de la

comptabilité générale et analytique et votre formation (École de commerce, maîtrise de gestion) vous permettront ultérieurement d'évoluer vers d'autres responsabilités.

Un responsable de la gestion de trésorerie

Référence 596/31 M

Vous organisez votre service, mettez en place et suivez son informatisation, et animez votre équipe. Vous assurez la gestion de la trésorerie ainsi que les prévisions y afférant et analysez les incidences de votre action sur le bilan et les résultats comptables de la société. De ce fait, vous travaillez aussi avec les autres services de la Direction Financière et pourrez ainsi évoluer vers d'autres fonctions. Aujourd'hui, vous avez une première expérience professionnelle de 2 ou 3 ans en entreprise ou dans un cabinet d'audit, une formation supérieure et de bonnes connaissances comptables. Vous parlez également l'anglais.

COFROR, notre conseil en recrutement, étudiera votre dossier de candidature en toute confidentialité et vous remercie de l'adresser à Catherine ROIZOT sous référence correspondante (en indiquant votre rémunération actuelle).



Tour Fiat-Cedex 16 92084 Paris la Défense

Magazine économique cherche adjoint(e) du Directeur formation supérieure et diplômée. Salaire : 6.000 F par mois. Goût du contact, bonne rédaction. Envoyer C.V. + photo à : EOLI-NORSE, 28, rue Ludan-Sempain, 75010 PARIS.

VILLE BANLIERE NORD-EST Plus de 40.000 habitants recrute par voie de mutation ATTACHE H.F.

Pour diriger le service action sociale, Exp. du secteur social. Adresser candidature et C.V. n° M 85.548 BULI 17, rue Labat, 94307 Vincennes, Cedex qui transmettra.

PARIS-7
RÉGIE-PRESSE recherche pour magazine grande diffusion MONTEUR (H. ou F.)

Libre de suite pour mes en pages annonces de publicité. Expérience souhaitée dans une fonction similaire. Prendre contact avec Joëlle LAMARE au 555-91-71.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

Importante Institution Financière recherche pour son Bureau d'Etudes un Analyste Financier Bourse confirmé

- Diplôme d'Études Supérieures.
- Deux à quatre ans d'expérience similaire.
Envoyer CV, photo et prêt sous réf. RC0216 à Lévi Tournay Assoc. 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra

économie

MONNAIES

L'Europe et le Japon étudieraient des mesures pour freiner la hausse du dollar

Mardi 26 février, une rumeur courait sur les marchés des changes, suivant laquelle les autorités monétaires, en Europe et au Japon, auraient mis à l'étude des mesures pour tenter de ralentir la hausse irrésistible du dollar. Ce dernier, après avoir fait un bond de 20 centimes lundi 25 février à Paris, passant de 10,34 F à 10,54 F, a poussé une pointe, mardi matin, à 10,62 F avant de revenir à 10,57 F, puis 10,61 F. A Francfort, il a débordé le seuil de 3,45 DM pour atteindre 3,47 DM.

Les marchés des changes se sont montrés très nerveux, avec des variations de cours très rapides et d'une ampleur exceptionnelle. La hausse qui s'est produite en début de semaine reste, certes, inférieure à celle qui se produisit le 1^{er} novembre 1978 (8 % à 10 % en quelques heures) ou même le 21 septembre dernier, avec une remontée de 3 %

du deutschemark entre 15 heures et 17 heures. Mais son rythme devient inquiétant pour les monnaies qui en sont victimes, essentiellement les monnaies européennes : 6 % en quinze jours, soit, à Paris, de 10 F à 10,60 F.

Dans l'immédiat, les banques centrales ont renoncé à intervenir, comme elles l'avaient fait le 22 janvier dernier, avec un succès très médiocre, puisque le mouvement ascensionnel du dollar reprenait dès le 4 février. Leur action a même fait l'objet de très vives critiques dans la mesure où elle a permis à la spéculation de racheter du dollar à un cours moins élevé avant une nouvelle étape de hausse, et où elle a obligé ceux qui avaient vraiment besoin de dollars à les acquérir au prix fort par la suite, permettant ainsi à la spéculation de réaliser d'importants bénéfices.

Dans ces conditions, une certaine inquiétude règne sur les marchés, où les opérateurs se montrent très prudents, d'autant que la rapidité de la hausse rend le dollar vulnérable à toute réaction en baisse. Sur les graphiques que tiennent ces opérateurs, les cours de la monnaie américaine viennent de crever brusquement leurs harmonieuses courbes haussières. Même si une correction se produisait, elle ne serait pas très importante (de solides « supports » existent à 3,43 DM et 10,48 F par exemple) et, en tout cas, pas de nature à renverser la tendance.

« Toutes les données fondamentales sont en faveur du dollar, estime un opérateur. Viguer de l'économie américaine et ralentissement de l'inflation aux États-Unis, avec des taux d'intérêt qui se tendent sur l'euro-dollar. »

Que faire alors ? Tout le monde s'entretient donc mardi matin de la possibilité de voir les gouvernements européens et japonais étudier des mesures qui auraient pour but de ralentir les flux de capitaux vers les États-Unis. Même l'Allemagne fédérale, traditionnellement opposée à tout contrôle sur ces flux, se poserait des questions à ce sujet. On parle, à nouveau, de l'institution d'un double marché, avec un dollar « financier », comme en Belgique. Toutefois, l'efficacité d'un tel contrôle est sérieusement mise en doute par les experts, puisqu'il ne s'appliquerait pas aux opérations interbancaires, les plus importantes en masse. La vraie solution serait de relancer massivement les économies européennes, avec tous les risques de dérapage que cela comporterait pour les prix et, surtout, en ce qui concerne la France, pour l'équilibre de la balance commerciale.

FRANÇOIS RENARD.

AGRICULTURE

LA DIFFICILE RESTRUCTURATION DU VIGNOBLE EUROPÉEN

La France et l'Italie ne souhaitent pas limiter le droit de replantation

Bruxelles (Communautés européennes). — M. Filippo Pandolfi, ministre italien de l'agriculture, qui préside les travaux des Dix, voudrait que le Conseil adopte au cours de l'actuelle session (25 et 26 février) à Bruxelles, la nouvelle réglementation du marché du vin. A l'issue de la première journée de réunion, M. Michel Rocard doutait que cet objectif puisse être atteint. Le débat porte sur les mesures « structurelles » à mettre en œuvre pour rétablir un équilibre durable entre l'offre et la demande, et plus précisément sur l'opportunité de limiter le droit de replantation.

Les Dix sont à peu près d'accord sur la manière dont il conviendrait désormais de gérer le marché pour essayer d'endiguer la tendance aux excédents. Conformément aux orientations fixées en décembre 1984 par le Conseil européen de Dublin, il est entendu que, en cas de vendanges dépassant les besoins, la Commission déclencherait la distillation obligatoire à très bas prix (50 % du prix d'orientation). La Commission établit pour chaque région de la Communauté les quantités devant faire l'objet de cette distillation obligatoire, en fonction de l'évolution de la production par rapport à une période de référence de trois ans. L'idée est de pénaliser les viticulteurs qui augmentent leurs rendements. Les importants pouvoirs de gestion qui seront confiés à la Commission dans la nouvelle réglementation devraient aboutir à une meilleure tenue des cours et à une diminution des dépenses communautaires.

Les Dix reconnaissent que de telles mesures ne suffisent pas et qu'il est nécessaire, pour en terminer

De notre correspondant

avec la surproduction chronique des vins de table, de réduire les surfaces plantées en vigne. Ils divergent sur la manière de procéder. La Commission, appuyée par l'ensemble des pays du Nord, propose deux types de mesures : d'une part une prime à l'arrachage de la vigne, d'autre part une limitation du droit de replanter.

Ce sont là deux opérations bien distinctes. Dans le premier cas, le viticulteur qui décide d'arracher, par exemple, 5 hectares, recevrait une prime subordonnée à l'engagement qu'aucune vigne ne serait plantée sur cette terre pendant au moins treize ans. Le second cas concerne le viticulteur qui continue d'exploiter mais qui veut remplacer une partie de son vignoble : la Commission suggère alors que, s'il arrache 10 hectares, il ne puisse en replanter que 5 (6 hectares sur les côtes). Il recevrait une indemnité pour compenser les inconvénients de cette contrainte.

Deux logiques

Les Français et les Italiens acceptent la première mesure mais refusent la seconde. « L'invitation à l'arrachage ne sert à rien si on ne touche pas au droit de replanter. On a arraché 200 000 hectares au cours des dernières années. Or, dans la CEE, la production n'a fait qu'augmenter. Le risque, c'est que les viticulteurs touchent de l'argent pour arracher dans un coin de leur exploitation et replantent en modernisant, c'est-à-dire en augmentant les rendements », souligne-t-on du côté de la Commission.

Les Français répliquent qu'une limitation du droit de replanter empêcherait la gestion normale de l'exploitation et porterait même atteinte à la politique d'amélioration de la qualité. Le viticulteur du Languedoc qui envisage une replantation en cépages de qualité ne fera pas l'opération, déjà risquée, s'il est sûr d'être pénalisé. M. Rocard ajoute que le système proposé par la Commission est difficilement applicable en Italie, où il n'y a pas de « casier viticole », c'est-à-dire que le contrôle administratif des arrachages et replantations effectués n'est pas fait d'habitude. Et puis, argument suprême, « les viticulteurs sont farouchement contre ».

La France suggère donc que l'on se contente de la fixation d'une prime d'arrachage pendant une période expérimentale de trois ans. Dans l'hypothèse où son succès serait insuffisant, on pourrait envisager alors, en dernier recours, un abaissement sur le droit de replantation.

Lundi 25 février au soir, M. Pandolfi a soumis au Conseil un projet de compromis qui rendrait progressivement le droit de replanter. « Un compromis au ras des pâquerettes, un simple affaiblissement des propositions de la Commission, des vannes ouvertes pour tous », a-t-on entendu du côté français où l'on affirme réticent à des solutions plus subtiles. L'idée, qui n'est pas évidente à concrétiser, est de parvenir à une réduction effective de la production sans gêner pour autant les viticulteurs qui jouent le jeu des productions de qualité.

PHILIPPE LEMAÎTRE.

SOCIAL

DANS DEUX LETTRES AU CNPF

La CFDT et la CGC précisent les thèmes d'une négociation patronat-syndicats

Ainsi qu'ils l'avaient l'un et l'autre annoncé, M. Edmond Maire, secrétaire général de la CFDT, et M. Paul Marchelli, président de la CGC, ont, le 25 février, adressé des lettres au président du CNPF, M. Yvon Gattaz, pour lui demander l'ouverture de négociations.

En des termes à peine différents, les deux dirigeants syndicalistes précisent à la fois le contenu, très large, de ces discussions et le calendrier. La CFDT propose « quatre thèmes distincts » en commençant par l'« extension du congé de conversion à tous les salariés frappés par des licenciements économiques », c'est-à-dire les CFR (contrats de formation recherche d'emploi) imaginés par le gouvernement. A ce sujet, M. Marchelli écrit qu'il est « urgent de se mettre d'accord (...) et, surtout, sur les moyens financiers ».

Le catalogue comprendrait ensuite, selon M. Maire, la réduction et l'organisation du temps de travail, l'« actualisation de l'accord de 1969-1974 », sur la sécurité de l'emploi et les modalités de licenciement, et la « maîtrise » des changements technologiques. Tous ces sujets avaient été abordés lors de la

négociation sur la flexibilité mais, cette fois, il s'agit de question de la négociation avec le souci d'améliorer des textes existants ou des accords déjà conclus.

Ensuite, la CFDT propose d'« explorer les mesures spécifiques adaptées aux petites et moyennes entreprises en matière de représentation des salariés » et se déclare « prête à discuter » d'un aménagement des contrats à durée déterminée pour les chômeurs de longue durée et les commandants à l'exportation. Enfin, elle souhaite une amélioration de l'indemnisation des chômeurs en fin de droits et voudrait accélérer la mise en place du dispositif de formation en alternance.

La CGC, pour sa part, y ajoute la nécessité d'une négociation qui viserait « impérativement », non seulement à « moderniser l'approche salariale par la remise en cause du SMIC », mais aussi à « réintroduire la nécessaire hiérarchie des salaires ».

La CFDT a décidé le 26 février, de demander une entrevue au CNPF « pour examiner si les conditions d'une discussion positive sont réunies », sur les CFR.

REPÈRES

Conjoncture : la France est redevenue « un excellent risque »

L'influent mensuel américain *Institutional Investor* estime dans son numéro de mars que la France est « rentrée en grâce » sur les marchés financiers où elle constituait désormais « un excellent risque ». Sous le titre « Un retour convaincant », le mensuel se réjouit de la politique de rigueur, « après un mauvais départ », du gouvernement socialiste, mais se demande si, à l'approche des élections, la tentation ne sera pas forte de « réorganiser » l'économie, au risque de relancer l'inflation.

Concurrence : adoucissement possible de la loi antitrust aux États-Unis ?

Le secrétaire américain au commerce, M. Malcolm Baldrige, a saisi son gouvernement d'une proposition visant à adoucir certaines dispositions de la loi antitrust afin de réduire les obstacles aux fusions de sociétés. Il s'agit d'autoriser les fusions qui se trouvent actuellement bloquées lorsque les enquêtes préalables du département de la justice concluent qu'elles pourraient réduire la concurrence ou tendre à « la création d'un monopole ». Cette enquête préalable ne sera plus suspensive si le texte de M. Baldrige est adopté.

Automobile : 15,5 millions de dollars de bénéfices pour American Motors.

American Motors, filiale à 46 % de Renault aux États-Unis, a dégagé un bénéfice net de 15,5 millions de dollars en 1984, malgré un dernier trimestre où les profits ont chuté de 58 % par rapport à la même période de 1983. Le chiffre d'affaires au dernier trimestre a baissé de 3,7 %, preuve de la vente des nouvelles Renault sur le marché américain. AMC a d'ailleurs annoncé une nouvelle réduction de sa production, pour éviter de gonfler ses stocks.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	TROIS MOIS
	+ hauss. - baiss.	Rep. - ou désp.	Rep. - ou désp.	Rep. - ou désp.
SE-IL	10,5740 10,5770	+ 150 - 160	+ 250 - 275	+ 350 - 400
Com.	7,466 7,504	- 5 - 10	67 - 74	107 - 112
Yen (100)	4,0451 4,0454	+ 130 - 140	+ 220 - 230	+ 350 - 390
DM	3,8561 3,8587	+ 112 - 119	+ 225 - 237	+ 394 - 436
Platz	2,8961 2,8989	+ 77 - 82	+ 150 - 160	+ 412 - 445
S.F. (100)	15,7707 15,7816	+ 3 - 30	+ 33 - 46	+ 323 - 35
S.F. (100)	3,6212 3,6247	+ 132 - 143	+ 281 - 297	+ 311 - 360
L.T. (100)	4,8863 4,8945	- 128 - 117	- 200 - 200	- 200 - 200
C.	11,1291 11,1429	- 329 - 297	- 680 - 622	- 1.584 - 1.417

TAUX DES EUROMONNAIES

	3 1/8	5 1/8	8 1/8	11 1/8	14 1/8	17 1/8	20 1/8	23 1/8	26 1/8	29 1/8	32 1/8	35 1/8	38 1/8	41 1/8	44 1/8	47 1/8	50 1/8
SE-IL	9 3/8	5 1/8	8 1/8	11 1/8	14 1/8	17 1/8	20 1/8	23 1/8	26 1/8	29 1/8	32 1/8	35 1/8	38 1/8	41 1/8	44 1/8	47 1/8	50 1/8
Com.	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8	5 1/8
Platz	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8	6 1/8
S.F. (100)	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8	10 1/8
S.F. (100)	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8
L.T. (100)	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8	13 1/8
C.	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8	13 3/8
F. Franc.	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8	10 3/8

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

HP150, DES PROGRAMMES A METTRE ENTRE TOUTES LES MAINS.

La force d'un micro-ordinateur c'est la richesse et la diversité de ses programmes. Hewlett-Packard et ses partenaires proposent avec le HP 150 un catalogue de plus de 200 logiciels, répondant avec précision aux besoins les plus diversifiés d'un grand nombre de professions et de métiers. Plus qu'un simple programme ou logiciel c'est en fait une solution complète qui est offerte.

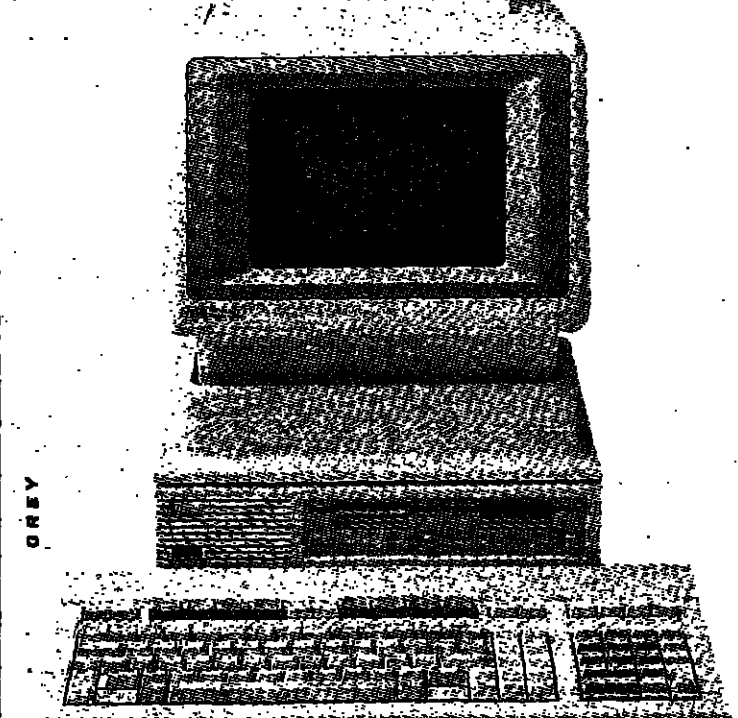
Cadres et dirigeants d'entreprises, vous qui devez prendre les bonnes décisions, au bon moment, avec les programmes HP vous disposez de tableurs électroniques, de logiciels graphiques, de programmes de traitement de texte, de gestion de fichiers, de budgets, etc., autant d'outils indispensables pour accélérer et faciliter la prise de décision.

Dirigeants de PME-PMI, vous qui voulez accroître la rentabilité et la productivité de votre entreprise avec un investissement peu élevé, nous vous proposons avec le HP 150 des programmes pour la comptabilité, la gestion commerciale, les stocks, la paie, le personnel et les ressources humaines, etc. Ce sont des outils de management efficaces et faciles à utiliser.

Professions médicales et libérales, artisans, agriculteurs et collectivités, il existe pour vous des logiciels spécialisés et des programmes spécifiques mis au point par HP et ses partenaires en fonction de vos activités et besoins. Faciles à utiliser, particulièrement adaptés à vos attentes, les logiciels HP 150 vous aideront à améliorer votre gestion, dans votre domaine.

Ingénieurs, techniciens, scientifiques, dans le domaine des logiciels techniques, HP et ses partenaires ont développé pour vous une panoplie de programmes techniques et scientifiques : calculs, statistiques - CAO - Bâtiment - Architecture - Chantiers, énergie, calculs thermiques, devis...

Tous ces logiciels sont disponibles en français auprès du réseau des distributeurs HP Partout en France. Ils sont là pour vous les montrer et vous les expliquer. Si vous désirez en savoir plus, reportez-vous à la page suivante où vous trouverez la liste des distributeurs agréés Hewlett-Packard.



hp HEWLETT PACKARD
HP France Parc d'Activité du Bois Briard 91040 Evry Cedex

HP 150 PREMIER MICRO-ORDINATEUR A ÉCRAN TACTILE. ÉLU "MICRO" DE L'ANNÉE*

* COUPE 84, ORGANISÉE PAR LA REVUE "L'ORDINATEUR PERSONNEL"

ÉTRANGER

EN GRANDE-BRETAGNE

Près de 50 % des mineurs ont repris le travail

Londres. — Après l'échec des derniers pourparlers, le gouvernement et la direction des mines ont redoublé d'efforts pour obtenir le retour au travail des houillères s'est soudainement accordé, le 25 février. Selon le National Coal Board (NCB), l'administration des charbonnages, trois

mille huit cent sept grévistes ont regagné leur poste au cours de cette seule journée, un chiffre-record qui dépasse largement celui enregistré le 19 novembre, au moment où, après l'interruption des négociations, l'effritement de la grève avait commencé.

De notre correspondant

Défaillance, sinon désespoir ? Le secrétaire général de l'Union nationale des mineurs (NUM), M. Peter Heathfield, s'est gardé d'employer de telles expressions, mais il n'en a pas moins reconnu qu'après cinquante semaines sans salaires, les « privations » pouvaient désormais avoir raison de la détermination des plus militants. Il faut tenir compte aussi de l'impasse à laquelle a abouti, la semaine dernière, la tentative de médiation du TUC, la centrale syndicale.

Les membres du cabinet de M. Thatcher et les dirigeants du NCB paraissent maintenant sûrs de pouvoir compter sur une désagrégation décisive et assez rapide du mouvement de grève, à l'approche de son premier anniversaire, le 6 mars. Selon eux, le sentiment de démoralisation qui semble affecter un nombre croissant de grévistes pourrait être d'autant plus fort qu'avant cette date le NCB devrait être en mesure d'annoncer que plus de la moitié des effectifs des houillères a cessé de respecter le mot d'ordre de la NUM. Lundi soir, le porte-parole des charbonnages déclarait que cette proportion excéderait 48 %, ce qui signifie qu'au rythme actuel la barre des 50 % pourrait même être franchie avant la fin de cette semaine.

Il s'agit d'un seuil psychologique important, car aux yeux des adversaires de la NUM, cela impliquerait que la majorité des mineurs ont « voté avec leurs pieds », terme que vient d'employer le secrétaire d'Etat à l'énergie, M. David Hunt. Le dépassement de ce cap équivaldrait, de ce point de vue au résultat de la consultation que le président de la NUM, M. Arthur Scargill, a refusé d'organiser depuis les premiers jours de la grève, malgré les réclamations de nombreux mineurs. Trente mille d'entre eux, notamment dans le Nottinghamshire, n'ont jamais observé les consignes de leur syndicat pour cette raison.

FAITS ET CHIFFRES

Énergie

● Le Mexique n'augmentera pas ses exportations de pétrole en 1985. — La Pemex, société d'Etat des pétroles mexicains a annoncé dans un communiqué que le comité du commerce extérieur du pétrole avait décidé de maintenir en 1985 le volume exporté inchangé à environ 1,5 million de barils par jour de pétrole brut. Le Mexique, qui, à en février, réduit ses prix de 1,25 dollar par baril pour suivre l'OPEP, maintiendra ses tarifs inchangés pour le mois de mars, précise la Pemex, et « ne cherchera pas à compenser la baisse des prix, annoncée le mois dernier, par une augmentation du volume exporté ».

Social

● Mouvement de grève à la brasserie Heineken. — Un mouvement de grève illimitée concernant environ 550 salariés de la brasserie Heineken-France a débuté le 25 février. Les usines de Schlitz, Gheims et Mutzig (Bas-Rhin), qui emploient 900 personnes. Les grévistes demandent une augmentation de salaire (2 % en janvier et 2,5 % en avril) et la revalorisation de certaines primes.

● Menaces de grève écartées à Air France. — Le Syndicat national du personnel navigant commercial (SNPNC) a rapporté son ordre de grève prévu pour les 15, 16 et 17 mars, la compagnie Air France ayant satisfait à ses exigences de sécurité sur les Boeing-747 « combi ». En effet, la compagnie a répondu provisoirement à supprimer deux sorties de secours pour installer six sièges supplémentaires. Bien qu'approuvée par les administrations américaine et française, cette « densification » aurait représenté, selon le SNPNC, un défi aux règles élémentaires de sécurité en matière d'évacuation d'urgence.

Transports

● L'Airbus A-310 certifié aux Etats-Unis. — L'administration aéronautique américaine vient de délivrer à l'Airbus A-310 un certificat de navigabilité conformément aux accords entre la France et les Etats-Unis. La procédure avait été ouverte en octobre 1984, après l'annonce de la commande de ce type d'appareil par la compagnie aérienne américaine Panam.

De notre correspondant

La satisfaction du gouvernement est d'autant plus grande que l'isolement de M. Scargill paraît s'aggraver. Les dirigeants de la centrale le tiennent manifestement pour le principal responsable de l'échec de leur médiation et des efforts diplomatiques déployés pendant plus d'un mois par le secrétaire général du TUC, M. Norman Willis. Ce dernier, dans l'espoir d'un règlement, s'est placé dans une situation politique délicate en allant jusqu'à solliciter l'intervention du premier ministre.

A l'annonce des statistiques révisées par le NCB, M. Scargill a, quant à lui, adopté une attitude résolument paradoxale, en affirmant qu'il s'agissait d'un résultat « désastreux » pour la direction des charbonnages, qui, selon lui, table sur un nombre deux fois plus grand de retours au travail. Le président de la NUM a contredit l'ensemble de ces données et a déclaré que 64 % des mineurs étaient encore en grève.

Toutefois, au pays de Galles, où le mouvement de grève était demeuré très solide, le nombre des mineurs regagnant leur poste a doublé en un jour. Même si n'affecte que 5 % des effectifs dans cette région, le changement semble révélateur d'une lassitude générale. En outre, c'est dans ces places fortes de la NUM — comme le pays de Galles ou le

Yorkshire — que les partisans les plus fidèles de M. Scargill font de plus en plus campagne auprès de lui pour essayer de le convaincre d'annuler lui-même le mot d'ordre de grève afin de préserver l'unité et la « dignité » du syndicat.

FRANCIS CORNU.

LE PATRONAT BRITANNIQUE PRÉVOIT UNE NETTE AMÉLIORATION DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Le patronat britannique et la London Business School prévoient une nette amélioration de l'économie britannique dans les prochains mois. Selon la Confédération de l'industrie britannique, les carnets de commandes des exportateurs sont mieux remplis qu'ils ne l'ont été depuis 1977, les fabricants profitant de la baisse de la livre pour développer leurs ventes à l'étranger.

En outre, selon un sondage effectué auprès de mille sept cents firmes, les chefs d'entreprise continuent d'envisager l'avenir avec optimisme en dépit de la forte hausse des taux d'intérêt intervenue depuis le début de 1985. Un sur trois compte accroître sa production au cours des quatre prochains mois.

Pour sa part, la London Business School estime que le produit national brut britannique connaîtra cette année une croissance de 3,5 % contre 2,5 % en 1984, et que les effets inflationnistes de la dépréciation de la livre seront de faible ampleur. Selon elle, le taux annuel d'inflation ne remontera que de 5 % à 6 % au printemps pour retomber entre 4 % et 5 % à la fin de l'année. — (AFP.)

Aux Etats-Unis

« INCERTITUDES » CONJONCTURELLES

Selon la Conference Board, institut patronal d'études économiques, il est difficile de prévoir avec quelque exactitude la conjoncture américaine, étant données les « incertitudes » de l'environnement économique. Les Etats-Unis connaîtront une bonne expansion économique au cours des six prochains mois, mais au-delà de cette période les prévisions ne peuvent qu'être « prudentes », compte tenu des « dangers » que représentent des « déficits budgétaires massifs, des taux d'intérêt élevés, un déficit croissant de la balance commerciale et un dollar puissamment surévalué ».

Toutefois, l'Association des économistes, qui travaille pour des sociétés américaines, estime que les Etats-Unis entreront probablement l'an prochain dans une phase de récession. Selon une enquête réalisée auprès d'un certain nombre de membres de l'Association, 52 % d'entre eux prévoient cette évolution. 17 % des économistes interrogés ont estimé, en revanche, que la reprise économique durera au moins jusqu'à la fin de 1987. L'entrée en récession serait provoquée par l'ampleur du déficit budgétaire, le niveau élevé des taux d'intérêt et la dégradation continue de la balance du commerce extérieur. — (AFP.)

isa rétoffe des managers

Vous avez cette étoffe : dimension personnelle, aptitude à la décision, volonté de réaliser. Essentiel... Vous avez, déjà, un diplôme de l'enseignement supérieur et/ou une responsabilité en entreprise. Important...

Mais un manager doit, aussi, être un vrai « professionnel ». Formation et entraînement intensifs sont alors indispensables. L'ISA, en 18 mois, vous donnera toute votre envergure.

Date limite

de dépôt des candidatures pour la deuxième session d'admission en vue de la rentrée de septembre 1985 : Vendredi 1^{er} mars 1985

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

78350 JOUY-EN-JOSAS - Tél. (3) 956-80-00 POSTE 476 OU (3) 956-24-28 (LIGNE SPÉCIALE RENSEIGNEMENTS)
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS
Centre HEC-ISA de Jouy-en-Josas

Si vous recevoir une documentation, retournez ce coupon-réponse à l'adresse ci-dessus.

Nom
Rue N°
Code postal ville
Diplôme
Expérience professionnelle

TRANSPORTS

DELMAS-VIELJEUX AU DEUXIÈME MARCHÉ DE LA BOURSE DE PARIS

Un armateur pavillon haut

Un armateur français confiant et optimiste, le fait est suffisamment rare pour être souligné, tant les gémissements sont courants dans cette profession.

MM. Tristan Vieljeux et Alain Wils, respectivement PDG et administrateur-directeur général de la Société navale Chargeurs Delmas-Vieljeux (SNCDV), ont, le 25 février, mis à nu les comptes de l'entreprise qu'ils dirigent, détaillé leurs projets et affirmé, preuves à l'appui, que le transport maritime sous pavillon français avait encore de beaux jours devant lui.

Près de cent vingt ans après la naissance, à La Rochelle, d'une société qui, aujourd'hui, fait honneur à l'armement français, la SNCDV décide de s'ouvrir sur le marché financier. A partir du 5 mars, la SNCDV s'introduit au second marché de la Bourse de Paris (1). Sur la base d'un prix d'offre minimum de 325 F par titre (avec jouissance au 1^{er} janvier 1984), deux cent soixante-dix-sept mille actions, soit 15,2 % du capital, sont mises en vente le premier jour. Ces actions étaient détenues, il y a encore quelques mois, par le groupe des Chargeurs réunis qui se « désengage » progressivement du secteur maritime.

1984 aura été, dans un environnement général médiocre, voire désastreux, une bonne année, en revanche, pour Delmas-Vieljeux. La marge brute d'autofinancement devrait dépasser 340 millions, au lieu de 313 en 1983. Le dividende passera de 18 à 20 francs.

Armateur circospect, sachant vendre ses navires les plus anciens au meilleur moment et en commandant lorsque les chantiers navals sont aux abois pour trouver des commandes, Delmas-Vieljeux est le numéro un européen pour le trafic des lignes régulières d'Europe et l'Afrique occidentale. Les navires, dont la cheminée bleue

arbore la roue de Mulhouse blanche, assurent 25 % du trafic organisé dans le cadre des conférences maritimes internationales.

La surcapacité qui frappe la flotte mondiale en général touche relativement peu les navires spécialisés des lignes régulières, équipés eux-mêmes de moyens de manutention moderne. C'est le cas de Delmas, qui exploite une flotte de vingt-deux navires âgés en moyenne de quatre ans seulement. Quatre nouveaux cargos (600 millions de francs d'investissements) construits à Saint-Nazaire (deux) et en Yougoslavie (deux) pour l'achèvement du bois en grumes viendront rejoindre la flotte dans les prochains mois.

Le choix de la rentabilité

« Notre stratégie est simple, explique M. Wils : privilégier la rentabilité d'avantage que la croissance ». Pour cela, la SNCDV a taillé dans les activités maritimes déficitaires et, par exemple, fermé les lignes vers l'Inde ou le Moyen-Orient. Elle cherche aussi à renforcer sa productivité en introduisant les conteneurs partout où ils peuvent l'être : 65 % du trafic avec l'Afrique au lieu de 26 % il y a dix ans. Si le prix de la tonne calculé au nombre de milles marins parcourus était à l'indice 100 il y a dix ans avec un cargo classique, il n'est plus que de 45 aujourd'hui sur une porte-conteneurs moderne capable de transporter 1 500 boîtes.

Disposant d'une trésorerie abondante, la SNCDV, qui aura achevé en 1986 la modernisation de sa « flotte africaine », va explorer les voies de la diversification. D'abord en renforçant les secteurs situés en amont et en aval du transport maritime proprement dit, c'est-à-dire le transit, les agents portuaires, la gestion du parc de conteneurs, la

coopération avec les flottes nationales africaines, le service porte à porte. Mais surtout, elle envisage de créer des filiales maritimes à l'étranger, auxquelles seront vendus les navires actuellement en service et progressivement remplacés par les cargos les plus modernes en construction. Ces filiales loueront leurs navires (exploités avec des équipages en majorité étrangers) sur le marché mondial, en calculant un taux de rentabilité minimum, selon une pratique à laquelle ont recourus les armateurs du monde entier.

C'est ce que l'on appelle l'internationalisation des armements européens, obérés par des charges d'exploitation plus lourdes que celles de leurs concurrents d'Asie du Sud-Est ou de ceux qui ont recourus à des pavillons de complaisance.

Armateur au sens grec ou norvégien du terme, la société Delmas-Vieljeux ? Ou plutôt financier qui vend et achète des navires au moment le plus propice pour réaliser des plus-values ? M. Tristan Vieljeux tranche avec humour : « Disons que je suis un armateur qui a de l'argent et un financier qui a des bateaux ».

FRANÇOIS GROSCHARD.

(1) L'entrée d'une entreprise sur le second marché lui permet de céder une faible fraction de son capital (10 % au minimum) au public.

● La CGT appelle à la grève les employés des ports. — La fédération CGT des ports et des docks a lancé un mot d'ordre de grève aux employés des ports autonomes et des chambres de commerce maritimes et de pêche pour le 27 février. Le but de ce mouvement (qui s'adresse aux grutiers, personnel d'exploitation, agents d'administration) est d'obtenir une nouvelle réunion de négociation salariale et le maintien du pouvoir d'achat pour 1985.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

COMPAGNIE DU MIDI ASSURANCES DU GROUPE DE PARIS VI

Le transfert de portefeuille de contrats d'assurances de l'A.G.P. Vie en faveur des sociétés Capre et T.E.V., approuvé par les actionnaires des sociétés concernées lors de leurs assemblées extraordinaires du 12 décembre 1984, est devenu définitif avec la signature le 19 janvier 1985 de l'arrêté ministériel prévu aux articles L.324-1 et R.324-1 du code des assurances.

En conséquence, et comme les actionnaires en ont été informés lors des assemblées générales suivantes, la Compagnie du Midi va abaisser sa filiale l'A.G.P. Vie, désormais dénommée Holding du groupe de Paris (H.G.P.).

Les conseils d'administration de ces deux sociétés, lors de leur réunion du 20 février 1985, ont approuvé le schéma général des opérations qui prévoit, avant la fusion, divers apports partiels d'actifs effectués en faveur d'autres sociétés du groupe. L'ensemble des opérations sera soumis à l'approbation des actionnaires réunis en assemblées extraordinaires dans le courant du mois de juillet 1985.

Les parties de fusion seront fixées dès que les conseils d'administration auront pu pourvoir faire l'objet de négociations en Bourse, recevoir les dividendes et participer aux diverses opérations sur titres.

En conséquence, les propriétaires d'actions au porteur sont tenus de demander à leur intermédiaire financier habituel (banque, agent de change...) l'inscription de leurs titres, soit en compte de « nominatif administré » tenu par l'intermédiaire habilité, soit en compte de « nominatif pur » tenu par le service des titres de la société, 64, rue de Lièbonne, Paris (3^e). Tél. : 561-99-18).

COFIMEG

Inscription obligatoire des actions au nominatif

Il est rappelé aux actionnaires que, conformément aux décisions prises par l'assemblée générale extraordinaire du 26 juin 1984 et par le conseil d'administration, les actions de la société doivent être obligatoirement inscrites au nominatif à compter du 22 mars prochain pour pouvoir faire l'objet de négociations en Bourse, recevoir les dividendes et participer aux diverses opérations sur titres.

En conséquence, les propriétaires d'actions au porteur sont tenus de demander à leur intermédiaire financier habituel (banque, agent de change...) l'inscription de leurs titres, soit en compte de « nominatif administré » tenu par l'intermédiaire habilité, soit en compte de « nominatif pur » tenu par le service des titres de la société, 64, rue de Lièbonne, Paris (3^e). Tél. : 561-99-18).

Le Monde
PUBLICITÉ FINANCIÈRE
Renseignements :
246-72-23, poste 2412

CAISSE NATIONALE DE L'ÉNERGIE

ÉLECTRICITÉ DE FRANCE — Obligations 8,40 % (ex-5 %) 1982

Les intérêts courus du 1^{er} mars 1984 au 28 février 1985 sur les obligations ÉLECTRICITÉ DE FRANCE 8,40 % (ex-5 %) 1982 seront payables, à partir du 1^{er} mars 1985, à raison de F 21,00 par titre de 250 F nominal, contre détachement du coupon N° 23 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source d'impôt forfaitaire de F 2,52 (montant global : F 23,52).

En cas d'option pour le régime du prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément de prélèvement libératoire sera de F 3,36 auquel s'ajoutera la retenue de 1 % calculée sur l'intérêt brut conformément à la loi de Finances pour 1984, soit F 0,23 faisant ressortir un net de F 17,41. Cette retenue ne concerne pas les personnes visées au III de l'article 125 A du Code Général des Impôts.

A partir de la même date, les obligations déposées avant le 1^{er} décembre 1984 pour être remboursées par anticipation, cessent de porter intérêt et seront remboursables à F 320,00 coupon N° 24 en 1^{er} mars 1986 attaché.

Ci-après, sont rappelées, les séries d'obligations sorties aux tirages antérieurs :

Année	Série	Année	Série	Année	Série
1964	A	1974	B	1984	K
1965	B	1975	C	1985	L
1966	C	1976	D	1986	M
1967	D	1977	E	1987	N
1968	E	1978	F	1988	O
1969	F	1979	G	1989	P
1970	G	1980	H	1990	Q
1971	H	1981	I	1991	R
1972	I	1982	J	1992	S

ÉLECTRICITÉ DE FRANCE — Obligations 16,70 % (ex-10,60 %) 1985

Les intérêts courus du 1^{er} mars 1984 au 28 février 1985 sur les obligations ÉLECTRICITÉ DE FRANCE 16,70 % (ex-10,60 %) 1985 seront payables, à partir du 1^{er} mars 1985, à raison de F 60,12 par titre de 400 F nominal, contre détachement du coupon N° 20 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source d'impôt forfaitaire de F 6,68 (montant global : F 66,80).

En cas d'option pour le régime du prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément de prélèvement libératoire sera de F 10,01 auquel s'ajoutera la retenue de 1 % calculée sur l'intérêt brut conformément à la loi de Finances pour 1984, soit F 0,66 faisant ressortir un net de F 49,45. Cette retenue ne concerne pas les personnes visées au III de l'article 125 A du Code Général des Impôts.

Il est rappelé que les titres des séries désignées par les lettres « D », « A » et « C » sont respectivement remboursables depuis les 1^{ers} mars 1971, 1977 et 1983.

ÉLECTRICITÉ DE FRANCE — Obligations 18,90 % mars 1982

Les intérêts courus du 9 mars 1984 au 8 mars 1985 sur les obligations ÉLECTRICITÉ DE FRANCE 18,90 % (ex-10,60 %) 1982 seront payables, à partir du 9 mars 1985, à raison de F 760,50 par titre de 5 000 F nominal, contre détachement du coupon N° 3 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source d'impôt forfaitaire de F 84,50 (montant global : F 845,00).

En cas d'option pour le régime du prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément de prélèvement libératoire sera de F 126,69 auquel s'ajoutera la retenue de 1 % calculée sur l'intérêt brut conformément à la loi de Finances pour 1984, soit F 8,45 faisant ressortir un net de F 625,36. Cette retenue ne concerne pas les personnes visées au III de l'article 125 A du Code Général des Impôts.

ÉLECTRICITÉ DE FRANCE — Obligations 11 % juin 1977

Les intérêts courus du 20 mars 1984 au 19 mars 1985 à raison de F 99,00 par titre de 1 000 F nominal, contre détachement du coupon N° 8 ou estampillage du certificat nominatif, après une retenue à la source d'impôt forfaitaire de F 11,00 (montant global : F 110,00).

En cas d'option pour le régime du prélèvement d'impôt forfaitaire, le complément de prélèvement libératoire sera de F 16,49 auquel s'ajoutera la retenue de 1 % calculée sur l'intérêt brut conformément à la loi de Finances pour 1984, soit F 1,10 faisant ressortir un net de F 81,41. Cette retenue ne concerne pas les personnes visées au III de l'article 125 A du Code Général des Impôts.

Ci-après, sont rappelées, les séries d'obligations sorties aux tirages antérieurs :

Année	Série	Année	Série	Année	Série
1981	A	1984	F	1987	I
1982	B	1985	G	1988	J
1983	C	1986	H	1989	K

NOTA

En application de la loi du 30 décembre 1981 — article 94, alinéa II et du décret N° 83-359 du 2 mai 1983 relatif au régime des valeurs mobilières, nous précisons que :

— Les porteurs qui ont déposé leurs titres ainsi que la loi le prescrit, le montant des sommes qui leur sont dues (paiement de l'intérêt, amortissement du capital), sera porté au crédit de leurs comptes tenus par les intermédiaires habilités choisis par eux.

— Les porteurs qui n'auraient pas déposé leurs titres à la date du 3 novembre 1984 sont tenus de satisfaire à cette obligation légale afin de pouvoir exercer leurs droits (paiement de l'intérêt, amortissement du capital).

— Les porteurs peuvent obtenir toute information concernant les nouvelles modalités de paiement applicables aux valeurs dématérialisées en s'adressant aux caisses des Comptes directs du Trésor (Trésoreries Générales, Recettes des Finances et Perceptions), à la Caisse nationale de l'énergie, à Paris, 18 bis, rue de Berri, aux guichets de la Banque de France et des établissements bancaires désignés ci-après :

سكرا من الاموال

521 من الامثل

AFFAIRES

ÉNERGIE

LES DIFFICULTÉS DE L'ÉLECTRONIQUE GRAND PUBLIC EN EUROPE

Devant la poussée japonaise, Thomson et Philips pressent la CEE d'intervenir

L'industrie européenne de l'électronique grand public (téléviseurs, hi-fi, magnéto-cassettes...) se porte mal. Après l'arrivée des firmes japonaises en Grande-Bretagne à la fin des années 70, on a assisté depuis deux ans à

l'écroulement de la société italienne Zanussi et à la quasi-disparition de l'industrie allemande, rachetée en morceaux par Philips et Thomson, les deux seuls groupes de taille conséquente. Mais l'un et l'autre perdent de

l'argent. Une réaction au niveau communautaire paraît aujourd'hui indispensable. L'emploi de 200 000 personnes en dépend, une certaine indépendance dans les industries de la culture également.

Restraintement. Pour Philips et Thomson, l'heure est à la remise à plat de leurs activités d'électronique grand public. Les usines sont, comme les marques commerciales, trop nombreuses. Les emplois aussi. Il faut tout revoir et vite. La stratégie des années passées de « croissance externe » - par acquisitions - atteint ses limites. Il fallait à l'époque grandir à tout prix, pour réaliser des « économies d'échelle », et surtout pour éviter que les sociétés défilantes ne tombent aux mains des Japonais. Le plein est fait; il n'y a plus guère de sociétés indépendantes en Europe, à l'exception de quelques PMI très spécialisées.

Or le croissance externe porte des fruits amers. Sans doute ni Philips ni Thomson n'avaient-ils le choix. Mais on peut avec le temps mesurer les conséquences. D'abord l'échec de l'opération qui a permis aux deux groupes de racheter les « canards boiteux », a détérioré à l'extrême leurs rapports. L'affaire Grundig (tombé finalement dans le giron de Philips) est la meilleure illustration de cette lutte très vive qui s'est faite aux dépens d'une collaboration intra-européenne toujours souhaitée, mais toujours repoussée. C'est seulement aujourd'hui, parce qu'il n'y a plus d'objet de convoitise, que les rapports peuvent s'améliorer. Hélas, cinq ans, au bas mot, furent perdus.

Ensuite, parce qu'au bout du compte Thomson et Philips se retrouvent avec une pléthore de marques commerciales différentes et trop d'usines. Il leur faut donc rationaliser tant les circuits commerciaux que l'outil industriel. Thomson, après les acquisitions de Dual, de Saba et de Normande, s'est forgé une réputation de « tueur d'emplois » en RFA, qui le paralyse. Le simple changement de l'état-major de sa dernière acquisition - Telefunken - a provoqué un tollé dans la presse, les syndicats et les milieux politiques. Pourtant le groupe nationalisé se doit de réagir. Telefunken, Normande et Saba détenaient 27 % du marché allemand de la télévision en 1980. Ils n'avaient plus que 23 % en 1984, et les statistiques d'octobre et de novembre citées par le journal *Die Zeit* du 18 janvier leur donnent 20,2 %. Une perte de 7 points en quatre ans... soit presque l'équivalent de la part gagnée grâce à l'achat de Telefunken!

Mauvaise gestion? Querelles intestines? Quoi qu'il en soit, Thomson grand public, qui aura perdu 200 millions de francs en 1984, doit aller vite. La solide donation en capital que recevra le groupe cette année (1,3 milliard de francs) et les commandes publiques de micro-ordinateurs, dans le cadre du plan récemment décidé par le premier ministre, lui donneront de l'oxygène. Mais Thomson est désormais sur la défensive.

Le groupe français n'est pas le seul. Grundig de son côté va devoir réduire de 40 % ses effectifs (24 900 personnes), après une première coupe de 13 % en 1984. Philips lui-même, implanté dans toute

l'Europe, a déjà réduit le nombre de ses usines de tubes pour téléviseurs de neuf à quatre. Il faudra appliquer le même traitement aux téléviseurs eux-mêmes. « Nous ne pourrions pas garder les six usines actuelles », prévient M. Van der Klugt, vice-président et responsable des produits de consommation du groupe néerlandais. Le bilan de l'électronique grand-public de Philips aura été, lui aussi, « nettement déficitaire ». L'an passé, après un trou de 195 millions de florins en 1983 (environ 500 millions de francs).

Majorer les droits de douane

M. Van der Klugt espère néanmoins « sortir du rouge » cette année. Mais il a fallu accompagner la restructuration industrielle d'un véritable tournant stratégique qui a consisté, à faire la part du feu venant du Japon. Dans les magnéto-cassettes, Thomson s'étant allié à Japan Victor (JVC) autour du standard VHS, faire cavalier seul avec son V 2000 était devenu impossible pour Philips, qui fabrique et vend désormais des VHS en Europe. Une décision qui a déplu aux ingénieurs du groupe, même si commercialement elle s'avère payante. « Nous avons regagné 10 % du marché britannique en quatre mois ». Le groupe y a cependant perdu de son indépendance technologique. Dans ses cartons, Philips dispose d'un magnéto-cassette 8 mm « de haut de gamme, au prix supérieur à 1 000 dollars ». Mais, là encore, la firme d'Eindhoven semble attendre de voir ce que feront les Japonais.

Dans la micro-informatique domestique, Philips a pris les devants en se ralliant, dès l'origine, au standard japonais MSX. Une réponse du néerlandais à Thomson, qui se bat - trop seul - avec ses TO-7 et MO-5. Déjà, l'industrie britannique, jusqu'ici puissante dans ce créneau, connaît de sérieux difficultés.

L'Europe a perdu toute capacité de lancer un nouveau produit autonome. Le seul point de résistance reste les téléviseurs, marché où les Japonais ne détiennent que 10 % en Europe. Or « ces produits entrent dans une phase de complet renouvellement avec haut-parleurs séparés, accès vidéo, tubes rénovés à colonnes carrées, mémoires d'image, etc. Ce secteur, après une grande stabilité, devient très innovateur, et la lutte sera âpre, exactement comme pour l'audio dans les années 70 », explique M. Van der Klugt. L'audio? Inquiétante comparaison puisque les Japonais ont emporté 80 % du marché européen...

Comment résister au dynamisme nippon? Comment réguler les marges de manœuvre? Trois « mesures simples » doivent être prises en œuvre, selon les dirigeants de Philips. La suppression de la bureaucratie des douanes, d'abord, en remplaçant les documents en papier par l'informatique et en supprimant par étapes la facturation de la TVA aux frontières. Accélérer la

standardisation commune en Europe, ensuite. Philips se félicite à ce propos de l'adoption récente des normes de télévision par satellite dites « D 22 Mac-Paquets » qui se substitueront aux systèmes PAL et SECAM. Majorer les droits de douane à l'entrée de la CEE enfin.

Cette dernière mesure serait sans doute la plus efficace dans l'immédiat. Philips et Thomson proposent de fixer pour trois ans à l'ensemble de l'électronique grand public, les taxes douanières entre 14 et 19 % (1). « Cela a été fait pour les disques compacts et cela a porté ses fruits », selon M. Van der Klugt. Pour l'heure, la Commission de Bruxelles a fait la sourde oreille. Les industriels ne sont appuyés que par les gouvernements français et hollandais, mais les pays dont l'industrie a disparu hésitent ou s'y opposent comme la Grande-Bretagne.

Le protectionnisme - même si Philips répute ce mot - n'est jamais entièrement satisfaisant, parce qu'il est inflationniste notamment. Pourtant on voit mal comment contrer autrement l'invasion japonaise. Le « laisser-faire » et la lutte fratricide des autres constructeurs mondiaux leur ont donné un monopole dans les magnéto-cassettes, monopole qui « saigne » aujourd'hui tous les autres pays. Le bénéfice net sur chaque magnéto-cassette serait de 500 à 1 000 F. Ils en produisent 27 millions par an. Calcul simple : leur profit est au minimum de 13 milliards de francs pour les seuls

magnéto-cassettes! Une véritable rente, réinvestie immédiatement dans de nouveaux produits que ne peuvent développer les Européens en déficit. Carole vertueuse pour le Japon, vicieuse pour l'Europe.

Les accords d'autolimitation des exportations japonaises signés en 1982 par la CEE et renouvelés chaque année depuis, prennent fin le 31 décembre 1985. M. Narjès, le nouveau commissaire de la CEE chargé de l'industrie, que l'on dit plus « libéral » que son prédécesseur M. Davignon, acceptera-t-il de leur substituer des mesures douanières? Le débat est d'ores et déjà engagé.

Reste à s'interroger sur une évolution plus profonde de la structure de l'industrie européenne à la lumière des difficultés des constructeurs d'électronique grand public ou d'automobile. Peut-on dynamiser des industries de produits de consommation en Europe sans croissance et avec une trop faible consommation des ménages?

Propos recueillis par
ÉRIC LE BOUCHER.

(1) Les droits ont été portés de 9,5 % à 19 % pour les disques compacts. Ils seront réduits à 14 % en 1987 et reviendront à 9,5 % en 1988. Pour les autres appareils les droits sont de 14 % pour la TV et les tuners, de 9,5 % pour les vidéocassettes, de 8 % pour les magnéto-cassettes et de 5,3 % seulement pour les vidéocassettes, les cassettes, la hi-fi, les haut-parleurs.

PRINCIPAL BAILLEUR DE FONDS DU PROJET

EDF veut se retirer de la centrale solaire Themis

L'avenir de la centrale Themis, première centrale solaire française, l'une des trois seules fonctionnant encore dans le monde, est compromis. EDF, principal bailleur de fonds, et exploitant du prototype, vient en effet d'annoncer son intention de dénoncer, en décembre 1985, l'accord d'exploitation conclu en 1980, pour cinq ans, avec ses partenaires (l'Agence française pour les économies d'énergie, le département des Pyrénées-Orientales et la région Languedoc-Roussillon).

Le retrait d'EDF était prévisible. Coupé dès l'origine comme un prototype, et déjà contesté par une partie des milieux scientifiques, Themis, construite à Targassonne (Pyrénées-Orientales), était couplée au réseau depuis mai 1983 et alimentait en électricité la ville voisine de Font-Romeu. Son coût initial (230 millions de francs hors taxes) et surtout les charges de fonctionnement (15 millions de francs par an) supportées à 69 % par EDF rendaient le projet non viable économiquement.

« Themis était une étape dans la recherche. On a tiré les enseignements de cette expérience. Cela ne pouvait être un moyen de production », explique-t-on à EDF. Du fait de sa conception, la centrale consomme *grosso modo* plus d'énergie qu'elle n'en produit et le coût du kilowatt-heure atteint près de 10 F, alors qu'il est facturé en moyenne au consommateur à 0,50 F.

L'expérience Themis survivra-t-elle au retrait d'EDF? C'est ce que souhaite l'Agence française pour la maîtrise de l'énergie, soulignant que des travaux sont en cours

pour étudier une formule exportable de la centrale. Appliquée à une puissance de 20 mégawatts (Themis n'en a que 2,5) la même technique permet d'atteindre un prix de revient de 1,50 F/kilowatt-heure, qui peut « passer » dans certaines conditions : pays très ensoleillés où les besoins de climatisation sont importants, explique-t-on à l'Agence.

L'AFME, estimant que les possibilités de cette filière solaire restent entières, bien que repoussées à plus long terme du fait de la baisse du prix des énergies concurrentes, étudie les moyens de poursuivre l'expérimentation soit en s'entendant avec EDF pour une exploitation à effectifs réduits (actuellement quarante agents EDF sont employés sur le site), soit en louant les services d'une société spécialisée. L'AFME reconnaît toutefois que, passé 1986, si aucune suite n'est donnée aux projets d'exportation, l'arrêt de Themis sera inévitable.

V.M.

● Manifestation prometteuse en Bretagne. - Environ trois cents personnes ont manifesté samedi 23 février devant la centrale nucléaire de Brennilis (Finistère) pour protester contre la fermeture prévue de cette usine, la plus ancienne de France. A l'appel du comité de soutien, présidé par le maire de Brennilis, les manifestants ont réclamé la mise en place par EDF d'une solution pour reconstruire le site. Cette petite centrale expérimentale de 70 mégawatts, construite entre 1963 et 1965 emploie deux cents personnes, qui devront être déplacées pour trouver un emploi ailleurs.

LOGICIELS HP150

LISTE DES DISTRIBUTEURS AGRÉÉS

01004 BOURS-EN-BRESSE - ICMA Carrefour de l'Europe 01004 BOURS-EN-BRESSE - ICMA BOURGEIN - 45 av. Maginot 08000 NICE - SORBONNE INFORMATIQUE - 33 rue Giffredo 06400 CANNES - SORBONNE INFORMATIQUE - 7 rue des Belges 06700 ST-LAURENT-DU-VAIR COMPUTERLAND - 3000 Cap 3000 Av. Léon Béranger 10000 TROYES - STE-AUBE INFORMATIQUE - 10 place Foch 13000 MARSEILLE - L'ORDINATEUR 114 Cours Lieutaud 13000 MARSEILLE - CALCULS ACTUELS - 49 rue Paradis 13000 MARSEILLE COMPUTERLAND - 1 av. de Corinthe 13000 MARSEILLE - CALCULS ACTUELS - 111 rue Paradis 13000 MARSEILLE - DNS L'ORDINATEUR - 3 rue Lefebvre 17100 AIX-EN-PROVENCE - FBI FRANCE BUREAU INFORMAT. BUREAU SERVICE IMMEUBLE LE MIRABEAU - 3 av. des Belges 13770 VENELLES - DNS L'ORDINATEUR - 21 Les Piboules Avenue des Ribas 14000 CAEN - COMPUTERLAND 12 rue St-Pierre 14000 CAEN - CAEN MICRO INFORMATIQUE - 154-156 St-Jean 16000 ANGOULÊME - SCENI 6 terrasse d'Aegyptos 1 allée des Châmes de Crege 17000 LA ROCHELLE - SATTI INFORMATIQUE - 7 rue St-Côme 17100 SAINTES - SATTI INFORMATIQUE 1 rue de la République 21000 DIJON - DIALOG INFORMATI- QUE 19-20 av. du Maréchal Foch 24001 PÉREUXEUX - MIBL 4 av. d'Aquitaine 25400 AUDINCOURT - S.G.I. 21 Les Arblottiers - B.P. 88 29000 QUIMPER - RADIO SELL SIREVE - Centre Commercial du Relais	29200 BREST - SEDASIS - 1r. de Nantes 29230 GUESNOU - RADIO SELL SIREVE - 2AC de Kergardec 27 rue Geston Plet 31000 TOULOUSE - ACTION INFOR- MATIQUE - 33 rue Bertrand de Born 31000 TOULOUSE - COMPUTERLAND 32 rue des Paradoux 31000 TOULOUSE - STE TECHNI- CAL - 11 bd des Recoltes 31000 TOULOUSE - SOUBIRON 8 rue Kennedy 31000 TOULOUSE - AGENA 5-7 rue St-André du T. 33000 BORDEAUX - A.E.A. 48 allée de Tourny 34000 MONTPELLIER - INTERFACES 4 av. Georges Clemenceau 34000 MONTPELLIER - INFOCOP Croc d'Argent (Central Park) Avenue Paul Valéry 35000 RENNES - COMPUTERLAND 13 rue du Mail 35014 RENNES - VICATEL 6 rue du Bois Rondel 37000 SAINT-PIERRE-DES-CORPS G.M.L. - 11 rue Martin Audenot 38000 GRENOBLE - AXIAL 11 bd Gambetta 38240 MEYLAN - KRISTAL - Chemin des Clos - Z.I.R.S.T. 42100 SAINT-ETIENNE - PONY EXPRESS - 32 rue du Docteur Charcot 44000 NANTES - GFO INFORMATIQUE - 2 place Danton 44000 NANTES - AGENA OUEST 28 bd Guichard 44154 SAINT-BREVEIN-LES-PINS TORRIQ - 21 de la Guierche 45140 SAINT-JEAN-DE- LA-RUEILLE - Es OLIVER - Centre Océanique - 1 rue Henri Danté 45200 MONTARGIS - INFORMATIX 94 rue des Déportés 49000 ANGERS - ORDISOFT 17 place Molère 49000 ANGERS - ORDISOFT 53 rue Boissier 49300 CHOLET - ACS INFORMATIQUE Plassis 17 bd Dehumeau 49400 SAUMUR - ORDISOFT 13 rue du Marché 51000 REIMS - ESPACE BUREAU SYSTEMS - 27 bd de la Paix 51200 EPERNAY - ESPACE BUREAU SYSTEMS - 56 av. du Maréchal Foch 54000 NANCY - ETS RITTER 1 place Carnot 58000 LOIRET - COMPUTERLAND 2 rue Léo Bourge 58000 AURAY - VIDOR 40 bd Anne de Bretagne	59000 LILLE - RYO INFORMATIQUE 42 rue de Paris 59000 LILLE - AGENA NORD 115-117 rue Nationale 59000 LILLE - ETS CATRY 38 rue Faidherbe 59110 LA MARLESIÈRE-LES-LILLE L.M.C. DISTRIBUTION 223 av. de la République 59140 DUNKERQUE - LITTORAL EQUIPEMENT - 18 rue des Arbres 60100 CREIL - HAPTEL - 2 av. de l'Europe 62100 CALAIS - LITTORAL EQUIPEMENT - 41 rue Aubert 62200 BOULOGNE/MER - LITTORAL EQUIPEMENT - Le Posidon 30 av. Charles de Gaulle 63000 CLERMONT-FERRAND NEURAL INFORMATIQUE - 3 cours Sébastien 63000 COURMAYEUR-D'AUVERGNE AUVERGNE - 21 - 2 rue de l'Industrie 64000 PAU - AGI - 47 rue E. Guichard 64100 BAYONNE - ESPACE MICRO 64 - 10 rue J. Lafitte 67000 STRASBOURG - AGENA STRASBOURG - 5 place du Corbeau 68110 ILZACH - DUBICH - Centre commercial Le Napoléon - 6 rue de Berné 69000 LYON - AGENA RHÔNE-ALPES 47 cours Gambetta 69002 LYON - TERTIAL - 17 rue Gentil 69008 LYON - STCC INFORMATIQUE 85 rue de la République 69007 LYON - FACEN Motel d'entreprise - 75 rue Gerland 69007 LYON - D.D.M. - 274r. de Créqui 69100 VILLEURBANNE INFORMATIQUE APPLIQUÉE - Pl. Croix Luitet, 171 rue Roger Selengro 69440 NORMANDE - EPI Le Penil St-Laurent d'Agny 72100 LUNIL - ZI Sud 14 bd Lefebvre 74000 ANNECY - D.S.A. MICRO 3 rue des Glères 74300 CLUSE - I.C.S. - 19r. Nicolas Groud 74102 ANNEMASSE CEDEX - D.S.A. MICRO - 15 rue Adrien Ligué - B.P. 89 75005 PARIS - COMPUTERLAND 38 bd St-Marcel 75005 PARIS - LA RÈGLE A CALCUL 65 bd St-Germain 75008 PARIS - AGENA 25 rue de la République 75009 PARIS - ELKOTRON 55 rue d'Amsterdam 75006 PARIS - MÉDICAL COMPUTER 3 rue Chaussée d'Antin 75008 PARIS - L.T.A. - 13 rue Lafayette 75010 PARIS - SYSMEDA 8 rue Demerquay 75010 PARIS - I.L.S. CENTER INFORMATIQUE - 65 bd Magenta 75011 PARIS - MICROPOLIS 53 av. Philippe Auguste 75011 PARIS - IF/SILICON CENTER 70 rue de Montreuil 75011 PARIS - COPEM - 1 rue Guisot 75013 PARIS - SERBI 209 bd Vincent Auriol	75013 PARIS - RANDOM 68 bd St-Marcel 75013 PARIS - HAMILTON HGL 25 rue de Tolbiac 75014 PARIS - RYO INFORMATIQUE 54 bd de Montparnasse 75015 PARIS - ILL CENTER INFORMATIQUE - 143 av. Félix Faure 75015 PARIS - L.T.A. - 8 r. de l'Arrivée 75016 PARIS - RANDOM - 49 av. Kéiser 75016 PARIS - BATISTEM 5 rue Boileau 75017 PARIS - GAMIC 27 bd Guersant 75017 PARIS - STE MENTHOR 28 rue Vernier 75017 PARIS - RANDOM 75 bd Péreux 75018 PARIS - LOCATEL 1 square Clignancourt 75019 PARIS - INFOGRAPH 37 rue Louis Braille 75740 PARIS CEDEX 15 COMPUTERLAND PARIS XV Centre Commercial Beaugrenelle 16 rue Linois - B.P. 84 76000 ROUEN - COMPUTERLAND 62 rue Jeanne d'Arc 76000 ROUEN - SCRIPTA INFORMATIQUE - 130 rue Jeanne d'Arc 76000 LE HAVRE - V.P.C. 37 rue Louis Braille 76700 GONFREVILLE L'ORCHER O.M.B. - R.V.15 78140 VÉLIZY - AB MICRO CONSEIL 54 bis place Louvois 78200 MANTES-LE-JOLIE - MICRO & SYSTEMS - 12 rue Henri Rivière 79000 NOIRY - C.M.L. - 38 rue Malleise 80000 AMIENS - LOGIC 20 rue St-Fuscien 84000 NIMES - INTERFACES 32 rue de la Balance 85000 LA-ROCHE-SUR-YON - G.L.D. 19 rue des Pyrénées 87000 LIMOGES - MACOFISUR 12 rue Jean Jaurès 91000 EVRY - COMPTA FRANCE Centre Artisanal les Passages Vennel 8. Franklin 91940 LES ULIS - C.M.G. 21 Courtaubouf - La Paroisse 92000 NANTERRE - H.O.S. 37 rue Henri Barbusse 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT COMPTA FRANCE - 3 route de la Reine 92160 ANTHONY - ALMEX 48 rue de l'Aubépine 92280 BACHES - S.T.I. 15 bis rue de Villeneuve 92800 PUTEAUX - E.A.C. Centre Commercial PER - La Défense 4 94150 RUNGIS - SCAB Sic 137 - 80 rue d'Aureil 98000 MONTE-CARLO - IMCO 13 rue St-Michel
---	--	--	---

HEWLETT
PACKARD

LES ÉTATS-UNIS ROMPENT LEURS NÉGOCIATIONS AVEC TOKYO SUR L'OUVERTURE DU MARCHÉ JAPONAIS DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

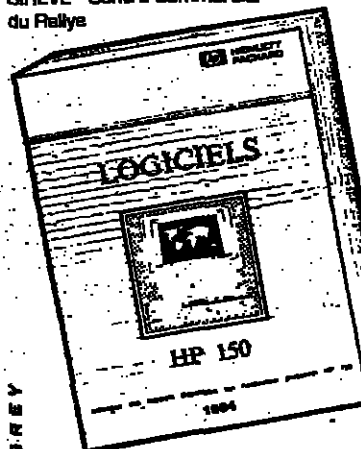
Les États-Unis ont rompu les négociations engagées avec le Japon sur l'ouverture du marché japonais de télécommunications aux firmes américaines. M. Baldrige, secrétaire d'État au commerce, a précisé que les conversations reprendront quand le Japon fera des « ouvertures précises » et cessera de ne faire que des propositions théoriques.

Le marché des télécommunications de la NTT (Nippon Telegraph and Telephone) est resté, jusqu'ici, chassé-gardée des firmes japonaises, et les Américains ont multiplié les pressions sur leur allié pour y avoir accès. Le monopole de la NTT devant disparaître et la NTT devant être privatisée le 1^{er} avril, dans le cadre de la « déréglementation » adoptée par le Parlement, une brèche est ouverte. Les constructeurs américains espèrent s'y engouffrer, mais les règles du nouveau système semblent imprécises et insuffisantes aux yeux de Washington, qui réclame une attitude plus libérale et menace de prendre des mesures de rétorsion.

RECTIFICATIF. - Dans l'article intitulé « Thank You America », sur le redressement de Chrysler (le *Monde* du 26 février), il convient de noter, à l'avant-dernier paragraphe, que les pertes de Chrysler (3,3 milliards de dollars) ont été subies entre 1979 et 1981 (et non entre 1971 et 1981 comme il a été indiqué).

● Machine-Outil : Dufour réaffecte l'entreprise de machines-outils Dufour de Montreuil (Seine-Saint-Denis), en liquidation de biens depuis janvier 1984, vient de redémarrer ses activités avec une vingtaine de salariés. Le personnel a apporté la plus grosse part du capital de l'entreprise par reversement des primes de chômage. Le C.I.R.I. (Comité interindustriel de restructuration industrielle) lui a accordé un prêt participatif d'un million de francs. Les effectifs devraient être de près de soixante-dix personnes d'ici à six mois.

● Sears Roebuck et Co va lancer sa carte de crédit sur le marché américain. - Sears Roebuck, une des toutes premières chaînes américaines de magasins et de vente par correspondance, va « déprécier » sa carte de crédit en lançant sur le marché américain, en dehors de ses magasins, dans l'intention de concurrencer Visa, Mastercard et American Express.



Catalogue des logiciels
HP150 à consulter chez les
distributeurs agréés HP

CONJONCTURE

La gauche et le déclin de l'Europe

II. - Moins de 4, plus de 4

par JEAN RIBOUD (*)

Dans un premier article (*Le Monde* du 26 février), M. Jean Riboud a analysé les raisons du déclin de l'Europe : fossés technologiques, scientifique doublés par ceux des investissements et de la croissance. Les Cassandres vivent dans le Vieux Monde.

La leçon la plus importante à mes yeux de la reprise américaine et de la croissance japonaise s'énonce ainsi : la stagnation économique, aggravée par les évolutions technologiques, conduit inéluctablement à une augmentation continue du chômage. Alors qu'au contraire une croissance se situant entre 4 et 6 % entraîne une réduction massive du chômage.

Sur l'économie et la société japonaise, bien des mythes ont bon dos, comme l'emploi à vie. Ce qui est sûr, c'est que la croissance japonaise, en moyenne de 7,7 % par an depuis vingt ans, a permis un taux de chômage ne dépassant pas 1,5 % de la population active. L'exemple de la reprise américaine est encore plus frappant. Au creux de la récession, décembre 1982, le taux de chômage frôlait les 11 %, et la popularité de Reagan dans les sondages tombait à 30 %. Les meilleurs esprits parmi les économistes, les financiers et les industriels pensaient avec de bonnes raisons qu'une reprise était probable, mais qu'elle ne serait ni assez durable ni assez profonde pour réduire le taux de chômage. Il y aurait d'abord à digérer les bouleversements techniques, l'informatique et les robots, qui, au moins au premier stade, réduisent les emplois. Ils se sont tous trompés.

Fin 1984, le taux de chômage avait baissé spectaculairement de

près de moitié, tombant à 7 % (statistiquement parlant, aux Etats-Unis le plancher est entre 5 et 6 %). Contrairement à la légende, ce ne sont pas les créations d'emplois dans l'électronique et dans les usines d'armement qui expliquent ces chiffres. Il y a eu des demandes d'emploi, partout, dans chaque Etat de l'Union, dans toutes les branches de l'industrie, même les plus traditionnelles.

La situation du chômage en Europe est connue. Les chiffres parlent d'eux-mêmes. Un graphique récent de l'OCDE donne les courbes de l'emploi de 1973 à fin 1984. En tête du peloton des créations d'emplois viennent le Canada, les Etats-Unis, l'Australie et le Japon. Seuls, quatre pays sont en dessous de l'étiquette, c'est-à-dire qu'ils ont moins d'emplois en 1984 qu'en 1973, la France, le Royaume-Uni, l'Allemagne fédérale et l'Espagne.

En France, les deux millions et demi de chômeurs sont comme un tocsin. Mais le chiffre absolu n'est pas le plus grave. Des grands pays, la France et le Royaume-Uni ont le pourcentage le plus élevé de jeunes chômeurs par rapport à la population active de moins de vingt-cinq ans : 4,3 % au Japon, 10,8 % en République fédérale, 16,4 % aux Etats-Unis, 21 % en France, 23 % au Royaume-Uni. C'est un signe qui ne trompe pas de sociétés sclérosées qui défendent le passé, les avantages acquis au détriment de l'avenir et de la jeunesse. Combien de temps le corps social résistera-t-il avant l'explosion ? Je ne sais pas, mais je sais que, comme industriel et comme homme, je ne peux plus accepter le courrier quotidien que je reçois de jeunes hommes et de jeunes femmes désespérés.

Voilà les faits. Reste le grand débat. Même si l'on sait que la baisse du chômage passe par une croissance supérieure à 4 %, est-ce une politique possible, est-ce une vision réaliste, en France, en 1985, dans une Europe apeurée ? L'Europe répond clairement non. Toute politique de croissance se traduit par un déficit accru du commerce extérieur, par un déficit budgétaire grandissant. Devant un endettement extérieur et intérieur qui devient rapidement insupportable, les taux d'intérêt se tendent et la monnaie craque sous la pression des attaques spéculatives.

Affronter les dogmes

Les Etats-Unis, le Japon, la Corée, l'Asie du Sud-Est répondent clairement oui. Et Dieu sait que les situations financières et monétaires de ces pays sont différentes. Mais tous ces pays ont appris la même leçon, acquiescent à la même conviction. La croissance est possible à deux conditions impératives : la maîtrise de l'inflation et la priorité à l'investissement.

Ma conviction est que les problèmes européens ne sont pas différents par nature. Ma conviction est qu'en France une croissance supérieure à 4 % est possible si l'inflation est en dessous de 4 %. Ma conviction est que, très vite, le chômage tombera au-dessous de deux millions.

Deux questions se posent immédiatement : ces objectifs sont-ils réalistes ? Peut-on les atteindre ? Quels risques de dérapage, de basculement comportent-ils ?

Ce n'est pas le lieu de faire un dictionnaire exhaustif des mesures à prendre. Il s'agit plus d'une volonté de changement, de remise en cause, d'affronter les dogmes de la technocratie qui d'imagination le spectaculaire ou l'inattendu, pour annoncer à l'avance de faux miracles. L'inflation au-dessous de 4 % en 1985 ? L'objectif est réalisable parce qu'on a fait moins de 7 % en 1984, parce que les taux d'intérêt dans le monde sont orientés à la baisse, parce que le dollar finira par baisser avant la fin de 1985. Bien entendu, cela ne se fera pas tout seul.

Il faudra accentuer et, en tout cas, maintenir la rigueur dans la gestion des finances publiques : Etat, collectivités, Sécurité sociale, services publics tels que EDF, Gaz de France, SNCF, dont les déficits doivent être réduits. Il faudra également négocier avec les syndicats non pas une baisse du pouvoir d'achat, mais des hausses de salaire limitées à 3 % en 1985. La décadence des salaires en France depuis six mois rend cet objectif possible.

Il faudra enfin obtenir que, sans nouveau contrôle des prix, la hausse des prix des produits et des services soit limitée à 3 %. Le bâton, c'est la menace d'un retour à un contrôle des prix général et tatillon. La carotte, c'est le maintien ou la hausse des marges de profit par des mesures fiscales massives en faveur de l'investissement et par la réduction globale des taux d'intérêt.

La croissance supérieure à 4 % ? Réalisable parce que les entreprises ont timidement repris leurs investissements, parce qu'il reste en France beaucoup d'entrepreneurs prêts, malgré tout ce que l'on dit, à investir. Il faudra respecter trois priorités.

Priorité au bâtiment : non seulement parce que, psychologiquement, cela a toujours été historiquement le signal de la reprise. Non seulement parce que c'est le secteur où la reprise ne pèse pas sur la balance des paiements. Mais parce que c'est le secteur où les actions sont les plus efficaces et les plus rapides. Des mesures fiscales et des mesures administratives ou réglementaires sont immédiatement possibles.

Priorité aux investissements : il est clair que la relance par la consommation ne permet pas de maîtriser l'inflation et fait basculer le déficit du commerce extérieur. Il faut donc retrouver la croissance par les investissements. Je ne connais que deux incitations aux investissements, la baisse des taux d'intérêt et les mesures fiscales. Le premier moyen, les taux d'intérêt, ne peut être graduel, mais il est là, puisque l'ensemble des taux d'intérêt dans le monde est orienté à la baisse. Par contre, les mesures fiscales peuvent être immédiates. Elles sont efficaces si elles sont brutales, sans faire le détail. Les investissements en recherche et en équipements neufs seront déductibles dans leur totalité de l'impôt sur les sociétés pendant trois ans.

Priorité à l'emploi : le sujet le plus controversé, le plus émotif, le plus grave. L'Europe et plus particulièrement la France courent un grand risque. Le chômage deviendra-t-il une maladie chronique, sans espoir de guérison ?

Si l'on observe les entreprises françaises, la ligne de partage des eaux est bien définie. D'un côté, les entreprises qui ont surveillé leurs coûts, réduit leurs effectifs, augmenté leur productivité dès 1974, premier choc pétrolier. Ces entreprises souffrent de la stagnation de l'économie, mais elles ne sont pas menacées, elles n'ont pas à faire de licenciements massifs. Les autres, celles qui se sont bercées d'optimisme ou qui ont eu pour un temps la vie trop facile, sont en pleine crise de structure. C'est ainsi que Renault devient un symbole. Chrysler et Ford ont eu des pertes comparables à celles de Renault, mais elles sont reparties. Il n'est pas

possible d'empêcher arbitrairement les réductions nécessaires d'effectifs dans l'industrie automobile ou dans la sidérurgie. Il n'est même pas sain de vouloir les étaler dans le temps. Par contre, tout un arsenal de mesures administratives peuvent être prises pour créer des emplois dans les services et la distribution, dans les entreprises petites et moyennes.

Elles nécessiteront une négociation globale avec les partenaires sociaux. Négociations difficiles, certes, mais plus faciles que les négociations point par point. Elles peuvent aboutir si la dynamique de la croissance et de l'investissement est suffisamment contagieuse.

Toute politique comporte des risques. Le premier, et non le moindre, est l'échec. En économie, personne ne peut garantir le résultat, il n'y a pas de remède miracle. Trop de facteurs psychologiques entrent en jeu, trop de facteurs extérieurs, hors du contrôle des entités nationales, peuvent changer les équilibres et déstabiliser le système. Mais l'alternative est dramatique. Le chômage européen dépasse déjà le taux américain du creux de la vague, c'est-à-dire les 11 %. Il peut atteindre 15 % et s'enliser à 11 %. L'opinion publique américaine pensait Reagan condamné et redoutait les émeutes raciales à Detroit et à Chicago. Puis, comme Antée reprenant son élan en touchant la terre, les investissements et l'emploi sont repartis.

Entre prudence et audace

Les autres risques n'ont guère besoin d'être énumérés. Ils sont à chaque occasion répétés par la technocratie. Ils sont ressassés presque quotidiennement par M. Raymond Barre et toutes les forces conservatrices. Toute forme de relance conduit à l'augmentation du déficit de la balance commerciale et à l'aggravation du déficit budgétaire. Les deux ensembles, amplifiés par les mouvements spéculatifs, peuvent faire basculer la monnaie. Nous touchons là un point sensible qui nécessiterait d'autres développements.

Je ne crois guère aux mythes en économie, je crois plus que l'économie se gère comme on gère une entreprise, un certain équilibre tous jours précaire entre prudence et audace. Beaucoup peut être dit, peut être prouvé sur les dangers mortels de l'inflation nourris par les dévaluations en chaîne. Beaucoup également peut être écrit sur le mythe des monnaies fortes. Le franc n'a jamais été une monnaie aussi forte qu'entre 1926 et 1936, et l'industrie française n'a jamais été autant appauvrie et sous-investie.

Je n'arrive pas à comprendre pourquoi un homme aussi intelligent et aussi compétent que M. Raymond Barre se taille, émission après émission, comme un sculpteur taille dans la pierre ou le marbre, une statue à l'image de Foincaré. Pourquoi nous remettre en mémoire l'escudo, monnaie forte de l'Europe dans un Portugal sans avenir ?

La réalité me paraît, en fin de compte, simple. Toute politique de relance qui n'est pas bâtie sur un contrôle draconien de l'inflation va à l'échec. Comme je l'ai dit plus haut, l'inflation maîtrisée a permis la croissance américaine récente et la

croissance japonaise. Le déficit budgétaire américain est excessif, j'allais presque écrire abominable, et ne permettra pas à la croissance de tenir la durée. L'exemple japonais est plus probant, car un déficit budgétaire constant mais contrôlé a permis une croissance continue grâce à une inflation quasiment nulle. En France, vieux pays habitué à l'inflation depuis la première guerre mondiale, il faut beaucoup de rigueur et beaucoup de volonté politique. Mais la clé est là. Toute inflation supérieure à 4 % rend impossible toute croissance.

Mais c'est vrai, ces risques existent, et ils ne seront jamais complètement écartés. Ils diminueront considérablement si une politique de croissance par l'investissement devient une politique européenne - et, pour commencer, une politique franco-allemande. En tout état de cause, ces risques changent de degré, sinon de nature, si l'inflation française tombe au-dessous de 4 %, c'est-à-dire rejoint le taux allemand ou américain. En outre, dès maintenant, la France et l'Allemagne devraient envisager une attitude commune lorsque le pendule monétaire se renversera, lorsque tous les cambistes se mettront ensemble à la baisse du dollar. Plus le dollar sera haut, plus grand sera le risque d'une baisse désordonnée et excessive. Certes, le taux de 10 francs au dollar ne correspond à aucune réalité économique, mais il serait aussi dangereux pour l'économie française que le dollar descende au-dessous de 8 francs. Il n'est pas trop tôt pour se préparer, par un accord avec les Allemands, à cette éventualité.

Notre décennie vit un paradoxe curieux. La clameur est partout, dans tous les pays ou presque, dans toutes les couches de la société ou presque. Trop d'Etat, trop de bureaucratie, trop de réglementations, trop d'impôts. Et cependant, quand on analyse les succès économiques de cette décennie, ils sont tous le produit du volontarisme, de la conviction que la volonté des hommes peut agir sur le cours de l'histoire. La politique renégarde est le contraire d'une politique libérale. C'est une politique presque traditionnellement keynésienne. Augmentation massive des dépenses militaires et du déficit budgétaire, diminution des impôts directs, ont été les moteurs de la reprise américaine. Quant à la politique économique japonaise ou coréenne, l'histoire trouve peu d'exemples d'une politique de croissance aussi systématiquement volontariste dans l'ordre monétaire, financier, technologique, industriel. Bien sûr qu'il y a trop de dirigisme et trop de règlements. Bien sûr qu'il est vain et néfaste de vouloir contrôler le débit sanguin de millions d'artères et d'artères de l'ordre humain, mais nos nouveaux libéraux sont plus dangereux en refusant de surveiller le cœur et de s'assurer que le cerveau fonctionne.

Comment, en 1985, accepter comme inéluctable le déclin de l'Europe après avoir tant œuvré pour qu'elle existe ? Comment en 1985 accepter deux millions et demi de chômeurs parce que l'on pense que l'homme ne peut plus agir sur le cours des choses ?

FIN

1925-1985 Les 100 disques qui ont fait l'histoire

Le Monde de la MUSIQUE

Le Monde de la Musique a établi la liste des 100 disques qu'il faut absolument avoir dans sa discothèque : de 1925 à 1985, 100 interprétations magistrales, toujours disponibles, qui ont fait l'histoire. Pour en savoir plus sur Kathleen Ferrier, la contralto du siècle ; Roy Henderson, qui fut son professeur à Londres, analyse le mariage exceptionnel de sa technique et de sa personnalité. Bruno Walter se souvient de leur enregistrement légendaire du « Chant de la Terre » de Mahler, quand planait déjà sur la chanteuse l'ombre de la maladie et de la mort. Outre ces témoignages écrits, un album de photos, presque tous inédits, introduit dans l'intimité d'une interprète dont le secret reste néanmoins inviolé. Pourquoi la « Kathleen » à l'âge du laser ? Notre rapport aux



stars du passé reste décidément énigmatique. Daniel Barenboim interprète l'intégrale des sonates de Beethoven Salle Pleyel, les grave sur disques pour la deuxième fois et en fait une vidéo. Le Monde de la Musique est allé interviewer le père, Enrique, à Tel Aviv, et le fils, Daniel, à Paris ; et a rencontré à New York les chanteurs noirs qui ont créé les rôles à Broadway de Porgy and Bess, l'opéra de Gershwin refusé en 1930 par le Metropolitan Opera et aujourd'hui remonté pour son centenaire.

Le Monde de la Musique de mars, 20 F chez votre marchand de journaux

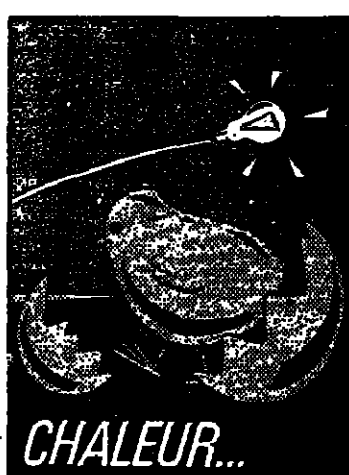
Le Monde de la MUSIQUE

Télérama

SCIENCES PO Séminaire sur : " LA POLITIQUE ECONOMIQUE DE LA FRANCE EN 1985 "

- Session destinée aux cadres de direction des entreprises, banques, administrations, collectivités locales.
- Dates : 16, 17, 18 avril et 11 juin après-midi, 12, 13 juin 1985.
- Le programme présente les principaux enjeux de la politique économique actuelle : contexte international, industrie, agriculture, énergie, monnaie et crédit, financement, fiscalité, concurrence et prix, emploi et politique sociale.
- Placées sous la conduite de Michel FESEREAU, Inspecteur des finances, Professeur à l'I.E.P., les séances seront animées par Michel BON, Patrice CAHART, David DAUTRESME, Marie-Thérèse JOINLAURET, Jean-P. de LAURENCIE, Daniel LEBEGUE, Gabriel MIGNOT, Christian STOPPAES, Jean SYROTA.

Renseignements et inscriptions : Service de Formation continue, 215, Boulevard Saint-Germain 75007 PARIS - Tél. (1) 260.39.60



CHALEUR...



ENERGIE...



LUMIERE...



ELECTRICITE DE FRANCE LE COURANT DE LA VIE.

150 000 000

السلامة من الاصل

étranger

M. Moubarak invite les Etats-Unis à organiser des négociations directes israélo-jordano-palestiniennes

Le président Moubarak a réitéré, lundi 25 février, dans un entretien avec les journalistes étrangers, son soutien à la proposition, faite la veille dans les colonnes de *New York Times*, de tenir aux Etats-Unis ou en Egypte une rencontre tripartite jordan-palestino-israélienne sous l'égide américaine en vue de réactiver le processus de paix au Proche-Orient. Il a annoncé à cette occasion qu'il allait envoyer en Israël son directeur de cabinet pour les affaires politiques, M. Oussama El Baz, en « mission spéciale » auprès du premier ministre israélien, M. Shimon Pérès.

Interrogé sur la composition de la délégation palestinienne à une éventuelle rencontre jordan-palestino-israélienne, le président Moubarak a répété à plusieurs reprises qu'il s'agissait « d'éléments

modérés ». « Les membres de l'OLP, a-t-il dit, ne sont pas des extrémistes comme le prétendent les Israéliens, ils sont extrêmement modérés ». Il a enfin souligné qu'il avait « compris » que l'accord jordan-palestinien impliquait « l'acceptation de la résolution 242 des Nations unies », rejetée officiellement par l'OLP parce qu'elle ne traite la question palestinienne que sous l'angle des réfugiés.

« A TUNIS, les divergences persistent au siège de l'OLP, sur l'interprétation qu'il convient de donner à la « formule d'action commune » mise au point le 11 février à Amman par le roi Hussein de Jordanie et M. Yasser Arafat.

Le chef du département politique de l'OLP, M. Farouk Kaddoumi, qui avait été le premier à émettre des réserves sur cette formule (le Monde

daté 17-18 février), a confirmé ces réticences dans une déclaration à Radio-Monte-Carlo. M. Kaddoumi a d'abord précisé que le texte approuvé lors de la récente réunion du comité exécutif de l'OLP (le Monde du 22 février) ne constituait qu'un « projet » jordan-palestinien et que l'accord ne sera effectif qu'une fois entériné par le Conseil national (Parlement en exil).

« Si la Jordanie estime que notre approche et notre point de vue sur le projet d'accord sont en contradiction avec son interprétation, il vaudrait mieux ne pas aller plus loin et tourner la page, a-t-il ajouté.

« A DAMAS, le conseil des ministres syrien a affirmé lundi que l'accord jordan-palestinien « vise la liquidation de la cause palestinienne ».

Dans un communiqué publié après sa réunion hebdomadaire, le cabinet a estimé que « les parties qui approuvent cet accord sont les mêmes que celles qui ont approuvé les accords de Camp David et l'accord du 17 mai 1983 entre le Liban et Israël ».

Le quotidien syrien *Al Baas*, organe du parti au pouvoir en Syrie, a affirmé lundi pour sa part que « cet accord mort-né est plus dangereux que celui de Camp David car il humilie les Arabes et n'exprime pas la volonté des peuples palestiniens et arabes ».

Enfin le secrétaire général du Front populaire de libération de la Palestine-commandement général (FPLP-CG), M. Ahmad Jibril, a annoncé mardi à Damas « la naissance dans les prochains jours d'un Front national palestinien capable de faire face à la politique de Yasser Arafat ».

Washington : encouragement au président égyptien

Washington. — « Non, mais... ? Oui, mais... ? » Certainement beaucoup plus « oui » que « non » en tout cas. Bref, c'est par un encouragement à persévérer que les Etats-Unis ont répondu, lundi 25 février, à l'appel lancé par M. Moubarak en faveur d'une rencontre sous égide américaine entre délégations israélienne et jordan-palestinienne.

Cette prudence de Washington devant les déclarations du président égyptien au *New York Times* ne marque en fait aucune réticence de fond. Elle souligne seulement la volonté délibérée des Etats-Unis de ne pas se mettre prématurément en avant dans l'actuelle émergence de fragile espoir de négociations au Proche-Orient. Deux craintes commandent cette attitude rigoureuse : celle d'abord d'être associé à un échec alors qu'une véritable percée est loin d'être assurée ; celle, ensuite, de compromettre les posi-

De notre correspondant

bilites qui s'essaiment en risquant de paraître trop épouser le jeu d'un ou de plusieurs des différents protagonistes israéliens et arabes.

« Nous sommes encouragés par le renouveau d'intérêt manifesté par l'Egypte, la Jordanie et l'Arabie saoudite à l'égard de négociations », a donc aussitôt déclaré le porte-parole de la Maison Blanche, avant d'ajouter : « Le moment pour les Etats-Unis de s'engager plus activement viendra lorsque les parties seront d'accord pour que des négociations commencent. Nous sommes prêts à travailler de façon directe et utile à ce moment-là ». Le porte-parole du département d'Etat a abondé dans le même sens : « avec une approbation plus marquée de l'initiative de M. Moubarak, et tous deux ont souligné l'importance particulière que prenait désormais la

visite à Washington le 12 mars prochain du président égyptien.

Dans son interview, M. Moubarak affirme en effet : premièrement, que la délégation jordan-palestinienne ne comprendrait pas obligatoirement des représentants officiels de l'OLP (« l'OLP a beaucoup de gens qui sont pro-OLP en Cisjordanie. Soyons pratiques : savez-vous qui est membre ou ne l'est pas de l'OLP ? ») ; deuxièmement, que des pourparlers directs entre Israël et cette délégation seraient possibles dans un premier temps. La conférence internationale, à laquelle participerait l'URSS et que proposait l'accord conclu le 11 février entre M. Arafat et le roi Hussein, pourrait en fait, explique M. Moubarak, n'être qu'une « deuxième étape » : la « bénédiction d'un règlement ».

Cette lecture de l'accord d'Amman lève en large part la principale objection (le rôle de Moscou) que faisaient les Etats-Unis, et satisfait Israël sur un point capital (la représentation palestinienne). Quant à l'absence, critiquée tant par Washington que par Jérusalem, de références explicites à la résolution 242 de l'ONU dans l'accord d'Amman, M. Moubarak explique que le seul fait que cet accord ait été conclu marque l'acceptation par M. Arafat de cette résolution qui appelle la reconnaissance d'Israël en échange des territoires occupés.

Reste évidemment à savoir si M. Moubarak dit ainsi tout haut ce que M. Arafat ne veut pas encore admettre publiquement ou s'il essaie seulement de forcer le jeu. On le saura bientôt, mais le fait est que M. Pérès avait rencontré la semaine dernière un émissaire égyptien à Bucarest où l'avait précédé M. Arafat : qu'un représentant du Caire ira à Jérusalem et un de Jérusalem au Caire ; que le président égyptien et le roi Hussein s'entreverront le 6 mars en Egypte, et surtout que M. Pérès a choisi de prendre M. Moubarak au mot.

Un prédialogue direct s'ébauche, mieux et plus vite que les Etats-Unis ne l'auraient espéré il y a encore quinze jours, et ils ne peuvent en ce sens qu'être satisfaits d'une situation dont M. Reagan pourrait peut-être un jour recueillir les fruits sans avoir encore rien risqué. La bouteille est à moitié vide ou à moitié pleine : Washington ne veut pas encore se prononcer, mais il la voit se remplir avec beaucoup d'espoir — silencieusement.

BERNARD GUETTA.

Jérusalem : des propositions à « examiner avec soin »

De notre correspondant

toute vraisemblance, reçu par le président Moubarak. Le « feu vert » égyptien donné à la visite de M. Shahal — dont le principe était acquis de longue date — obéit à des considérations hautement politiques n'ayant guère à voir avec la coopération bilatérale dans le domaine de l'énergie.

Trois éléments positifs

Malgré la prudence qui s'impose, les Israéliens voient a priori trois « éléments positifs » dans l'initiative de M. Moubarak. D'abord, elle contient une « proposition opérationnelle » — quoique vague — en faveur de « négociations directes » israélo-arabes, tranchant ainsi avec les simples déclarations de principe antérieures. Ensuite, elle apporte une idée nouvelle pour ce qui concerne le mode de représentation des Arabes des territoires occupés. Enfin, elle exclut le projet soviétique d'une conférence internationale comme cadre de négociation.

Cet accueil favorable réservé à l'ouverture égyptienne ne signifie toutefois pas que les Israéliens soient totalement convaincus du caractère sérieux de l'opération ou simplement de ses chances de succès. Nul n'est dupe ici du « pragmatisme » qui a inspiré M. Moubarak, deux semaines avant sa rencontre à la Maison Blanche avec le président Reagan.

Vue d'Israël, l'initiative du Caire vise avant tout à présenter l'image d'une Egypte raisonnable et sincèrement avide de paix aux dirigeants, aux élus et au public américains au moment où, comme le confirmait le premier ministre égyptien, M. Kamel Hassan Ali, le régime de M. Moubarak brigue auprès des Etats-Unis une aide supplémentaire de 2 milliards de dollars.

On relève aussi l'habileté du président égyptien, qui, en souhaitant voir Washington inviter une délégation jordan-palestinienne, renvoie la balle dans le camp des Etats-Unis, discrètement priés de faire le premier pas. On souligne ici également les nombreuses incertitudes que la proposition égyptienne laisse entières. La principale tient aux différences de position d'une part entre

Le Caire et Amman — toujours officiellement favorable à une conférence internationale, — et surtout entre la direction de l'OLP et le gouvernement jordanien au sujet de l'interprétation du récent accord d'Amman.

La proposition égyptienne, souligne-t-on à Jérusalem, est encore très éloignée de la version la plus « modérée » donnée de l'accord d'Amman. MM. Farouk Kaddoumi, « ministre des affaires étrangères » de l'OLP, et Abou Iyyad, numéro deux de la centrale des fuyatifs, ne viennent-ils pas une nouvelle fois de rappeler leur refus total de la résolution 242 du Conseil de sécurité ? Comment pourrait-on, dans ces conditions, envisager une relance du processus de paix ?

Une simple opération de relations publiques ?

On indique enfin à Jérusalem n'avoir aucune information quant à l'arrivée prochaine d'un émissaire égyptien. L'annonce par M. Moubarak de l'envoi en Israël de son principal conseiller diplomatique, M. Osama Al Baz, avait suscité ici un vif intérêt. Mais le démenti apporté par M. Al Baz en personne a semé une certaine confusion. Aussi certains dirigeants israéliens ont-ils tenté de voir dans l'initiative de M. Moubarak une simple opération de relations publiques destinée à l'administration américaine.

Une chose est sûre : M. Pérès n'attend pas pour l'instant mettre en danger, par une décision impetueuse, la fragile gouvernance d'union nationale. Il s'est entretenu des propositions égyptiennes lundi par téléphone avec M. Shamir, son ministre des affaires étrangères, principal partenaire, et responsable du Likoud. M. Ronni Milo, adjoint de M. Shamir, a d'ailleurs rappelé lundi que « tout progrès sur la voie de la paix devrait se situer dans le cadre des accords de Camp David ». M. Pérès se doit néanmoins de répondre favorablement et rapidement à l'ouverture du Caire afin d'attester sa bonne volonté et de montrer que ses propres offres de négociations ne relevaient pas de la simple rhétorique.

J.-P. LANGELLIER.

LA SITUATION AU LIBAN

Attentats à la voiture piégée dans la banlieue de Beyrouth

Sept tués, vingt-cinq blessés

Sept personnes ont été tuées et vingt-cinq autres blessées, lundi soir 25 février, par l'explosion de deux voitures piégées dans la banlieue sud de Beyrouth, selon un bilan établi par les hôpitaux. Les deux véhicules étaient stationnés à une centaine de mètres de distance dans une rue commerçante.

Par ailleurs, des combats ont opposé lundi à Beyrouth deux groupes chiites rivaux — l'Organisation extrémiste pro-iranienne des Hezballah (Partisans de Dieu) et les miliciens du mouvement politico-militaire Amal, — révélaient la tension régnant entre ces deux organisations qui s'affrontent chacune être le fer de lance de la résistance contre l'armée israélienne au Liban du Sud.

La où elle se trouve encore dans cette région, l'armée israélienne a imposé, ce mardi, un couvre-feu permanent du crépuscule à l'aube. Des tracts lancés par avion ont averti que ceux qui violeraient le couvre-feu « risqueraient leur vie ». Dans le village chiite de Sifra, deux cents hommes ont été arrêtés mardi par les Israéliens. — (AP, AFP, Rester.)

Dans le Sud l'engrenage résistance-répression

De notre correspondant

Beyrouth. — Usant du « feu vert » politique de son gouvernement, l'armée israélienne se livre depuis le mardi 19 février, date à laquelle deux de ses officiers ont été tués dans des attentats, à une répression impitoyable dans la zone du Liban du Sud qu'elle occupe encore : villages brûlés, populations rassemblées sur la place publique dans le froid hivernal, rafles, maisons détruites, arrestations, fermeture des points de passage reliant la zone occupée au reste du Liban : ces mesures très sévères ne parviennent pourtant pas à juguler la résistance.

Le bilan de ces journées reflète le rythme croissant de l'escalade résistance-répression. Du samedi 16 février au dimanche 24, cinquante-huit opérations ont été menées par la résistance, dont trente-quatre au cours des trois derniers jours, qui ont fait au minimum sept morts et onze blessés dans les rangs des Israéliens et de l'armée du Liban du Sud, qui leur est inféodée. La répression, massive à partir du lundi 18 février, qui s'est abattue en permanence sur six à dix villages a fait au minimum quinze morts et sept blessés et contraint plusieurs centaines de personnes à l'exode. Cent douze suspects ont été arrêtés et plus de trente habitations rasées.

Le chef de la milice chiite Amal, M. Nabih Berri, a lancé un appel à une mobilisation générale dans le Sud, avec fermeture des écoles, mobilisation des étudiants et interdiction aux jeunes gens de quitter les territoires occupés (le Monde du 26 février). Selon M. Berri, « Israël se retire d'une petite portion du territoire libanais à forte densité démographique, qui entreprend d'expulser une partie des habitants, particulièrement les musulmans de la bande frontalière, dans le cadre de l'application de sa politique de la terre brûlée ». Une série d'opérations subversives auront pour objectif, par la suite, de déplacer les chrétiens de Jezzine et des autres zones chrétiennes en di-

rection de cette même bande frontalière, qui, une fois élargie, pourrait jouer d'une certaine stabilité ». Le soutien à la tension régnant dans le Sud est un facteur de relative solidarité entre Libanais.

Par ailleurs, la délégation phalangiste qui s'est rendue à Damas durant le week-end et a été longuement reçue par le président Assad est venue fort satisfaite à Beyrouth, convaincue que le chef de l'Etat syrien allait ouvrir plus activement pour déblocquer l'impasse politique à Beyrouth, où le boycottage du gouvernement par trois ministres sur dix menace de s'éterniser.

Certes, le conflit syro-phalangiste s'était considérablement atténué ces derniers temps. Le président Amine Gemayel, qui jouit depuis un an de l'appui de Damas, n'est-il pas le premier des phalangistes ? Mais le rétablissement officiel du contact au niveau du parti constitue un geste non dépourvu de signification et, on l'espère ici, de conséquences positives.

Durant le même week-end, le secteur chrétien a retrouvé les chutes d'obus soudaines qui s'étaient arrêtées il y a près d'un mois. Il n'y a pas eu de victimes. Parallèlement, un incident dans le centre-ville désert, occupé l'armée à des pillages, s'est traduit par une tension sur les voies de passage — paisibles depuis plus d'un mois, — dont deux, le port et le Ring, ont été momentanément fermées, et par des enlèvements à Beyrouth-Ouest, dont les victimes ont été en quasi-totalité des automobilistes chrétiens : vingt et un otages pris en deux jours parce que l'armée avait arrêté deux individus. En échange d'un, de ces deux détenus, sept des otages ont été relâchés.

Dans ces conditions, le livre libanais, après avoir réagi en début de semaine à l'espoir venu du Sud, en reprenant 6 % en un jour, a perdu tout le terrain gagné et un peu plus, et est cotée à 14,90 L.L. pour un dollar.

LUCIEN GEORGE.

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE LA LIGUE ARABE

M. Klibi préconise le renforcement du boycottage d'Israël

De notre correspondant

Tunis. — La Ligue arabe paraît décidée à renforcer le boycottage des firmes étrangères coopérant avec Israël en incitant ses membres à plus de rigueur dans l'application des mesures décidées au cours de ces dernières années, qui, pour la plupart, sont demeurées lettre morte.

En ouvrant lundi 25 février à Tunis la trente-huitième session du conseil économique et social de la Ligue arabe, le secrétaire général de l'organisation, M. Cheddi Klibi a invoqué « le droit de guerre » pour que le boycottage arabe « seule arme dont dispose la nation arabe au niveau du conflit avec Israël » s'étende effectivement « aux parties tierces qui violent les règles de la neutralité en aidant l'agresseur ». M. Klibi a indiqué que le lien organique noué entre Israël, d'une part, la Communauté économique européenne et les Etats-Unis, d'autre part, ouvrent aux produits israéliens les portes des deux plus grands marchés économiques du monde. « Voilà, a-t-il ajouté, qui fait perdre aux produits et aux services provenant de ces deux marchés toute identité nationale leur permettant ainsi de pénétrer sur les marchés arabes sous un nouvel emballage ». Le secrétaire général de la Ligue arabe a été, pour preuve de l'utilité

du boycottage les efforts que déploierait Israël pour « briser l'état » en accusant les pays arabes de pratiquer par ce moyen la discrimination raciale et religieuse et d'altérer à l'insu des principes du commerce international et il s'est étonné de « l'étrange attitude de certains pays occidentaux », reprenant ces thèmes à leur compte.

M. Klibi a, d'autre part, dénoncé en termes très vigoureux « le redoutable » projet d'établissement d'une zone de libre échange américano-israélienne qui, selon lui, risque de créer une situation « extrêmement dangereuse » imposant « un engagement collectif ferme et constant », pour le renforcement du boycottage arabe.

La situation économique internationale, avec ses répercussions dans le monde arabe, n'est apparemment pas étrangère à ce regain de fermeté. Comme plusieurs participants à cette session, M. Klibi n'a pas caché « la conjoncture difficile » par laquelle passe l'économie arabe du fait du recul de la demande internationale sur le pétrole, de la baisse des prix et des revenus pétroliers, de l'accroissement de la dette extérieure et des pressions inflationnistes.

MICHEL DEURÉ.

Paul-Marie de La Gorce

LA GUERRE ET L'ATOME

Par quels moyens la France, au milieu de tant de novations stratégiques, peut-elle conserver et développer sa propre stratégie qui lui assure à la fois l'indépendance et la paix ? Ce livre parle librement du problème le plus grave de notre temps, qu'obscurcit presque toujours la cacophonie des propagandes.

Plon Tribune LIBRE

VENTE SUR SURENCHÈRE du 1/10^e, au Palais de justice à PARIS
le JEUDI 14 MARS 1985, à 14 heures
UNE BOUTIQUE, 107, bd BESSIÈRES
 Angle rue de la Jonquière à PARIS (17^e)
 au rez-de-chaussée avec une CAVE

M. à px 231 000 F S. d. M. Michel MAAREK, avocat au
 Paris (17^e), 227-11-36. M. Jean-Joseph LORANT, avocat au barreau de
 PARIS, 2, avenue Marceau, PARIS (8^e), tel. 720.20.00.

[illegible]

هكذا من الازل

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

DÉBATS

2. «Un terrorisme peut-on en cacher un autre», par J.-P. Jean, Gérard Soulier et Michel Tubiana; «La course aux armements existe-t-elle?», par Christian Schmidt.
- LU: l'Année statistique, de Pascal Bonifas.

ÉTRANGER

3. Les propositions du président Mubarak pour une négociation directe israélo-jordanienne.
4. AMÉRIQUES
6. AFRIQUE
8. EUROPE
7. ASIE
7. DIPLOMATIE

POLITIQUE

8. La campagne pour les élections cantonales.
9. La situation en Nouvelle-Calédonie.

89 FM

à Paris

AR6 «le Monde»
232-14-14
Mardi 26 février, 19 h 20
Nouvelle-Calédonie :
M. Pisani est-il l'homme de la situation ?
ALAIN ROLLAT
et DANIEL SCHNEIDERMAN
répondent aux questions
des auditeurs et des lecteurs
Débat animé
par FRANÇOIS KOCH

DOSSIER

10. Le point sur... la réforme municipale des grandes cités.

SOCIÉTÉ

11. Les accusés de l'attentat d'Orly devant les assises du Val-de-Marne.
12. La catastrophe minière de Forbach.

CULTURE

14. MUSIQUE: le Festival Henckell de Karlsruhe.
- VARIÉTÉS: la mort de Marianne Oswald.
18. COMMUNICATION: inauguration d'un aéroport en Guyane: le Vol de la France en Amérique latine.

ÉCONOMIE

31. MONNAIE: l'Europe et le Japon étudient des mesures pour freiner la hausse du dollar.
- AGRICULTURE: la difficile reconstruction du vignoble bordelais.
32. TRANSPORTS: Delmas-Vieljeux au second marché de la Bourse de Paris.
33. AFFAIRES: les difficultés de l'économie grand public en France.
34. CONJONCTURE: la gauche et le déclin de l'Europe (II), par Jean Riboud.

RADIO-TÉLÉVISION (17)
INFORMATIONS
SERVICES (13):
« Vie associative »; « Journal officiel »; « Météorologie: Mots croisés ».
Annonces classées (19 à 30);
Carnet (18); Programmes des spectacles (16-17); Marchés financiers (35).

SOLDES

PARDESSUS et IMPERS
MANTEAUX, ROBES,
PULLS, CHEMISES
PRIX EXCEPTIONNELS
avec la garantie
d'un grand maître tailleur
PANTALONS 590 F
à partir de
COSTUMES et PARDESSUS
MESURE 1 750 F
A partir de
NOUVELLE COLLECTION
3 000 pièces
Luxeuses draperies anglaises
Fabrication traditionnelle
Boutique Femme
TAILLEURS, JUPES, MANTEAUX
sur MESURE
UNIFORMES et VÊTEMENTS MILITAIRES
Prêt-à-porter Homme
LEGRAND Tailleur
27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra
Téléphone: 742-70-51.
Du lundi au samedi de 10 h à 18 h.

M. Shamir s'est entretenu avec MM. Mitterrand et Dumas

Le ministre israélien des affaires étrangères, M. Yitzhak Shamir, s'est entretenu lundi 25 février dans l'après-midi pendant trois quarts d'heure avec le président Mitterrand.

En quittant l'Élysée, M. Shamir s'est borné à indiquer que la conver-

sation avait été l'occasion « d'aborder les problèmes intéressant les deux pays ». Pressé de questions, le chef de la diplomatie israélienne a répondu de façon laconique que le dossier de la centrale nucléaire « n'avait pas du tout été évoqué » et que l'on avait « parlé du récent accord jordanien-palestinien ».

M. Shamir, qui avait été reçu lundi matin par le secrétaire d'État aux affaires étrangères, M. Catherine Lalumière, s'est, d'autre part, entretenu lundi soir avec son homologue français, M. Roland Dumas.

On souligne du côté français que l'essentiel de la conversation a porté sur les perspectives d'alignement de la CEE et que, à cet égard, la France a rappelé son désir de voir la CEE maintenir ses courants d'échange avec les pays très méditerranéens. La France, dit-on, souhaite que la redéfinition d'une politique avec ce pays soit conclue avant l'entrée dans la CEE de l'Espagne et du Portugal. Elle souhaitait que le conseil, dont la présidence est assurée par l'Italie, donne un mandat clair en ce sens à la commission.

M. Shamir a, d'autre part, relaté à son homologue français les conditions du retrait israélien du Liban et les préoccupations israéliennes sur la sécurité de la frontière nord.

DÉCLARATION D'IMPÔT: JUSQU'AU 4 MARS

Le ministère de l'économie et des finances a annoncé, le 26 février, qu'un délai supplémentaire, jusqu'au lundi 4 mars à minuit, avait été accordé pour le dépôt des déclarations d'impôt sur le revenu.

M. Jacques Atlan, membre de l'Eglise de scientologie, inculpé pour « dénonciation calomnieuse »

M. Jacques Atlan, trente-deux ans, professeur de philosophie et membre de l'Eglise de scientologie, comparaitra, lundi 25 février, devant la dix-septième chambre correctionnelle de Paris sous l'inculpation de dénonciation calomnieuse envers l'Association de défense de la famille et de l'individu (ADFI) et l'un de ses membres, M. Thierry Baffoy. Il les avait accusés, dans plusieurs lettres au parquet de Paris et au ministre de la justice, d'avoir

utilisé des subventions pour « déprogrammer » des adeptes de sectes.

Début 1979, M. Atlan avait adressé des lettres à M^{me} Simone Veil, alors ministre de la santé, et au procureur de la République, pour dénoncer des « détournements de fonds » par cette association, qui a pour objet l'assistance et l'information des familles victimes de sectes. A l'audience, M. Atlan a confirmé ses accusations.

M. Baffoy, qui a formellement contesté ces allégations, s'est plaint de la « campagne de persécution » dont il a été l'objet de la part de l'Eglise de scientologie. Celle-ci, selon une ancienne adepte, pratique la « propagande noire » qui consiste à « harceler la personne visée, la déconsidérer, lui enlever tout crédit et, s'il le faut, la détruire ». L'écrivain Roger Hoor, fondateur du Centre de documentation, d'éducation et d'action contre les manipulations mentales, a évoqué le rôle de l'ADFI en rendant hommage à son action.

Mardi 26 février, les débats devraient se poursuivre par le réquisitoire de M. Antoine Bartoli et les plaidoiries de M^{me} Antoine Weil pour les parties civiles et Abraham Cimermann pour M. Atlan.

Au cours de la journée de lundi

QUATRE HOLD-UP DANS LE SUD DE LA FRANCE

Quatre hold-up ont eu lieu, lundi 25 février, dans le sud de la France. A Marseille, six malfaiteurs se sont emparés de seize sacs postaux contenant des bijoux, estimés à plusieurs centaines de milliers de francs, au centre de tri postal. Ils ont intercepté un fourgon, à la sortie d'un sas de contrôle des douanes, aspergé de gaz lacrymogène la dizaine d'employés présents et placé une Renault 15 qu'ils ont incendiée à travers de la voie.

Dans la même ville, huit malfaiteurs armés ont pris en otage les clients et employés de la banque SA Bonnesse Frères Banquiers, l'une des plus anciennes banques marseillaises. Après avoir molesté deux responsables, ils ont passé une heure et quinze minutes à l'intérieur de l'établissement, dévalisant 202 des 203 coffres de la banque. L'alarme n'a été donnée qu'après leur départ. Avant de sortir, l'un des malfaiteurs, soulevant le fond qui lui masquait le visage, a déclaré: « Regardez-moi bien, comme cela vous pourriez me décrire ».

En Haute-Corse, cinq hommes armés et masqués se sont emparés de 700 000 francs en interceptant un fourgon de transport de fonds, sur la commune de Barbagia, entre Saint-Florent et Bastia.

Enfin, dans la Loire, au casino de Montrond-les-Bains, deux malfaiteurs masqués ont emporté 150 000 francs en argent liquide et 250 000 francs en chèques, après avoir menacé de leurs armes, dans la nuit de dimanche à lundi, la trentaine de clients et membres du personnel présents.

Sur le vif

Dures machines

Il y a un truc que je ne m'explique pas. Pourquoi tout ce tapage sur nos petits frères en acier, sur les robots ? On en parlait hier encore à la télé. Ils arrivent. Ils sont là. Poussés-yous que je m'y mette. Regardez mon clignotant, je suis super-intelligent. Si vous ne faites pas gaffe, je vais finir par vous mener à la baguette électronique et par régner sur la planète. Permettez-moi de rigoler !

Des robots, j'en connais pas personnellement, mais je suis très lié à un tas de machines, censées m'aider, elles aussi, à téléphoner, à faire de la monnaie, à monter les étages, à prendre les billets dans les gares, ou des places dans les parkings, à retirer de l'argent, bref à me faciliter la vie. Et qui n'arrivent pas de me marquer, de m'énervier, de me contrarier. Si l'homme les a faites à son image, elles le lui ont bien rendu. Elles sont volées, feignantes, capricieuses. Bien pires que nous.

Vous allez au bistro. Vous posez trois francs sur le comptoir; vous n'avez jamais vu le garçon empocher votre fric, vous refusez un café, et vous obligez à lui taper dessus à coups de poing, à coups de pied. Les machines, elles, trois fois sur quatre, elles se gênent pas pour

tout bouffer et rien restreindre. Quand j'entends dire que c'est super, que c'est l'avenir, que c'est jamais en congé, jamais en grève, je me marre. C'est toujours en panne, alors ça revient au même. Ça travaille quand ça veut bien. Et ça veut pas souvent.

C'est comme cette histoire de robot ménager. Qu'il soit capable de cuisiner, de coudre, de repasser, de lire, d'écrire, de parler et de ramasser les miettes, je m'en moque. De toute façon, arrivé chez moi, il le fera pas. Je lui demanderais de m'apporter le petit déjeuner au lit, il s'embarasserait avec le sac-poubelle et il me le renverrait sur la tête au réveil. Pas méchant, mais ! Ou il sure pas compris, ou il sera patraque.

Nou, le jour où un firmi à roulettes pourra me dire: « Ecoulez, décollé, je me suis envolé les circuits, j'ai laissé couler l'eau du bain. Tout est inondé jusque dans la chambre à coucher du voisin du dessous. C'est une de mes puces qui s'est plantée. J'en ai des neuves en réserve dans le placard de l'entrée. Je vais me réparer vite fait. Ce jour-là, oui, pas de problème, je l'engage aussi sec.

CLAUDE SARRAUTE.

LE CHAMPIONNAT DU MONDE D'ÉCHECS

Le match Karpov-Kasparov sera rejoué à partir du 2 septembre

Le match du championnat du monde d'échecs entre les Soviétiques Anatoli Karpov, tenant du titre, et Garry Kasparov, son challenger, sera rejoué à partir du 2 septembre prochain, a annoncé mardi 26 février, à Manille, M. Florencio Campomanes, président de la Fédération internationale d'échecs. Le premier match opposant Karpov à Kasparov avait été annulé par M. Campomanes le 15 février dernier (*le Monde* daté 15, 16, 17 et 18 février) alors que le score était de 5 à 3 en faveur de Karpov.

Le champion du monde en titre, Anatoli Karpov avait déjà prévu de participer au tournoi international de Linares (Espagne), qui débutera le mercredi 6 mars, avant l'annonce faite à Manille par M. Campomanes.

En s'inscrivant au tournoi de Linares, Karpov entend montrer à ses détracteurs qu'il n'est pas en si mauvaise condition qu'on a pu le prétendre. Provenant par là qu'il n'est pas aussi impliqué dans les manœuvres de la Fédération soviétique qu'on a bien voulu le dire.

Personne n'est dupe, mais Karpov est habile. En participant au tournoi de Linares, l'un des plus forts disputés cette année, qui doit réunir notamment Spassky, Korchnoi, Timman, Ljubojevic, Portish et Huebner,

Le numéro du « Monde » daté 26 février 1985 a été tiré à 481 665 exemplaires.

La télévision du matin

M. J.-C. HÉBERLÉ: le pari est déjà gagné

Six semaines après le lancement de « Télé-Matin », diffusé cinq jours par semaine, M. Jean-Claude Héberlé, PDG d'Antenne 2 affirme que « deux millions de Français ont déjà pris l'habitude d'allumer leur récepteur » entre 6 h 45 et 8 h 45. L'équipe dirigée par William Leymargue comptait sur 5 % d'écoute environ (1 % = 185 000 foyers); l'audience dépasse déjà régulièrement les 9 %.

Pour autant, Antenne 2 ne se rend pas sur ce premier « pari gagné ». « Que pourrions-nous faire différemment ? », se demande-t-on avenue Montaigne. Une étude a été lancée pour savoir d'abord à quels publics s'adresse « Télé-Matin ». Le courrier fournit déjà d'utiles indications. « J'ai reçu environ 2 000 lettres », précise M^{me} Martine Allain-Regnaud. Quant au coût de la télévision du matin, il s'élevait, sur les bases actuelles, à 33 millions de francs par an. Soit 45 000 francs l'heure. Un prix défiant toute concurrence pour la télévision.

Halte au Vol

1 serrure à 5 points
PICARD
+ d'autres marques
Matériel
GARANTI 5 ANS
+
1 blindage acier
15/10°
+
4 goupilles d'acier
anti-dégondage
+
3 cornières
anti-pince
à l'extérieur sur le
pourtour de la porte
OFFRE EXCEPTIONNELLE
3 350 F TTC
Pose et dépose
PARIS-BANLIEUE
Sté S.P.P.
11, rue Minard
92130 Issy-les-Moulineaux
☎ 554.58.08
554.41.95
FACILITES DE PAIEMENT

Les meilleures marques
TRECA
EPEDA
SIMMONS
PIRELLI
Les meilleurs prix
CAPÉLOU DISTRIBUTEUR
37, Avenue de la République 75011 PARIS Tél. 357.46.35 +
Métro: PARENTIER

Minitel au
TELEX
AVEC VOTRE MINITEL...
... 24 H SUR 24 H... AU BUREAU... CHEZ VOUS...
EN VOYAGE... ÉMETTEZ ET RECEVEZ VOS TELEX.
Pour en savoir plus, appelez
NUMERO VERT 16.05.11.13.33 **APPEL GRATUIT**

NOUVELLES BRÈVES

● René Héron de Villefosse, conservateur en chef honoraire des musées de la Ville de Paris, est mort à Paris le 23 février. Il était âgé de quatre-vingt-un ans.
[Né à Paris le 17 mai 1903, ancien élève de l'École des chartes, René Héron de Villefosse fut successivement attaché au cabinet des Estampes et au Petit-Palais, conservateur de ce dernier musée, puis conservateur du musée Cognac-Jay, du château de Sceaux et de la collection Albert-Kahn. Il est l'auteur de nombreux ouvrages, notamment « Construction de Paris, Dames de Paris, Près et bois parisiens ».]

● Des écologistes bloquent un navire en Loire-Atlantique. — Des membres de l'organisation Greenpeace, bloquant, dans le port de Paimbœuf (Loire-Atlantique), le bateau norvégien *Esst-Flora* chargé de plusieurs milliers de tonnes de plomb tétraéthyle (PTE) et de plomb tétraméthyle (PTM). A 7 h 30, mardi 26 février, ils ont amarré un canot pneumatique à l'arrière du navire, afin d'empêcher toute manœuvre de l'*Esst-Flora* qui doit se rendre en Afrique du Sud.

Les écologistes veulent ainsi protester contre les risques liés au transport maritime du PTE et du PTM, produits toxiques utilisés comme substances antidétonantes dans l'essence. Mais ils veulent surtout souligner « l'incapacité des gouvernements européens à mettre un terme à la contamination de l'environnement due au plomb ajouté à l'essence ».

Mgr Jacques David EST NOMMÉ

ÉVÊQUE DE LA ROCHELLE

Jean-Paul II a nommé, mardi 26 février, évêque de La Rochelle (Charente-Maritime) Mgr Jacques David, évêque auxiliaire de Bordeaux.

[Né le 22 décembre 1930 à Saint-Aubin-la-Plaine (Vendée), Mgr Jacques David fit ses études à Luçon (Vendée) et au séminaire Saint-Sulpice (Haute-Seine), et il fut ordonné prêtre en 1956. Après trois années de droit canonique à Rome, il devint secrétaire de l'évêché de Luçon. De 1970 à 1972, il fut curé d'Olonne-sur-Mer, puis, de 1972 à 1977, responsable de l'équipe des Heritiers. En 1977, il fut nommé secrétaire général adjoint de l'épiscopat, porte-parole des évêques de France. Mgr David a été nommé évêque auxiliaire de Mgr Maziers, archevêque de Bordeaux en 1981 et ordonné évêque en 1981 à La Roche-sur-Yon (Vendée). Il est membre de la commission épiscopale des milieux indépendants, ainsi que du comité catéchétique. Il était administrateur apostolique du diocèse de La Rochelle et de Saintes depuis novembre 1983.]

A B C D E F G

سكزا من الاميل